



Biagio Caliendo
Notaio

Repertorio n. 5904

Raccolta n. 4031

VERBALE DI ASSEMBLEA

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno ventotto del mese di aprile.

28 aprile 2022

In Rimini, al Viale Roberto Valturio n. 46, nel mio studio, alle ore 9,30.

Io sottoscritto Dottor BIAGIO CALIENDO, Notaio in Rimini, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Forlì e Rimini,

SU RICHIESTA DI

- FERRETTI MASSIMO, nato a Cattolica il 6 aprile 1956, nella qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante della società per azioni, di nazionalità italiana e costituita in Italia

"AEFFE S.P.A."

con sede in San Giovanni in Marignano alla Via delle Querce n. 51, capitale sociale deliberato per Euro 31.070.626,00 (trentunomilionisettantamilaseicentoventisei/00), sottoscritto e versato per Euro 26.840.626,00 (ventiseimilionioctocentoquarantamilaseicentoventisei/00), suddiviso in n. 107.362.504

(centosettemilionitrecentosessantaduemilacinquecentoquattro) azioni del valore nominale di Euro 0,25 (zero virgola venticinque) ciascuna, avente codice fiscale, partita IVA e iscrizione al Registro delle Imprese della Camera di Commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini n. 01928480407, R.E.A. n. RN-227228, (nel prosieguo del presente atto denominata altresì, per brevità, la "Società"), domiciliato per la carica presso la sede sociale,

PROCEDO

alla redazione, ai sensi dell'art. 106, comma 2, secondo periodo, D. L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27, e successive modifiche ed integrazioni e, in particolare, tenuto conto di quanto disposto dall'art. 3 del D.L. 30 dicembre 2021, n. 221, convertito con modificazioni dalla Legge 25 febbraio 2022, n. 15, del verbale dell'assemblea dei soci di detta società.

All'uopo, io Notaio do atto di quanto segue.

Ai sensi dell'articolo 12 (dodici) dello Statuto sociale e dell'articolo 8 del Regolamento Assembleare, assume la presidenza dell'Assemblea esso stesso **FERRETTI MASSIMO** il quale, intervenuto mediante collegamento in audio-video conferenza, avendolo autonomamente verificato, **dichiara:**

1) che l'assemblea è stata regolarmente e tempestivamente convocata per oggi, 28 aprile 2022, in unica convocazione, alle ore 9,30, a norma di legge e di Statuto, come da avviso pubblicato sul sito internet della società e, per estratto, sul quotidiano "Italia Oggi", in data 18 marzo 2022, mediante il quale, stante il perdurare dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, è stato comunicato agli aventi diritto che la partecipazione all'assemblea sarebbe avvenuta unicamente tramite rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, per garantire, da un lato, l'intervento e l'espressione del voto da parte di tutti gli azionisti aventi diritto e, dall'altro, la tutela della salute dei partecipanti, con conseguente svolgimento della riunione esclusivamente tramite mezzi di comunicazione, come consentito inoltre

Registrato presso
l'Agenzia delle Entrate
di Rimini

in data 29 aprile 2022

numero 4528/ 1T

dall'art. 12 (dodici) del vigente statuto sociale.

Pertanto, l'intervento in assemblea da parte degli aventi diritto avviene esclusivamente tramite la società "Infomath Torresi S.r.l.", con sede in Roma al Viale Giuseppe Mazzini n. 6, rappresentante designato dalla Società ai sensi del succitato articolo 135-undecies del Testo Unico della Finanza.

L'Assemblea è chiamata a deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

"1. Approvazione del bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2021; relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della società di Revisione e del Collegio Sindacale. Presentazione all'assemblea del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione all'Assemblea della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario prevista dal Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254.

2. Deliberazioni in merito al risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

3. Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98:

3.1 deliberazioni in merito alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, c. 3-bis del D.Lgs. 58/98;

3.2 deliberazioni in merito alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, c. 6 del D.Lgs. 58/98.

4. Nomina di due amministratori ai sensi dell'art. 2386 cod. civ.-.

5. Determinazione del compenso spettante agli amministratori di nuova nomina.";

2) che non sono state presentate da parte degli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno dell'assemblea ai sensi dell'art. 126-bis del D. Lgs. n. 58/98 (nel prosieguo del presente atto denominato altresì, per brevità, "Testo Unico della Finanza" o "TUF");

3) che, a far data dal 30 marzo 2022, è rimasto depositato presso la sede legale della Società in San Giovanni in Marignano (Rimini), Via delle Querce 51, e presso la sede di "Borsa Italiana S.p.A.", nonché messo a disposizione sul sito internet della Società, il fascicolo contenente, tra l'altro, il progetto di bilancio individuale della Società e il bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2021, corredati delle relazioni degli Amministratori sulla gestione, della relazione del Collegio Sindacale sul bilancio individuale della società e delle relazioni della Società di Revisione "RIA Grant Thornton S.p.A." sul bilancio individuale della Società e sul bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2021. Del pari in data 30 marzo 2022 sono state inoltre messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale e "Borsa Italiana S.p.A.", nonché pubblicate sul sito internet della società:

- la relazione annuale in materia di *corporate governance*, comprensiva delle informazioni sugli assetti proprietari della società ex art. 123-bis del Testo Unico della Finanza;

- la relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del Testo Unico della Finanza;

- a far data dal 18 marzo 2022, contestualmente alla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea, la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione relativa alle proposte concernenti gli argomenti all'ordine del giorno;

4) che, agli effetti dei quorum costitutivi e deliberativi, l'attuale capitale sociale della Società è di Euro 26.840.626,00

(ventiseimilioniottocentoquarantamilaseicentoventisei/00) ed è
rappresentato da n. 107.362.504
(centosettemilionitrecentosessantaduemilacinquecentoquattro) azioni
ordinarie del valore nominale di Euro 0,25 (zero virgola venticinque)
cadauna;

5) che partecipano all'odierna assemblea, tramite il Rappresentante Designato "Infomath Torresi S.r.l.", con sede in Roma al Viale Giuseppe Mazzini n. 6, Codice Fiscale 15342071006, in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante Dottor Federico Torresi, nato a Roma il 23 febbraio 1980, Codice Fiscale TRR FRC 80B23 H501Y, il quale assiste all'assemblea in audio-video conferenza, n. 65 (sessantacinque) portatori di azioni ordinarie rappresentanti complessivamente, per delega, n. 69.567.939 (sessantanovemilonicinquecentosessantasettemilanovecentotrentanove) azioni ordinarie [pari ad euro 17.391.984,75 (diciassettemilionitrecentonovantunomilanovecentottantaquattro virgola settantacinque)] che, rispetto alle n. 107.362.504 (centosettemilionitrecentosessantaduemilacinquecentoquattro) azioni ordinarie con diritto di voto nelle assemblee ordinarie della Società in circolazione, rappresentano il 64,797% (sessantaquattro virgola settecentonovantasette per cento) del capitale sociale pari ad euro 26.840.626,00 (ventiseimilioniottocentoquarantamilaseicentoventisei/00);

6) che gli azionisti partecipanti all'assemblea hanno regolarmente depositato le proprie azioni ai sensi e nei termini di legge e di Statuto e che è stata verificata la legittimazione all'intervento in assemblea degli stessi con la suddetta modalità nonché la rispondenza delle deleghe di voto alle disposizioni di cui all'articolo 11 dello Statuto sociale, all'articolo 2372 del codice civile ed agli articoli 135-novies seguenti del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato, e delle relative disposizioni attuative;

7) che **viene allegato** al presente verbale **sotto la lettera "A"** per formarne parte integrante e sostanziale, **l'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea**, con indicazione (i) del numero delle rispettive azioni, (ii) degli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignorati, riportatori e usufruttuari, nonché, (iii) in caso di delega, del socio delegante;

8) che del Consiglio di Amministrazione partecipano all'Assemblea, oltre ad esso stesso FERRETTI MASSIMO, Consigliere (Presidente del Consiglio di Amministrazione), i signori, tutti collegati in audio-videoconferenza:

- dottor Simone Badioli, Consigliere (Amministratore Delegato);
- dottor Giancarlo Galeone, Consigliere;
- dottor Roberto Lugano, Consigliere;
- dottoressa Daniela Saitta, Consigliere;
- dottoressa Bettina Campedelli, Consigliere;
- dottoressa Francesca Pace, Consigliere;
- dottor Marco Francesco Mazzù, Consigliere.

Ha giustificato la propria assenza il Consigliere (Vice - Presidente del Consiglio di Amministrazione) Alberta Ferretti;

9) che del Collegio Sindacale partecipano all'Assemblea i signori, tutti collegati in audio-videoconferenza:

- dottor Stefano Morri, Presidente;

- dottor Fernando Ciotti, Sindaco Effettivo;

- dottoressa Carla Trotti, Sindaco Effettivo;

10) di essere non solo egli stesso FERRETTI MASSIMO in grado di identificare correttamente coloro che partecipano, ma che lo sono tutti gli altri intervenuti, per consolidata reciproca conoscenza; dichiara e garantisce di aver verificato che sia loro consentito seguire la discussione dai luoghi collegati, ove sono affluiti, che possano intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti oggetto di discussione, ricevere la documentazione necessaria e poterne trasmettere, così che la presente assemblea possa ritenersi validamente costituita.

Pertanto dichiara l'assemblea validamente costituita ed atta a deliberare sugli argomenti posti all'Ordine del Giorno.

Il Presidente propone all'Assemblea di confermare la nomina di me Notaio a fungere da segretario dell'Assemblea ed a redigere il verbale dei lavori assembleari ai sensi dell'articolo 2375, primo comma, del codice civile e dell'articolo 10 del Regolamento Assembleare.

L'Assemblea all'unanimità approva, nessuno opponendosi.

A questo punto **il Presidente comunica:**

1) che partecipano, direttamente o indirettamente, al capitale sociale della Società in misura superiore al 5% (cinque per cento) del capitale stesso, secondo le risultanze del libro soci aggiornato alla data odierna, integrato dalle comunicazioni ricevute ex articolo 120 del TUF, come successivamente modificato, nonché dalle certificazioni rilasciate per l'odierna Assemblea, i seguenti soci:

- "Fratelli Ferretti Holding S.r.l.", titolare di n. 66.347.690 (sessantaseimilionitrecentoquarantasettemilaseicentonovanta) azioni ordinarie, pari a circa il 61,797% (sessantuno virgola settecentonovantasette per cento) del capitale sociale;

2) che la società possiede n. 8.189.387 (ottomilionicentottantanovemilatrecentottantasette) azioni proprie rappresentative del 7,628% (sette virgola seicentoventotto per cento) del capitale sociale e non possiede azioni proprie indirettamente, a mezzo di società controllate, società fiduciarie o per interposta persona, né ha emanato categorie di azioni o strumenti finanziari partecipativi diversi dalle azioni ordinarie sopra indicate;

3) che gli azionisti partecipanti all'Assemblea con oltre il 5% (cinque per cento) del capitale sociale sono i seguenti:

- "Fratelli Ferretti Holding S.r.l.";

4) che, sulla base del complesso di informazioni disponibili, i soggetti predetti hanno adempiuto a tutti gli obblighi, in particolare informativi, loro imposti per quanto attiene alle loro partecipazioni rilevanti detenute nella Società e perciò nulla osta a tal proposito alla piena esercitabilità del diritto di voto inerente a tali partecipazioni rilevanti;

5) con riferimento a quanto previsto dall'articolo 122 del TUF, che, per quanto a conoscenza della Società, alla data odierna non risulta l'esistenza di alcun patto parasociale.

Il Presidente invita gli azionisti partecipanti all'Assemblea:

1) a comunicare l'eventuale esistenza di patti parasociali di cui all'articolo 122 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato;

2) a voler fare presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge ricordando che, in relazione alle azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto, nonché alle azioni per le quali il diritto di voto non viene esercitato a seguito della dichiarazione del socio di astenersi per conflitto di interessi, si applicano, ai fini del calcolo dei quorum costitutivi e deliberativi, le disposizioni di cui agli articoli 2368, terzo comma, e 2357-ter, secondo comma, del codice civile.

A tal proposito il Presidente ricorda che la Società detiene in portafoglio n. 8.189.387 (ottomilioncentottantanovemilatrecentottantasette) azioni proprie rappresentative del 7,628% (sette virgola seicentoventotto per cento) del capitale sociale e che, ai sensi dell'art. 2357-ter, secondo comma, del codice civile, il diritto di voto relativo a tali azioni è sospeso.

Il Presidente informa, infine, che le votazioni si svolgeranno con scrutinio palese e mediante consenso dato verbalmente.

Il Presidente quindi **dichiara** che, ai sensi dell'art. 2368, primo comma del codice civile e dell'art. 13 dello Statuto sociale, **l'Assemblea è validamente costituita** poiché i soci intervenuti rappresentano almeno la metà del capitale sociale.

Avendo compiuto gli adempimenti preliminari, **il Presidente passa, quindi, alla trattazione del primo argomento all'ordine del giorno** di codesta Assemblea:

"1. Approvazione del bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2021; relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della società di Revisione e del Collegio Sindacale. Presentazione all'assemblea del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione all'Assemblea della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario prevista dal Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254."

Con riferimento al bilancio di esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 della Società, informa il Presidente che il progetto di bilancio della Società e il bilancio consolidato di gruppo relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, unitamente alla relativa relazione degli Amministratori sulla gestione, sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del giorno 17 marzo 2022.

Il Presidente evidenzia agli intervenuti che con l'odierna assemblea si chiude il capitolo 2021, un anno caratterizzato ancora dagli strascichi di una pandemia che stenta a lasciarci.

Ciò nonostante, Egli evidenzia come si sia riusciti a chiudere con un risultato superiore alle aspettative, e continuato a credere nei progetti del Gruppo Aeffe.

Il Presidente sottolinea che durante il corso dell'anno sono state concluse alcune importanti operazioni strategiche per il futuro del Gruppo Aeffe: l'acquisizione del restante 30% (trenta per cento) della Moschino da Sinv, la chiusura anticipata della licenza Love Moschino della medesima Sinv con la PE 2023 ed il take over della distribuzione Cina che inizierà dal prossimo giugno.

Per quanto concerne, invece, la Russia, il Presidente evidenzia che, come già comunicato in occasione dell'approvazione del bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione, per il Gruppo Aeffe il fatturato in quel territorio rappresenta il 2,7% (due virgola sette per cento) dei propri ricavi e che non si fa ricorso ad approvvigionamenti di materie prime o produzioni

localizzate nell'area interessata dal conflitto, che ad oggi possano causare ripercussioni sul futuro del Gruppo stesso.

Al fine di illustrare dettagliatamente la situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società, quale risulta dal bilancio di esercizio di Aeffe e dal bilancio consolidato di gruppo relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, il Presidente cede ora la parola all'Amministratore Delegato dottor Simone Badioli.

Il Dottor Simone Badioli illustra, quindi, dettagliatamente le risultante contabili, evidenziando, in particolare, che:

- la Capogruppo Aeffe S.p.A ha conseguito RICAVI DI VENDITA per 114,2 (centoquattordici virgola due) milioni, pressoché costanti a cambi correnti rispetto all'esercizio 2020;

- l'EBITDA del 2021 è vicino al pareggio, rispetto ai 4,9 (quattro virgola nove) milioni di perdita dell'esercizio 2020, con un incremento di 4,6 (quattro virgola sei) milioni. Tale variazione è riconducibile all'incremento della marginalità lorda sulle vendite, derivante dai minori sconti eccezionalmente concessi ai clienti nel 2020 per effetto della pandemia da Covid 19 e dall'ulteriore contrazione dei costi fissi come conseguenza delle politiche di razionalizzazione e ottimizzazione dei processi e dei costi generali;

- l'EBIT *adjusted*, al netto di svalutazioni non ricorrenti per 12,4 (dodici virgola quattro) milioni, è negativo per 4,7 (quattro virgola sette) milioni, rispetto al valore negativo 9,4 (nove virgola quattro) milioni del 2020, con un incremento di 4,7 (quattro virgola sette) milioni, dovuto principalmente all'incremento dell'EBITDA. Le svalutazioni effettuate hanno riguardato le partecipazioni nella controllata italiana Aeffe Retail e nelle controllate estere Aeffe UK e Aeffe France;

- l'EBIT *reported* è negativo per 17,1 (diciassette virgola uno) milioni rispetto all'EBIT negativo di 22,8 milioni dello scorso esercizio;

- nel 2021 gli ONERI FINANZIARI NETTI sono stati pari a 1,2 (uno virgola due) milioni rispetto a 0,6 (zero virgola sei) milioni del 2020; l'incremento è dovuto alla variazione delle differenze cambio;

- la PERDITA PRE-TAX *adjusted* dell'anno è stata pari a 5,9 (cinque virgola nove) milioni, rispetto alla perdita di 10,0 (dieci/0) milioni del 2020, riportando una riduzione di 4,1 (quattro virgola uno) milioni;

- la PERDITA NETTA *adjusted* ammonta a 3,5 (tre virgola cinque) milioni rispetto a quella di 7,6 (sette virgola sei) milioni del 2020, riportando una variazione positiva di 4,1 (quattro virgola uno) milioni derivante principalmente dall'incremento dell'EBITDA;

- la PERDITA NETTA *reported* è pari a 15,9 (quindici virgola nove) milioni;

- la POSIZIONE FINANZIARIA NETTA al 31 dicembre 2021 è negativa per 120,7 (centoventi virgola sette) milioni, rispetto ai 64,7 (sessantaquattro virgola sette) milioni del 2020 per effetto dell'acquisto della partecipazione di minoranza di Moschino S.p.A. pari a 66,6 (sessantasei virgola sei) milioni;

- il PATRIMONIO NETTO ammonta a 116,6 (centosedici virgola sei) milioni, rispetto ai 133,6 (centotrentatré virgola sei) milioni di dicembre 2020.

Il Dottor Simone Badioli passa, quindi, ad illustrare dettagliatamente i principali risultati consolidati dell'esercizio 2021, evidenziando, in particolare, che:

- a livello consolidato, Il Gruppo Aeffe ha conseguito nell'esercizio 2021

RICAVI per 324,6 (trecentoventiquattro virgola sei) milioni, rispetto ai 269,1 (duecentosessantanove virgola uno) milioni del 2020 [+20,8% (più venti virgola otto per cento) a tassi di cambio costanti, +20,6% (più venti virgola sei per cento) a tassi di cambio correnti]. In un contesto di crescita generalizzata in tutte le aree geografiche e canali distributivi, il Gruppo ha registrato una forte accelerazione in particolare negli Stati Uniti [+41,4% (più quarantuno virgola quattro per cento)], in Greater China [+23% (più ventitré per cento)], in Europa Continentale [+24,5% (ventiquattro virgola cinque per cento)] e nell'online diretto;

- nonostante la crisi sanitaria provocata dal coronavirus Covid-19 abbia segnato anche l'anno 2021, influenzando in particolare il canale del retail diretto, il Gruppo ha registrato crescite a doppia cifra in tutti i mercati in cui opera, con incrementi molto sostenuti in Europa, Asia, Resto del mondo e America;

- nell'esercizio 2021, l'EBITDA consolidato è stato positivo per 35,3 (trentacinque virgola tre) milioni [con un'incidenza del 10,9% (dieci virgola nove per cento) sul fatturato], registrando un incremento del 686,6% (seicentottantasei virgola sei per cento) rispetto all'EBITDA del 2020 pari a 4,5 (quattro virgola cinque) milioni [con un'incidenza dell'1,7% (uno virgola sette per cento) sul fatturato]. La marginalità è aumentata più che proporzionalmente rispetto all'incremento dei ricavi, anche grazie ai benefici derivanti dall'adozione di misure correttive di contrasto agli effetti negativi legati all'emergenza globale da Covid-19 con un'ulteriore riduzione dei costi fissi (personale, affitti e costi generali) rispetto al 2020 del 6% (sei per cento), pari a circa 3,5 (tre virgola cinque) milioni;

- per la divisione *prêt-à-porter* l'EBITDA del 2021 è stato pari a 23,0 (ventitré/0) milioni [pari al 10,5% (dieci virgola cinque per cento) del fatturato], rispetto a 3,6 (tre virgola sei) milioni del 2020 [pari all'1,8% (uno virgola otto per cento) delle vendite], registrando un incremento di 19,4 (diciannove virgola quattro) milioni;

- per la divisione calzature e pelletteria, nel 2021 l'EBITDA è stato di 12,3 (dodici virgola tre) milioni [pari all'8,8% (otto virgola otto per cento) delle vendite], rispetto a 0,9 (zero virgola nove) milioni del 2020 [pari allo 0,8% (zero virgola otto per cento) del fatturato], con un incremento di 11,4 (undici virgola quattro) milioni;

- l'EBIT consolidato è positivo per 9,2 (nove virgola due) milioni;

- l'UTILE NETTO *adjusted* del Gruppo, al netto degli effetti fiscali non ricorrenti per 9,5 (nove virgola cinque) milioni, ammonta a 2,6 (due virgola sei) milioni rispetto alla perdita netta *adjusted* di 16,3 (sedici virgola tre) milioni del 2020;

- l'UTILE NETTO *reported* è pari a 12,1 (dodici virgola uno) milioni;

- la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021 presenta un PATRIMONIO NETTO di 120,2 (centoventi virgola due) milioni [148,2 (centoquarantotto virgola due) milioni al 31 dicembre 2020] e un INDEBITAMENTO di 93,1 (novantatré virgola uno) milioni al netto dell'effetto IFRS 16 [52,8 (cinquantadue virgola otto) milioni al 31 dicembre 2020];

- relativamente all'indebitamento finanziario, si ricorda che nel corso del 2021 Aeffe S.p.A. ha finalizzato due operazioni straordinarie per un corrispettivo complessivo di 70,2 (settanta virgola due) milioni, tra cui l'acquisizione della partecipazione di minoranza del 30% (trenta per cento) di Moschino S.p.A., per un corrispettivo pari a 66,6 (sessantasei virgola sei)

milioni, e l'acquisizione anticipata della licenza di produzione e commercializzazione delle collezioni abbigliamento donna "Love Moschino" per un corrispettivo pari a 3,6 (tre virgola sei) milioni. Al netto di questi effetti straordinari, la POSIZIONE FINANZIARIA NETTA sarebbe migliorata di 29,9 (ventinove virgola nove) milioni, grazie ai migliori risultati economici conseguiti e all'efficace gestione del capitale circolante;

- al 31 dicembre 2021, il CAPITALE CIRCOLANTE NETTO risulta pari a 79,8 (settantanove virgola otto) milioni [24,6% (ventiquattro virgola sei per cento) dei ricavi] rispetto ai 97,3 (novantasette virgola tre) milioni del 31 dicembre 2020 [36,2% (trentasei virgola due per cento) dei ricavi]. La riduzione dell'incidenza del capitale circolante netto sui ricavi è riferibile principalmente al decremento delle rimanenze;

- gli INVESTIMENTI effettuati nel corso del 2021, pari a euro 2,3 (due virgola tre) milioni, si riferiscono principalmente a opere su beni di terzi e ad acquisti per software.

Terminata la esposizione del dottor Simone Badioli, il Presidente quindi dà atto, in conformità a quanto richiesto dalla CONSOB con comunicazione del 18 aprile 1996 n. 96003558, che il numero delle ore impiegate dalla società di revisione "RIA Grant Thornton S.p.A." per la revisione e certificazione del bilancio individuale della Società e del bilancio consolidato di gruppo e il costo complessivo di tali operazioni, sono i seguenti:

- Bilancio individuale: ore impiegate n. 940 (novecentoquaranta), corrispettivo Euro 41.000,00 (quarantunomila/00);

- Bilancio consolidato: ore impiegate n. 116 (centosedici), corrispettivo Euro 7.000,00 (settemila/00);

Totale: ore n. 1.056 (millecinquantasei), corrispettivo Euro 48.000,00 (quarantottomila/00).

Precisa, inoltre, che i dettagli dei corrispettivi di competenza dell'esercizio sono indicati nel prospetto allegato al bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Consob Emittenti.

Il Presidente, considerato che la documentazione relativa ai predetti bilanci, ivi inclusa la relazione del Collegio Sindacale, è stata depositata presso la sede sociale e presso la sede di "Borsa Italiana S.p.A.", nonché pubblicata sul sito *internet* della Società e che gli interessati hanno avuto la possibilità di prenderne visione, non essendo pervenuta alla società alcuna domanda relativa agli argomenti all'ordine del giorno, mette, pertanto, in votazione, per consenso espresso verbalmente, la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito al bilancio individuale della Società al 31 dicembre 2021.

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Aeffe S.p.A., riunita oggi 28 aprile 2022, validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della relazione del Consiglio di Amministrazione, preso atto della relazione degli Amministratori sulla gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della società di revisione "RIA Grant Thornton S.p.A.", visto il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, visto altresì il bilancio consolidato di gruppo relativo al medesimo esercizio, vista la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario prevista dal Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 corredata dalla relazione del revisore incaricato "RIA Grant Thornton S.p.A.",

DELIBERA

1) di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, nel suo complesso e nelle singole appostazioni, anche nello specifico formato ESEF richiesto dalla nuova normativa, nonché la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione ivi inclusa, bilancio che, in copia su supporto cartaceo di documento informatico, certificata conforme dal Notaio Biagio Caliendo di Rimini in data odierna, repertorio n. 5.903, **si allega** al presente atto **sotto la lettera "B"** per formarne parte integrante e sostanziale;

2) di prendere atto del risultato del bilancio consolidato di gruppo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021;

3) di prendere atto della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario prevista dal Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254".

L'Assemblea, con votazione assunta mediante consenso dato verbalmente dagli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato,

DELIBERA

- di approvare la suestesa proposta di deliberazione,
a maggioranza con:

* n. 64 (sessantaquattro) azionisti favorevoli per n. 69.430.613 (sessantanovemilioni quattrocentotrentamila seicentotredici) azioni pari al 99,803% (novantanove virgola ottocentotré per cento) del capitale sociale presente in assemblea;

* nessun azionista contrario;

* n. 1 (uno) azionista astenuto per n. 137.326 (centotrentasettemilatrecentoventisei) azioni pari allo 0,197% (zero virgola centonovantasette per cento) del capitale sociale presente in assemblea; il tutto come più compiutamente rilevasi dall'**elenco nominativo dettagliato** e riassuntivo degli esiti della presente votazione che al presente atto **si allega sotto la lettera "C"**.

Conclusa la trattazione del primo argomento all'ordine del giorno, **il Presidente passa quindi alla trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno** dell'Assemblea odierna:

"2. *Deliberazioni in merito al risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.*".

Il Presidente dà pertanto lettura della proposta di copertura della perdita di esercizio come formulata dal Consiglio di Amministrazione:

"Signori Azionisti,

nel sottoporre alla Vostra approvazione il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, vi proponiamo di coprire la perdita di esercizio di Euro 15.920.237,00 (quindicimilioni novecentoventimiladuecentotrentasette/00) mediante utilizzo della riserva straordinaria".

Il Presidente mette, pertanto, in votazione, per consenso espresso verbalmente, la suddetta proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito alla copertura della perdita di esercizio.

L'Assemblea, con votazione assunta mediante consenso dato verbalmente dagli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato,

DELIBERA

- di approvare la suestesa proposta di deliberazione,
all'unanimità.

Conclusa la trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno, **il**

Presidente passa quindi alla trattazione del terzo argomento all'ordine del giorno dell'Assemblea odierna:

"3. *Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98:*

3.1 *deliberazioni in merito alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, c. 3-bis del D.Lgs. 58/98;*

3.2 *deliberazioni in merito alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, c. 6 del D.Lgs. 58/98."*

Il Presidente quindi:

- ricorda che, a seguito dell'entrata in vigore della Direttiva (UE) 2017/828 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 maggio 2017, del Decreto Legislativo 10 maggio 2019, n. 49, e di quanto previsto dalla delibera Consob n. 21623 del 10 dicembre 2020, i soci sono chiamati ad esprimersi sulla politica di remunerazione adottata dalla Società e sui compensi corrisposti;

- evidenzia che la Politica di Remunerazione adottata dalla Società, che viene sottoposta agli azionisti in occasione dell'assemblea, è stata modificata in considerazione dell'adeguamento a quanto richiesto dalla delibera Consob n. 21623 del 10 dicembre 2020; in particolare, Egli sottolinea che la stessa è stata ridefinita sulla base dei fondamentali principi della sostenibilità e dell'allineamento degli interessi del *management* con responsabilità strategiche con quelli degli azionisti, nonché del bilanciamento tra le componenti fissa e variabile della remunerazione.

Il Presidente ribadisce che non è pervenuta alla società alcuna domanda relativa agli argomenti all'ordine del giorno e mette, pertanto, in votazione, per consenso espresso verbalmente, la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito alla politica di remunerazione della società contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione e sui compensi, della quale dà lettura:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Aeffe S.p.A., riunita oggi 28 aprile 2022, validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della relazione del Consiglio di Amministrazione, preso atto della politica di remunerazione contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98,

delibera

1) di approvare la politica di remunerazione della Società contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 3-bis dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98;

2) di approvare la remunerazione degli amministratori, dell'organo di controllo, del direttore generale e dei dirigenti con responsabilità strategiche indicati e descritti nella seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art.123-ter del D.Lgs. 58/98 e di ritenerli in linea con la politica di remunerazione".

L'Assemblea, con votazione assunta mediante consenso dato verbalmente da parte degli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato,

DELIBERA

- di approvare la prima proposta di deliberazione "approvare la politica di remunerazione della Società contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 3-bis dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98",

a maggioranza con:

* n. 1 (uno) azionista favorevole per n. 66.347.690 (sessantaseimilionitrecentoquarantasettemilaseicentonovanta) azioni pari al 95,371% (novantacinque virgola trecentosettantuno per cento) del capitale sociale presente in assemblea;

* n. 64 (sessantaquattro) azionisti contrari per n. 3.220.249 (tremilioniduecentoventimiladuecentoquarantanove) azioni pari al 4,629% (quattro virgola seicentoventinove per cento) del capitale sociale presente in assemblea;

il tutto come più compiutamente rilevasi dall'**elenco nominativo dettagliato** e riassuntivo degli esiti della presente votazione che al presente atto **si allega sotto la lettera "D"**;

- di approvare la seconda proposta di deliberazione *"approvare la remunerazione degli amministratori, dell'organo di controllo, del direttore generale e dei dirigenti con responsabilità strategiche indicati e descritti nella seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art.123-ter del D.Lgs. 58/98 e di ritenerli in linea con la politica di remunerazione"*,

a maggioranza con:

* n. 57 (cinquantasette) azionisti favorevoli per n. 69.998.002 (sessantanovemilioninovecentonovantottomiladue) azioni pari al 99,166% (novantanove virgola centosessantasei per cento) del capitale sociale presente in assemblea;

* n. 8 (otto) azionisti contrari per n. 579.937 (cinquecentosettantanovemilanovecentotrentasette) azioni pari allo 0,834% (zero virgola ottocentotrentaquattro per cento) del capitale sociale presente in assemblea;

il tutto come più compiutamente rilevasi dall'**elenco nominativo dettagliato** e riassuntivo degli esiti della presente votazione che al presente atto **si allega sotto la lettera "E"**.

Conclusa la trattazione del terzo argomento all'ordine del giorno, **il Presidente passa quindi alla trattazione del quarto argomento all'ordine del giorno** dell'Assemblea odierna:

"4. Nomina di due amministratori ai sensi dell'art. 2386 cod. civ.-."

Il Presidente ricorda agli intervenuti che:

- come indicato nell'avviso di convocazione, l'odierna Assemblea è chiamata a nominare due membri del Consiglio di Amministrazione; ciò a seguito delle dimissioni del dott. Marcello Tassinari intervenute in data 17 dicembre 2021 e della dott.ssa Michela Zeme intervenute in data 17 marzo 2022;

- in sostituzione degli amministratori che si sono dimessi, sono stati cooptati, rispettivamente, in data 17 dicembre 2022, il dott. Giancarlo Galeone quale amministratore non indipendente, e, in data 17 marzo 2022, l'avv. Francesca Pace come consigliere indipendente.

Il Presidente evidenzia altresì che tutta la documentazione relativa agli amministratori è stata resa disponibile, nei termini di legge, presso la sede della Società e sul sito internet all'indirizzo <https://aefte.com/it/documenti-relativi-alle-assemblee-degli-azionisti/>.

Egli ricorda agli intervenuti altresì che, ai sensi dell'articolo 15.6 del vigente Statuto Sociale, l'assemblea procederà alla conferma o sostituzione degli

amministratori cooptati con le modalità e maggioranze ordinarie, in deroga al sistema di voto di lista.

Il Presidente comunica che non sono pervenute candidature da parte di altri azionisti e che, in data 4 aprile 2022, l'azionista Fratelli Ferretti Holding S.r.l. ha presentato, in relazione ai punti 4 e 5 dell'ordine del giorno dell'Assemblea, le seguenti proposte di deliberazione:

- punto 4: quanto alla nomina di due amministratori ai sensi dell'art. 2386 cod. civ., si propone la nomina degli amministratori Giancarlo Galeone e Francesca Pace, cooptati dal Consiglio di Amministrazione in data, rispettivamente, 17 dicembre 2021 e 17 marzo 2022;
- punto 5: quanto alla determinazione del compenso spettante agli amministratori di nuova nomina, si propone di esprimere voto favorevole rispetto alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione, come riportata nella relazione illustrativa sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea predisposta dall'organo amministrativo della Società e diffusa in data 18 marzo 2022.

In relazione al punto 4 dell'ordine del giorno, si formula la seguente proposta di deliberazione agli Azionisti:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Aeffe S.p.A., riunita oggi 28 aprile 2022, validamente costituita e atta a deliberare

delibera

- *di confermare la nomina del dott. Giancarlo Galeone quale componente del Consiglio di Amministrazione della Società fino alla scadenza del mandato del Consiglio stesso e, precisamente, fino alla data dell'assemblea chiamata a deliberare sul bilancio relativo all'esercizio 2022;*
- *di confermare la nomina dell'avv. Francesca Pace quale componente indipendente del Consiglio di Amministrazione della Società fino alla scadenza del mandato del Consiglio stesso e, precisamente, fino alla data dell'assemblea chiamata a deliberare sul bilancio relativo all'esercizio 2022."*

L'Assemblea, con votazione assunta mediante consenso dato verbalmente dagli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato,

DELIBERA

- di approvare la suestesa proposta di deliberazione, all'unanimità.

Conclusa la trattazione del quarto argomento all'ordine del giorno, **il Presidente passa quindi alla trattazione del quinto argomento all'ordine del giorno** dell'Assemblea odierna:

"5. Determinazione del compenso spettante agli amministratori di nuova nomina."

Il Presidente, richiamando quanto testé comunicato nell'ambito della trattazione del quarto argomento all'ordine del giorno, dà pertanto lettura della seguente proposta di deliberazione agli Azionisti:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Aeffe S.p.A., riunita oggi 28 aprile 2022, validamente costituita e atta a deliberare

delibera

- *in considerazione della già avvenuta determinazione dell'emolumento complessivo annuale dei consiglieri che non siano muniti di particolari cariche, ai sensi dell'art. 2389, comma 1 codice civile, in Euro 150.000,00*

(centocinquantamila/00) lordi annui, di fissare il compenso spettante al consigliere indipendente avv. Francesca Pace nella medesima somma riconosciuta dal Consiglio di Amministrazione agli altri consiglieri non esecutivi/indipendenti, oltre al rimborso delle spese vive sostenute per la carica;

- di delegare il Consiglio di Amministrazione, sulla base di quanto stabilito dall'articolo 21 dello Statuto sociale, alla determinazione dell'emolumento spettante al dott. Giancarlo Galeone, sulla base dei poteri allo stesso attribuiti ai consiglieri esecutivi oltre al rimborso delle spese vive sostenute per la carica".

L'Assemblea, con votazione assunta mediante consenso dato verbalmente dagli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato,

DELIBERA

- di approvare la suestesa proposta di deliberazione, all'unanimità.

* * * * *

Null'altro essendo posto in discussione e nessuno avendo chiesto la parola, il Presidente dichiara conclusa la discussione e votazione e sciolta l'assemblea essendo le ore 9,50.

Per quanto possa occorrere, l'Organo Amministrativo delega me Notaio agli adempimenti presso il Registro delle Imprese competente, relativi al presente atto e posti a suo carico dalla Legge.

Le spese del presente atto e sue consequenziali cedono a carico della Società.

Il presente verbale, scritto in parte con sistema elettronico da persona di mia fiducia ed in parte di mio pugno su quattro fogli per tredici pagine sin qui, viene sottoscritto da me Notaio alle ore 10,00.

FIRMATO: BIAGIO CALIENDO NOTAIO (Sigillo)

ELENCO AZIONISTI PARTECIPANTI ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 28/04/2022

AEEFE S.P.A.

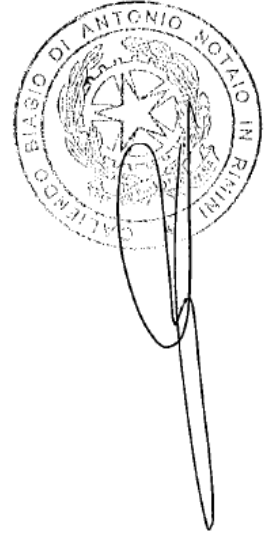
SONO PRESENTI IN QUESTO MOMENTO N. AVENTI DIRITTO RAPPRESENTANTI IN PROPRIO N.

AZIONI CON DIRITTO DI VOTO E PER DELEGA N. AZIONI CON DIRITTO DI VOTO PER

COMPLESSIVE N. AZIONI CON DIRITTO DI VOTO, PARI AL DEL CAPITALE SOCIALE

RAPPRESENTATO DA AZIONI CON DIRITTO DI VOTO.

ALLEGATO A "AL REP 5904 RACC. 4031



Pagina 1 di 6

28/04/2022 09:30:20

data e ora di stampa:

ELENCO AZIONISTI PARTECIPANTI ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 28/04/2022

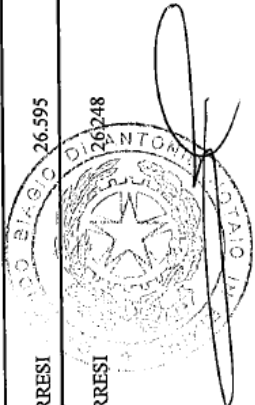
AEFFE S.P.A.

Progr.	Nominativo Azionista	Vincolo	In Rappresentanza	Rappresentante Designato	In proprio	Per delega	Azioni con diritto di voto	% Cap.Soc. con diritto di voto
1	FRATELLI FERRETTI HOLDING SRL			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	66.347.690	66.347.690	66.347.690	61,798
2	PORTZAMPARC EUROPE PME ISR			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	300.000	300.000	300.000	0,279
3	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	263.442	263.442	263.442	0,245
4	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	252.080	252.080	252.080	0,235
5	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	189.673	189.673	189.673	0,177
6	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	183.000	183.000	183.000	0,170
7	ENSIGN PEAK ADVISORS INC			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	179.811	179.811	179.811	0,167
8	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	165.200	165.200	165.200	0,154
9	ROBERT BOSCH GMBH			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	114.572	114.572	114.572	0,107
10	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	97.683	97.683	97.683	0,091
11	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	83.889	83.889	83.889	0,078
12	MGI FUNDS PLC			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	80.821	80.821	80.821	0,075
13	KIA FS09-ACADIAN			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	79.201	79.201	79.201	0,074
14	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	76.358	76.358	76.358	0,071
15	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	62.435	62.435	62.435	0,058
16	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY			INTO SRL/FEDERICO TORRESI	57.846	57.846	57.846	0,054

ELENCO AZIONISTI PARTECIPANTI ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 28/04/2022

AEFFE S.P.A.

Progr.	Nominativo Azionista	Vincolo	In Rappresentanza	Rappresentante Designato	In proprio	Per delega	Azioni con diritto di voto	% Cap.Soc. con diritto di voto
17	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		57.000	57.000	0,053
18	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		55.786	55.786	0,052
19	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		47.952	47.952	0,045
20	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		45.653	45.653	0,043
21	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		45.147	45.147	0,042
21	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		40.382	40.382	0,038
10	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		39.643	39.643	0,037
22	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		29.551	29.551	0,028
23	CHEVRON MASTER PENSION TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		29.249	29.249	0,027
24	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		28.464	28.464	0,027
25	ONTARIO POWER GENERATION INC.			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		28.074	28.074	0,026
26	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		27.615	27.615	0,026
27	ISHARES VII PLC			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		27.149	27.149	0,025
28	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		27.019	27.019	0,025
7	ENSIGN PEAK ADVISORS INC			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		26.595	26.595	0,025
29	Pfizer Inc. Master Trust			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		26.248	26.248	0,024



ELENCO AZIONISTI PARTECIPANTI ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 28/04/2022

AEFFE S.P.A.

Progr.	Nominativo Azionista	Vincolo	In Rappresentanza	Rappresentante Designato	In proprio	Per delega	Azioni con diritto di voto	% Cap.Soc. con diritto di voto
30	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		26.186	26.186	0,024
31	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		25.123	25.123	0,023
32	CC AND L Q 130/30 FUND II			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		24.222	24.222	0,023
33	JHF II INT'L SMALL CO FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		24.188	24.188	0,023
34	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		23.423	23.423	0,022
35	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		22.732	22.732	0,021
36	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		22.690	22.690	0,021
37	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		22.607	22.607	0,021
38	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I.			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		21.516	21.516	0,020
39	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		20.151	20.151	0,019
40	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		19.278	19.278	0,018
41	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		16.951	16.951	0,016
42	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		16.932	16.932	0,016
43	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		16.632	16.632	0,015
44	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		15.683	15.683	0,015
45	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		15.617	15.617	0,015

data e ora di stampa: 28/04/2022 09:30:20

Pagina 4 di 6

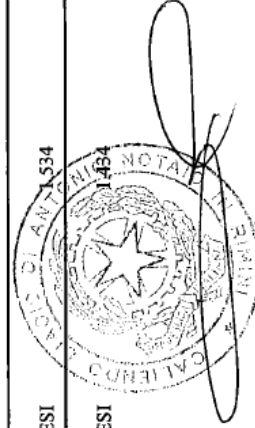
ELENCO AZIONISTI PARTECIPANTI ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 28/04/2022

AEFFE S.P.A.

Progr.	Nominativo Azionista	Vincolo	In Rappresentanza	Rappresentante Designato	In proprio	Per delega	Azioni con diritto di voto	% Cap.Soc. con diritto di voto
46	SEQUOIA			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		15.000	15.000	0,014
47	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		14.712	14.712	0,014
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		12.661	12.661	0,012
49	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		11.755	11.755	0,011
25	ONTARIO POWER GENERATION INC.			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		11.488	11.488	0,011
50	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		11.437	11.437	0,011
51	TRUST II BRIGHTEHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		11.359	11.359	0,011
52	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		5.697	5.697	0,005
53	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		4.900	4.900	0,005
54	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		3.967	3.967	0,004
55	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		3.843	3.843	0,004
56	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		2.896	2.896	0,003
57	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		2.697	2.697	0,003
58	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1.917	1.917	0,002
59	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1.534	1.534	0,001
60	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1.434	1.434	0,001

data e ora di stampa: 28/04/2022 09:30:20

Pagina 5 di 6



ELENCO AZIONISTI PARTECIPANTI ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 28/04/2022

AEEFFE S.P.A.

Progr.	Nominativo Azionista	Vincolo	In Rappresentanza	Rappresentante Designato	In proprio	Per delega	Azioni con diritto di voto	% Cap.Soc. con diritto di voto
61	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		841	841	0,001
62	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		494	494	0,000
63	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		100	100	0,000
60	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		46	46	0,000
65	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1	1	0,000
64	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM			INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1	1	0,000

N. Azionisti 65

TOTALE AZIONI CON DIRITTO DI VOTO:	0	69.567.939	69.567.939
TOTALE % CAP. SOC. CON DIRITTO DI VOTO:	0,000	64,797	64,797

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021



AEEFE SPA



Relazione sulla gestione

1. SCENARIO ECONOMICO

Signori azionisti,

riteniamo necessario soffermarci sulle principali variabili macroeconomiche nell'ambito delle quali Aeffe S.p.A. si è trovata ad operare.

QUADRO MACROECONOMICO INTERNAZIONALE

Secondo le previsioni economiche d'inverno 2022 della Commissione europea pubblicato il 10 febbraio 2022, dopo una notevole espansione del 5,3% nel 2021, l'economia dell'UE crescerà del 4,0% nel 2022 e del 2,8% nel 2023. La crescita nella zona euro si attesterà inoltre al 4,0% nel 2022, per poi scendere al 2,7% nel 2023. Nel terzo trimestre del 2021 l'UE nel suo insieme è ritornata ai livelli del PIL precedenti la pandemia e si prevede che tutti gli Stati membri raggiungeranno questo traguardo entro la fine del 2022.

Dopo la marcata ripresa dell'attività economica iniziata nella primavera dello scorso anno e proseguita senza sosta fino all'inizio dell'autunno, si stima che lo slancio della crescita sia sceso allo 0,4% nell'ultimo trimestre del 2021, rispetto al 2,2% registrato nel trimestre precedente. Benché il rallentamento fosse già indicato nelle previsioni economiche dell'autunno 2021, dopo che l'UE aveva colmato il divario con i livelli della produzione precedente la pandemia nel terzo trimestre del 2021, esso si è rivelato più marcato del previsto con l'intensificarsi di elementi che frenano la crescita: in particolare, l'aumento dei contagi da COVID-19, i prezzi elevati dell'energia e i continui problemi di approvvigionamento.

Poiché la crescita continua a essere influenzata dalla pandemia, molti paesi dell'UE subiscono l'effetto combinato di una maggiore pressione sui sistemi sanitari e delle carenze di personale dovute a malattie, quarantene precauzionali o obblighi di assistenza. Si prevede, inoltre, che i problemi di tipo logistico e di approvvigionamento, tra cui la carenza di semiconduttori e di alcuni materie prime metalliche, continueranno a pesare sulla produzione, almeno per tutta la prima metà dell'anno. Infine si prevede che i prezzi dell'energia rimarranno elevati per un periodo più lungo di quello stimato nelle previsioni di autunno, esercitando un maggiore effetto frenante sull'economia e un aumento delle pressioni inflazionistiche.

Tale previsione presuppone che l'effetto frenante sull'economia esercitato dall'attuale ondata di contagi sia di breve durata. L'attività economica è vista in ripresa, grazie anche alla normalizzazione delle condizioni di approvvigionamento e alla riduzione delle pressioni inflazionistiche. Guardando oltre le turbolenze di breve periodo, è evidente che i fondamentali alla base dell'attuale fase espansionistica continuano a essere solidi. Grazie a un mercato del lavoro in continuo miglioramento, ai risparmi delle famiglie a livello elevato, a condizioni di finanziamento ancora favorevoli e alla piena attuazione del dispositivo per la ripresa e la resilienza si prevede che la fase espansionistica sarà solida e duratura.

Sebbene l'impatto della pandemia sull'attività economica sia diminuito nel tempo, le misure di contenimento in corso e il protrarsi della carenza di personale potrebbero avere un effetto frenante. E potrebbero inoltre ostacolare il funzionamento delle catene di approvvigionamento per un lasso di tempo più lungo del previsto. Per contro, una crescita più debole della domanda nel breve periodo potrebbe contribuire a risolvere i problemi di approvvigionamento in anticipo rispetto alle previsioni.

Una nota positiva è data dal fatto che la domanda delle famiglie potrebbe crescere più del previsto, come verificatosi in precedenza con la riapertura delle economie nel 2020, e gli investimenti favoriti dal dispositivo per la ripresa e la resilienza potrebbero dare un impulso maggiore alle attività.

L'inflazione potrebbe risultare più elevata rispetto alle stime se le pressioni sui costi si trasferissero in misura maggiore del previsto dai prezzi alla produzione ai prezzi al consumo, amplificando il rischio di effetti di secondo impatto.

I rischi per le prospettive di crescita e di inflazione sono notevolmente aggravati dalle tensioni geopolitiche nell'Europa orientale.

SCENARIO MACROECONOMICO DELL'ABBIGLIAMENTO

Il Consensus Altagamma stima per il 2022 una crescita più organica e positiva anche se non così accelerata come in questo 2021. La riapertura dei negozi e i primi viaggi favoriranno il trend positivo che stima un EBITDA medio per il 2022 in crescita del +11%.

L'abbigliamento è previsto crescere del +9% e il deciso ritorno a livelli pre Covid-19 ha riattivato creatività e proposte innovative, mentre gli accessori continuano nel loro trend positivo, +11% per la pelletteria e +9% per le calzature.

L'ecosistema distributivo - malgrado la riapertura dei negozi - è previsto mantenere la spinta verso il digitale, che si riconferma anche per il 2022 il canale più in espansione. Il Retail digitale previsto crescere a +15%, con molti brand orientati verso una strategia redditizia di distribuzione digitale monobrand o con e-tailers (concession). I negozi fisici segnano un +9% e continuano ad essere rilevanti per il comparto. Il wholesale fisico resta fragile con un +4%, mentre il 50% degli acquisti online viene fatto ancora nel wholesale digitale, dove si consolideranno crescite significative con un +13%.

2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'

CONTO ECONOMICO

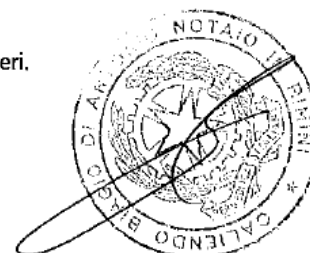
(Valori in unità di Euro)	Esercizio		%		Variazioni	
	2021	%	2020	%		%
		sul ricavi		sul ricavi		
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	114.173.149	100,0%	114.378.980	100,0%	(205.831)	(0,2%)
Altri ricavi e proventi	7.766.600	6,8%	7.726.299	6,8%	(39.301)	(0,5%)
TOTALE RICAVI	121.939.749	106,8%	122.107.279	106,8%	(167.530)	(0,1%)
Costi di materiale prime materiali consumi merci	(27.110.540)	(22,3%)	(26.789.228)	(23,4%)	(321.318)	(1,2%)
Costi per il godimento beni di terzi	(6.675.745)	(5,5%)	(6.265.110)	(5,4%)	(410.635)	(6,5%)
Altri costi operativi	(13.729.010)	(11,9%)	(13.825.773)	(12,1%)	(96.763)	(0,7%)
Totale costi operativi	(47.515.295)	(40,7%)	(46.880.111)	(41,0%)	(635.184)	(1,3%)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	(327.835)	(0,3%)	(4.877.496)	(4,3%)	4.549.661	(93,3%)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	(1.105.484)	(0,9%)	(1.542.553)	(1,3%)	(437.069)	(3,8%)
Valori (deprezzamenti) svalutazioni immobilizzazioni materiali	(102.280)	(0,1%)	(572.289)	(0,5%)	(470.009)	(4,1%)
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	(1.207.764)	(1,0%)	(2.114.842)	(1,8%)	(907.078)	(7,5%)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)*	(17.113.593)	(15,0%)	(22.762.409)	(19,9%)	5.648.816	(24,8%)
Oneri finanziari	(4.096.066)	(3,6%)	(5.420.000)	(4,7%)	(1.323.934)	(11,7%)
Proventi finanziari	1.200.003	1,1%	642.825	0,6%	(557.178)	(46,3%)
Totale Proventi/(Oneri) finanziari	(2.896.063)	(2,5%)	(4.777.175)	(4,2%)	(1.881.112)	(16,3%)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(18.313.596)	(16,0%)	(23.405.234)	(20,5%)	5.091.638	(21,8%)
Imposte	2.931.359	2,6%	2.476.490	2,1%	(454.869)	(3,9%)
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	(15.920.237)	(13,9%)	(21.028.744)	(18,4%)	5.108.507	(24,3%)

* Vedi commento sull'Ebit rettificato

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nell'esercizio 2021 i ricavi ammontano ad Euro 114.173 pressoché costanti a cambi correnti rispetto all'esercizio 2020.

I ricavi sono stati conseguiti per il 49% sul mercato italiano e per il 51% sui mercati esteri.



Costo per il personale

I costi del personale passano da Euro 27.496 migliaia del 2020 a Euro 28.111 migliaia del 2021, con un incremento dell'2,2% derivante dal minore utilizzo nel 2021 di strumenti di sostegno al lavoro.

Margine operativo lordo (EBITDA)

L'EBITDA del 2021 è stato pari ad Euro -327 migliaia rispetto al risultato del 2020 di Euro -4.877 migliaia.

In termini percentuali il MOL passa dall'-4,3% del 2020 al -0,3% del 2021.

Tale variazione è riconducibile all'incremento della marginalità lorda sulle vendite, derivante dai minori sconti eccezionalmente concessi ai clienti nel 2020 per effetto della Pandemia daCovid19 e dall'ulteriore contrazione dei costi fissi come conseguenza delle politiche di razionalizzazione e ottimizzazione dei processi e dei costi generali.

Risultato operativo (EBIT)

Il risultato operativo passa da Euro -22.762 migliaia del 2020 ad Euro -17.113 migliaia del 2021 per effetto principalmente del miglioramento dell'Ebitda.

Risultato operativo (EBIT RETTIFICATO)*

L'Ebit rettificato, al netto di costi non ricorrenti per Euro 12.397 migliaia di Euro, è negativo per Euro 4.716 migliaia di Euro, rispetto al valore negativo di Euro 9.418 migliaia di Euro del 2020, con un incremento di Euro 4.702 migliaia di Euro, dovuto principalmente all'incremento dell'Ebitda.

I costi non ricorrenti di Euro 12.397 migliaia includono le svalutazioni relative alle partecipazioni delle controllate Aeffe Retail S.p.A. (Euro 6.740 migliaia), Aeffe France S.a.r.l. (Euro 4.078 migliaia), Aeffe UK L.t.d. (Euro 1.007 migliaia), Aeffe Japan L.t.d. (Euro 492 migliaia) e Aeffe Shangai L.t.d. (Euro 80 migliaia).

Risultato ante imposte

Il risultato ante imposte passa da Euro -23.405 migliaia nel 2020 a Euro -18.313 migliaia nel 2021, con una variazione positiva in valore assoluto di Euro 5.092 migliaia principalmente dovuto all'incremento dell'Ebitda.

Risultato ante imposte RETTIFICATO

Il risultato ante imposte rettificato, al netto di costi non ricorrenti per Euro 12.397 migliaia di Euro, passa da una perdita di Euro 10.061 migliaia nel 2020 a una perdita di Euro 5.917 migliaia nel 2021, con una variazione in valore assoluto di Euro 4.144 migliaia per effetto del miglioramento dell'Ebitda.

Risultato netto dell'esercizio

Il risultato di esercizio passa da Euro -21.029 migliaia del 2020 ad Euro -15.920 migliaia del 2021, registrando una variazione di Euro 5.108 migliaia imputabile al miglioramento dell'Ebitda.

Risultato netto dell'esercizio RETTIFICATO

Il risultato di esercizio rettificato passa da una perdita di Euro 7.685 migliaia del 2020 ad una perdita di Euro 3.523 migliaia del 2021, registrando una variazione di Euro 4.162 migliaia imputabile al miglioramento dell'Ebitda.



STATO PATRIMONIALE

(Valori in unità di Euro)	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Crediti commerciali	37.215.640	44.101.240
Debiti commerciali	(7.174.844)	(7.635.129)
CCN operativo	(4.601.946)	11.503.955
Altri crediti correnti	127.664.18	118.215.81
Altri debiti correnti	(1.075.155)	(6.313.344)
Capitale circolante netto	3.596.841	22.705.802
Immobiliazioni materiali	113.16.631	12.440.614
Attività per il proprio uso	110.12.292	10.059.335
Altre attività non correnti	377.745	2.345.645
Attivo immobilizzato	260.391.558	197.308.535
Benefici successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro	(3.026.827)	(3.258.057)
Altre debiti non correnti	(206.945)	(632.767)
Passività fiscali per imposte differite	(6.800.786)	(7.735.169)
CAPITALE INVESTITO NETTO	251.154.904	213.323.266
Capitale sociale	249.723.59	25.043.866
Utili (perdite) esercizi precedenti	2.347.959	2.347.959
Patrimonio netto	116.583.409	133.637.093
Passività finanziarie non correnti	(100.948.986)	(124.701.826)
POSIZIONE FINANZIARIA SENZA EFFETTO IFRS 16	120.741.470	64.743.644
Passività per leasing correnti	(179.165)	(162.185)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	134.571.495	79.686.173
PATRIMONIO NETTO E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	251.154.904	213.323.266

CAPITALE INVESTITO NETTO

Rispetto al 31 dicembre 2020, il capitale investito netto si è incrementato del 17,7% pari a Euro 37.832 migliaia.

Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto al 31 dicembre 2021 risulta pari a Euro 3.597 migliaia rispetto a Euro 22.706 migliaia del 31 dicembre 2020.

Di seguito vengono commentate le variazioni delle principali voci:

- il capitale circolante netto operativo diminuisce complessivamente di Euro 16.106 migliaia. Tale variazione è correlabile principalmente all'incremento dei debiti commerciali e al decremento dei crediti commerciali;



- la somma degli altri crediti e degli altri debiti correnti aumenta di complessivi Euro 617 migliaia rispetto al periodo precedente principalmente per l'incremento dei costi anticipati;
- la variazione complessiva dei crediti e debiti tributari pari ad Euro -2.386 migliaia è riferibile principalmente al decremento del credito iva di gruppo.

Attivo immobilizzato

Le attività fisse al 31 dicembre 2021 aumentano di Euro 63.083 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020, principalmente per effetto dell'acquisto della partecipazione minoritaria del 30% di Moschino S.p.A.

Di seguito vengono commentate le variazioni delle principali voci:

- le immobilizzazioni materiali diminuiscono complessivamente di Euro 624 migliaia per effetto delle seguenti variazioni:
 - investimenti per Euro 716 migliaia in fabbricati, opere su beni di terzi, attrezzature informatiche ed impiantistica generale e specifica;
 - decrementi per Euro 34 migliaia in attrezzature informatiche e impiantistica generale
 - ammortamenti per Euro 1.306 migliaia.
- le immobilizzazioni immateriali diminuiscono complessivamente di Euro 154 migliaia per effetto delle seguenti variazioni:
 - investimenti per Euro 351 migliaia in software;
 - ammortamenti per Euro 505 migliaia;
- Le partecipazioni si movimentano per Euro 66.356 migliaia a seguito delle seguenti operazioni:
 - incremento della partecipazione Moschino S.p.A. per Euro 67.092 migliaia per effetto dell'acquisto della quota di minoranza del 30%;
 - capitalizzazione e contestuale svalutazione della partecipazione Aeffe Retail per Euro 6.739 migliaia mediante rinuncia di crediti commerciali al fine di rafforzare il patrimonio sociale della controllata a titolo di versamento in conto capitale senza l'obbligo di restituzione. Tale importo è stato iscritto dalla controllata come riserva di capitale costituente voce di patrimonio netto a copertura perdite;
 - capitalizzazione della partecipazione Aeffe Germany G.m.b.h. per Euro 500 migliaia;
 - sottoscrizione della partecipazione Aeffe Spagna S.l.u. per Euro 320 migliaia;
 - svalutazione della partecipazione Aeffe France S.a.r.l. per Euro 1.556 migliaia.

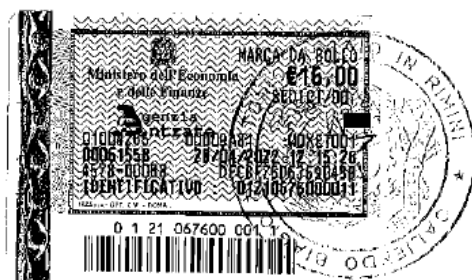
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

L'indebitamento finanziario netto della Società si attesta a Euro 134.571 migliaia al 31 dicembre 2021 rispetto a Euro 79.686 migliaia al 31 dicembre 2020. L'incremento è determinato prevalentemente dall'acquisto della partecipazione di minoranza di Moschino S.p.A..

L'indebitamento finanziario al netto dell'effetto dell'applicazione del principio IFRS 16 è pari a Euro 120.741 migliaia al 31 dicembre 2021 rispetto a Euro 64.744 migliaia al 31 dicembre 2020.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto complessivo si decrementa di Euro 17.054 migliaia. I motivi di questa riduzione sono riferibili alla perdita dell'esercizio e all'acquisto di azioni proprie.



3. ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

L'attività di ricerca e sviluppo, considerata la particolarità delle nostre produzioni, si sostanzia nel continuo rinnovamento tecnico/stilistico dei nostri modelli e nell'altrettanto costante miglioramento dei materiali di realizzazione dei prodotti.

Tali costi sono contabilizzati a Conto Economico e per l'esercizio 2021 ammontano a Euro 16.738 migliaia.

4. INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART.2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice Civile si evidenzia il fatto che l'azienda non utilizza strumenti finanziari.

La gestione dei fabbisogni finanziari e dei relativi rischi è svolta a livello di tesoreria centralizzata.

L'obiettivo principale di queste linee guida è quello di garantire la presenza di una struttura del passivo in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere una elevata solidità patrimoniale.

Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento del tasso EURIBOR a 3/6 mesi, più uno spread che dipende principalmente dalla tipologia di strumento di finanziamento utilizzato.

Il rischio di cambio per le transazioni commerciali in valuta diversa da quella di conto viene coperto mediante operazioni di indebitamento in valuta.

In riferimento agli obiettivi e alle politiche della Società, in materia di gestione del rischio finanziario, si rinvia alle informazioni già riportate nelle note al bilancio.

5. INFORMAZIONI SUL CAPITALE AZIONARIO

Relativamente alle informazioni sul capitale azionario si rimanda alla Relazione sul Governo Societario redatta ai sensi degli Artt. 124 bis TUF, 89 bis del Regolamento Emittenti Consob e dell'art. IA2.6 delle Istruzioni Regolamento di Borsa approvata dal Consiglio di Amministrazione del 17 marzo 2022, che è disponibile sul sito internet www.aeffe.com, sezione Governance.

I detentori di azioni in misura superiore al 3%, alla data della Relazione, risultano essere:

Azionisti rilevanti	%
---------------------	---

[REDACTED]	[REDACTED]
------------	------------

(*) 7,166% di azioni proprie detenute da Aeffe S.p.A.

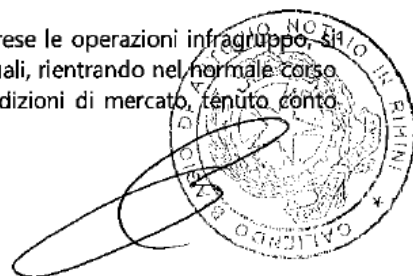
6. AZIONI PROPRIE

Al 31 dicembre 2021 la Società possiede 7.693.067 azioni proprie dal valore nominale di euro 0,25, ciascuna che corrispondono al 7,166% del suo capitale sociale. Nel corso dell'esercizio 2021 sono state acquistate dalla Società 506.028 azioni proprie per un controvalore totale pari a Euro 936.224.

Alla data della chiusura del Bilancio in esame, nel portafoglio della Società non risultano azioni di società controllanti, né direttamente né indirettamente detenute.

7. RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e servizi prestati.



Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nella Nota 37 e 38.

8. INFORMATIVA RELATIVA AL PERSONALE E ALL'AMBIENTE

Relativamente all'informativa relativa al personale e all'ambiente, si rimanda a quanto indicato nel Documento non finanziario consolidato 2021.

9. FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

In data 28 luglio 2021, la Società ha rilevato da Sinv Holding S.p.A., Sinv Real Estate S.p.A. e Sinv Lab S.r.l., la partecipazione del 30% di Moschino S.p.A., venendo così a possederne l'intero capitale.

L'operazione si inserisce nella strategia legata al marchio Moschino che ha come obiettivo il processo di futura integrazione delle collezioni abbigliamento donna all'interno della Società al fine di valorizzarne le potenzialità grazie allo sfruttamento delle sinergie.

L'operazione ha per la Società un elevato valore strategico e rappresenta un'importante opportunità di crescita e di sviluppo del business in quanto consente di pianificare in modo agile e flessibile, nel medio-lungo termine, le strategie e attività legate al marchio Moschino, con l'obiettivo di rafforzarne il posizionamento e valorizzarne il grande potenziale di crescita. L'operazione si inserisce nella strategia di sviluppo che mira ad un business model del tutto indipendente, con il pieno controllo della catena del valore del brand, dal prodotto alla qualità e con effetti positivi sull'immagine, distribuzione e comunicazione.

Il corrispettivo per l'acquisizione delle azioni, pari ad Euro 66.571.000, è stato interamente versato. La congruità del prezzo è stata confermata da una fairness opinion indipendente resa da Deloitte Financial Advisory S.r.l. in data 22 luglio 2021.

In data 26 ottobre 2021, la Società ha reso noto l'accordo tra la controllata Moschino S.p.a. e Sinv S.p.A. per cessare anticipatamente la licenza di produzione e commercializzazione delle collezioni abbigliamento donna "Love Moschino" attualmente in capo a Sinv, S.p.A. in connessione con l'acquisizione del pieno controllo di Moschino S.p.A. avvenuta lo scorso luglio. Il valore di tale accordo è pari ad Euro 3.637 migliaia.

10. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Non sono intervenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

11. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'esercizio 2021 è stato caratterizzato da ricavi in linea con il 2020 e da una buona progressione della redditività, risultati ottenuti grazie ai benefici relativi all'efficientamento strutturale del modello di business. Rileviamo una crescita nella campagna vendite dell'Autunno Inverno 2022-23, alla quale ha contribuito l'attenuarsi dell'emergenza sanitaria legata alla pandemia del Covid 19.

Nonostante l'incertezza legata alle tensioni geopolitiche (Russia e Ucraina rappresentano un'incidenza del 2,4% del fatturato nel 2021), rimaniamo focalizzati sullo sviluppo di iniziative di medio-lungo termine: lo sviluppo del nuovo corso strategico di Moschino, con la gestione integrata di tutte le licenze abbigliamento del brand; la gestione diretta della distribuzione nella Mainland Cina; il significativo potenziamento del canale delle vendite online".

12. PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO E DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO 2021

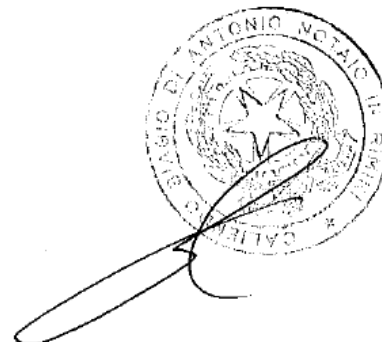
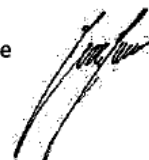
Signori Azionisti,

nel sottoporre alla Vostra approvazione il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, Vi proponiamo di coprire la perdita dell'esercizio di Euro 15.920.237 mediante utilizzo della riserva straordinaria.

17 Marzo 2022

Per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente Massimo Ferretti



Prospetti Contabili

Stato Patrimoniale (*)

(Valori in unità di Euro)	Note	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazioni
Marchi		2.651.627	2.771.388	(119.761)
Immobilizzazioni immateriali	(1)	3.286.218	3.440.390	(154.172)
Terreni		17.319.192	17.319.192	
Capite su beni di terzi		684.507	766.741	(82.234)
Attrezzature		30.239	64.749	(34.510)
Immobilizzazioni materiali	(2)	41.816.631	42.440.613	(623.982)
Attività per attività di uso	(3)	12.012.362	13.032.360	(1.020.000)
Altre attività	(5)	977.745	2.345.633	(1.367.890)
ATTIVITA' NON CORRENTI		263.148.204	202.975.405	60.172.799
Rimanenze	(4)	29.328.958	30.919.844	(1.590.886)
Credit tributari	(8)	27.949.748	27.585.374	364.374
Altri crediti	(10)	12.766.410	11.824.581	941.829
ATTIVITA' CORRENTI		88.251.368	100.662.323	(12.410.955)
TOTALE ATTIVITA'		351.399.572	303.637.728	47.761.844
Altre riserve		105.238.328	127.277.012	(22.038.684)
Risultato d'esercizio		(15.920.298)	(24.024.744)	8.104.446
PATRIMONIO NETTO	(12)	116.583.409	133.637.093	(17.053.685)
Imposta differita	(5)	6.800.736	7.235.159	(434.423)
Passività finanziarie	(15)	112.054.046	88.018.170	24.035.876
PASSIVITA' NON CORRENTI		127.674.987	50.376.111	77.298.876
Debiti commerciali	(17)	71.459.241	63.513.129	7.946.112
Passività finanziaria	(19)	26.178.235	17.908.287	8.269.948
PASSIVITA' CORRENTI		107.141.176	119.624.524	(12.483.348)
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		351.399.572	303.637.728	47.761.844

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato Patrimoniale della Aeffe S.p.A. sono evidenziati nell'apposito schema di Stato Patrimoniale riportato nell'allegato II e sono ulteriormente descritti nella Nota 37 e 38.

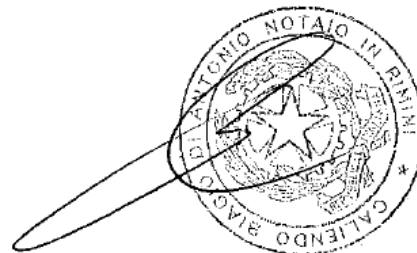
Conto Economico (*)

(Valori in unità di Euro)	Note	Esercizio		Esercizio	
		2021	%	2020	%
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	(21)	114.173.149	100,0%	114.378.980	100,0%
Altri ricavi e proventi	(22)	7.266.600	6,4%	7.728.259	6,8%
TOTALE RICAVI		121.939.749	106,8%	122.107.279	106,8%
Costi per materie prime, materiali consumo, energia	(23)	(77.110.540)	(63,3%)	(79.489.231)	(65,1%)
Costi per godimento beni di terzi	(25)	(10.575.848)	(8,7%)	(10.126.140)	(8,3%)
Altri oneri operativi	(27)	(11.492.510)	(9,4%)	(11.957.411)	(10,5%)
Proventi (oneri) finanziari	(29)	(1.200.000)	(1,1%)	(612.628)	(0,5%)
RISULTATO ANTE IMPOSTE		(18.313.596)	(16,0%)	(23.405.234)	(20,5%)
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO		(15.920.237)	(13,9%)	(21.028.744)	(18,4%)

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Conto Economico della Aeffe S.p.A. sono evidenziati nell'apposito schema di Conto Economico riportato nell'allegato III e sono ulteriormente descritti nella Nota 37 e 38.

Conto Economico Complessivo

(Valori in unità di Euro)	Esercizio	Esercizio
	2021	2020
Utile/(perdita) del periodo (A)	(15.920.237)	(21.028.744)
Rimisurazione di piani benefici dell'ente	(33.782)	(33.782)
Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (B1)	(33.782)	(33.782)
Utili/(perdite) su strumenti finanziari	-	-
Effetto fiscale relativo ad altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	-	-
Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (B2)	-	-
Totale Altri utili/(perdite) complessivi, al netto dell'effetto fiscale (B1)+(B2)=(B)	(33.782)	(33.782)
Totale Utile/(perdita) complessiva (A) + (B)	(15.954.019)	(21.062.526)



Rendiconto Finanziario (*)

(Valori in migliaia di Euro)	Note	Esercizio 2021	Esercizio 2020
Disponibilità liquide nette a inizio esercizio		6.240	6.946
Ammortamenti/ svalutazioni		16.785	7.085
Inflazione su redditi e costi postati		1.721	(942)
Variazioni nelle attività e passività operative		18.478	(735)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dell'attività operativa	(32)	23.868	(7.101)
Acquisizioni e/ o Alienazioni e immobilizzazioni immateriali		(632)	(725)
Investimenti e svalutazioni e/ o Disinvestimenti e rivalutazioni (c)		(76.009)	(5.468)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dell'attività di investimento	(33)	(77.787)	(6.757)
Incessi e/ o Rimborzi di debiti finanziari		59.719	15.221
Decrementi e/ o Incrementi di crediti finanziari		1.668	(520)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dell'attività finanziaria	(34)	51.671	13.152
Disponibilità liquide nette a fine esercizio		3.992	6.240

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Rendiconto Finanziario della Aeffe S.p.A. sono evidenziati nell'apposito schema di Rendiconto Finanziario riportato nell'allegato IV e sono ulteriormente descritti nella Nota 37 e 38.

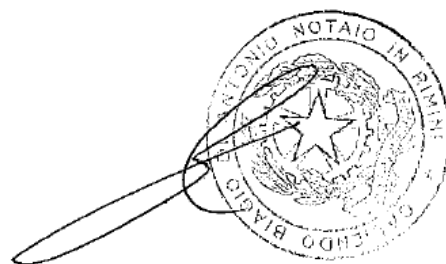


Prospetti di Patrimonio Netto

	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserva Fair Value	Riserva IAS	Riserva legale	Riserva straordinaria da riallineamento D.L. 104/2020	Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	Utili/(perdite) precedenti	Risultato di esercizio	Totale Patrimonio netto
<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>											
SALDI AL 1 GENNAIO 2021	25.044	70.144	46.257	7.742	(116)	4.032		(785)	2.348	(21.029)	133.637
Utile/(perdita) complessiva al 31/12/21											
							3.807	(864)	2.348	(15.920)	(1.900)
SALDI AL 31 DICEMBRE 2021	24.917	69.334	21.303	7.742	(116)	4.032	3.807	(864)	2.348	(15.920)	116.583

	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserva Fair Value	Riserva IAS	Riserva legale	Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	Utili/(perdite) precedenti	Risultato di esercizio	Totale Patrimonio netto	
<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>											
SALDI AL 1 GENNAIO 2020	25.286	70.775	41.377	7.742	(116)	3.775	-	(751)	2.348	5.137	155.573
Utile/(perdita) complessiva al 31/12/20											
								(374)	2.348	(21.029)	(21.060)
SALDI AL 31 DICEMBRE 2020	25.044	70.144	46.257	7.742	(116)	4.032	-	(785)	2.348	(21.029)	133.637





Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2021

(art 153, D. Lgs. 58/98 – ar. 2429 Codice Civile)

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale, ai sensi dell'art 153 del D.Lgs. n. 58/1998, Testo Unico della Finanza (TUF) e dell'art. 2429 - comma 2 - c.c., ha l'incarico di riferire all'Assemblea degli Azionisti, circa i risultati dell'esercizio sociale, l'attività svolta nell'adempimento dei propri doveri, formulando osservazioni in ordine al Bilancio e alla sua approvazione, per le materie di sua competenza.

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha svolto i propri compiti di vigilanza, nei termini previsti dalla vigente normativa, ha tenuto conto delle norme di comportamento emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle disposizioni Consob in materia di controlli societari e di attività del Collegio Sindacale, nonché delle indicazioni contenute nel Codice Corporate Governance delle società quotate, approvato nel gennaio 2020 dal Comitato appositamente istituito e promosso da Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice**") a cui AEFEE S.p.A. (in seguito anche "**AEFFE**" o "**Società**") aderisce.

A tale fine il Collegio Sindacale, oltreché partecipare alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari, ha avuto un costante scambio di informazioni con le preposte funzioni amministrative e di *audit*, con l'Organo incaricato della vigilanza sull'efficacia, l'osservanza e l'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai fini del D.Lgs. n. 231/01 della Società ("**O.d.V**"), nonché con "RIA GRANT THORNTON S.p.A", Società Incaricata della revisione legale dei conti e "BDO ITALIA S.p.A." in qualità di Revisore designato della verifica di conformità della Dichiarazione di carattere non finanziario ex D.Lgs. 254/2016 (la "**Dichiarazione di carattere non finanziario**", o "**DNF**") e del rilascio della relativa attestazione.

Il Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale in carica alla data della presente relazione è stato nominato dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 22 aprile 2020 ed è costituito da:

- Dott. Avv. Stefano Morri (Presidente);
- Dott.ssa Carla Trotti (Sindaco Effettivo)
- Dott. Fernando Ciotti (Sindaco Effettivo);

Sono Sindaci supplenti la Dott.ssa Daniela Elvira Bruno ed il Dott. Nevio Dalla Valle.

Il Collegio Sindacale dichiara che tutti i propri componenti rispettano le disposizioni regolamentari emanate da Consob in materia di limite al cumulo degli incarichi.

Vi rappresentiamo che il Bilancio della Società al 31 dicembre 2021 è redatto in base ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione

Europea, in vigore al 31 dicembre 2021, nonché conformemente ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del D.Lgs. 38/2005.

Nel Bilancio separato e nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 di AEFPE, sono riportate le previste dichiarazioni di conformità da parte del Presidente del Consiglio di Amministrazione e del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ex Legge 262/2005.

Impatti economici patrimoniali dei contagi da Covid-19 e incremento dei prezzi dell'energia

Il Collegio Sindacale ha monitorato costantemente, nell'ambito delle proprie verifiche periodiche, l'evoluzione della situazione economico-finanziaria e patrimoniale, anche in relazione agli effetti degli incrementi dei contagi da Covid-19 e dal sensibile incremento dei prezzi dell'energia sulle attività della Società e del Gruppo.

Operazioni significative non ricorrenti

Nel corso dell'esercizio non sono state rilevate operazioni significative non ricorrenti.

Procedura di *Impairment Test*

In linea con quanto previsto dal documento congiunto di Banca d'Italia/Consob/ISVAP, del 3 marzo 2010, il Consiglio di Amministrazione, in data 17 marzo 2022, ha provveduto ad approvare la rispondenza della metodologia di *impairment test* alle prescrizioni del principio contabile internazionale IAS 36.

Nelle Note illustrative al Bilancio sono riportate le informazioni e gli esiti del processo valutativo condotto. Si segnala che, ad esito dei test svolti, non sono emerse situazioni di *impairment*.

Per i dettagli del processo di *impairment*, si rinvia alle Note Illustrative al Bilancio d'esercizio e del Bilancio consolidato.

Il Collegio Sindacale ritiene che la metodica utilizzata di *impairment test* adottata dalla Società, sia adeguata.

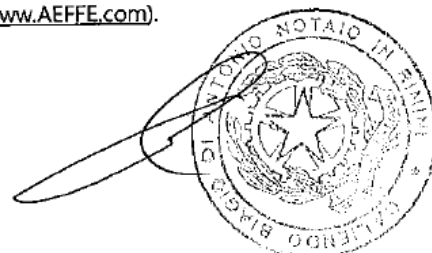
Operazioni atipiche o inusuali

Non risulta che la Società abbia posto in essere operazioni atipiche o inusuali così come definite dalla comunicazione Consob DEM/6064293, del 28 luglio 2006.

Operazioni infragruppo o con parti correlate

Ai sensi dell'articolo 2391-bis del Codice Civile e della delibera Consob 17221 del 12 marzo 2010 recante "*Regolamento operazioni con parti correlate*", successivamente modificata con delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010, in data 10 novembre 2010 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la "*Procedura per le operazioni con parti correlate*" (la "**Procedura**").

Segnaliamo che la Procedura adottata dalla Società per le operazioni effettuate nel corso dell'esercizio 2021, è coerente con i principi contenuti nel Regolamento Consob, come aggiornato con delibera del 10 giugno 2020, numero 21396 e risulta pubblicata sul sito *internet* della Società (www.AEFPE.com).



Le operazioni con Parti Correlate sono indicate nelle Note Illustrative al Bilancio d'esercizio e al Bilancio consolidato della Società e del Gruppo, nelle quali sono riportati anche i conseguenti effetti economici e patrimoniali.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza del Regolamento e sulla correttezza del processo seguito dal Consiglio di Amministrazione in tema di qualificazione delle Parti Correlate e non ha nulla da segnalare.

Attività svolta dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio 2021

Nell'espletamento della sua attività il Collegio Sindacale:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo;
- ha vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e tramite il Presidente del Collegio Sindacale o Sindaco all'uopo delegato, alle riunioni del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità, del Comitato per la Remunerazione, ottenendo dagli Amministratori periodiche informazioni, con cadenza almeno trimestrale, sul generale andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate da AEFEE e dal Gruppo di Società che ad essa fanno capo (il "**Gruppo**"), assicurandosi che le delibere assunte e poste in essere non fossero manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assembleari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai Responsabili delle Funzioni aziendali e la partecipazione ai Comitati endoconsiliari;
- ha vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, mediante la partecipazione alle riunioni del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità, mediante l'ottenimento di informazioni dall'Amministratore Delegato e dal Consigliere Delegato, nonché dall'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, dai Responsabili delle Funzioni Aziendali, dai Rappresentanti della Società di revisione e dall'Organismo di Vigilanza, del quale fa parte anche un componente del Collegio. Ha inoltre avuto incontri con i Responsabili dell'*Internal Audit* della Società, dai quali ha ottenuto informazioni sullo stato di attuazione del Piano di *Audit* per l'esercizio;
- ha vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile tramite incontri con il *Chief Financial Officer*, il quale ha svolto fino allo scorso anno, la funzione di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e con la Società di revisione RIA GRANT THORNTON S.p.A., anche al fine dello scambio di dati ed informazioni;
- ha vigilato sulle modalità di attuazione delle regole di Governo Societario adottate dalla Società, anche in aderenza ai principi contenuti nel Codice. In particolare:
 - ha verificato la corretta applicazione dei criteri di accertamento adottate dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri membri;
 - ha verificato l'indipendenza della Società di revisione;
 - ha valutato l'indipendenza dei componenti l'Organo di Controllo;



- ha vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle Società Controllate, ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF. Tali disposizioni hanno permesso a queste ultime di fornire tempestivamente alla Società le notizie necessarie per adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge;
- ha vigilato sulle operazioni con Parti Correlate e infragruppo; a tale riguardo riteniamo che le informazioni fornite nella relazione sulla gestione, siano adeguate;
- ha vigilato sulla corretta attuazione degli adempimenti posti a carico della Società dalle normative sugli abusi di mercato ("*Market Abuse Regulation*"), inclusi quelli afferenti alle c.d. operazioni di "*internal dealing*", e sulla "Tutela del risparmio", nonché in materia di informativa societaria.

Alla luce di tutto quanto sopra, e tenuto conto della natura evolutiva del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, dalle analisi svolte e sulla base degli elementi informativi acquisiti, non sono emersi elementi che possano indurre questo Collegio a ritenere non adeguato, nel suo complesso, il sistema di controllo interno e gestione dei rischi della Società.

L'*Internal Audit* e l'O.d.V, in occasione degli incontri periodici, non hanno segnalato criticità nell'ambito delle rispettive competenze.

La relazione annuale del Consiglio di Amministrazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, non ha evidenziato problematiche tali da essere portate alla Vostra attenzione.

Attività di vigilanza sul processo di informativa finanziaria

Il Collegio ha verificato l'esistenza di una adeguata organizzazione a presidio del processo di raccolta, formazione e diffusione delle informazioni finanziarie.

Ha, inoltre, preso atto che il Dirigente preposto alla redazione dei documenti societari ha confermato:

- l'adeguatezza e idoneità dei poteri e dei mezzi conferitigli dal Consiglio di Amministrazione;
- di aver avuto accesso diretto a tutte le informazioni necessarie per la produzione dei dati contabili, senza necessità di autorizzazione alcuna;
- di aver partecipato ai flussi informativi interni ai fini contabili e aver approvato tutti i relativi processi aziendali.

Pertanto, il Collegio esprime una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

Attività di vigilanza sul processo di informativa non finanziaria

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel D.Lgs. 254/2016, verificando l'esistenza di adeguate norme poste a presidio del processo di raccolta, formazione e rappresentazione della informativa non finanziaria.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa non finanziaria, in funzione degli obiettivi strategici del Gruppo in ambito socio-ambientale, e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea. Nella redazione della Dichiarazione di carattere non finanziario, la Società non si è avvalsa della facoltà dell'omissione di informazioni concernenti sviluppi imminenti ed operazioni in corso di negoziazione, di cui all'art. 3, comma 8, del D.Lgs. 254/2016.



Esposti, denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile. Eventuali omissioni, fatti censurabili o irregolarità rilevate

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono pervenuti al Collegio Sindacale esposti e/o denunce, ai sensi dell'articolo 2408 del Codice Civile, né sono stati rilevati fatti censurabili, omissioni, o irregolarità.

Remunerazione degli amministratori, del direttore generale e dei dirigenti aventi responsabilità strategica

Nel corso dell'anno 2021 il Collegio Sindacale ha espresso, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2389, comma 3 del Codice Civile parere favorevole circa la remunerazione del Consigliere nominato lo scorso mese di dicembre.

Ulteriori pareri espressi dal Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio 2021 ha espresso parere favorevole alla attribuzione in capo al C.E.O., della nomina di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili ex legge 262/05.

Vigilanza ai sensi del D.Lgs. n. 39/2010 – verifica dell'indipendenza della società di revisione

Il Collegio ha vigilato sulla revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati, sull'indipendenza della Società di revisione, con particolare attenzione agli eventuali servizi diversi dalla revisione prestati e sull'esito della revisione legale.

Nell'ambito degli incontri con la società di revisione, il Collegio Sindacale - tenuto anche conto delle interpretazioni fornite dai più autorevoli organismi rappresentativi delle professioni contabili e delle imprese quotate - ha adempiuto al dovere di vigilanza di cui all'articolo 19 del D.Lgs. 39/2010, richiedendo alla RIA GRANT THORNTON S.p.A., di illustrare, tra l'altro, l'approccio di revisione adottato, i fondamentali aspetti del piano di lavoro e le principali evidenze riscontrate nelle verifiche svolte.

Con riferimento all'indipendenza della Società di revisione, RIA GRANT THORNTON S.p.A., il Collegio Sindacale ha valutato la compatibilità degli incarichi diversi dalla revisione legale, con i divieti di cui all'art. 5 del Regolamento UE 537/2014 e l'assenza di potenziali rischi per l'indipendenza del revisore, derivanti dallo svolgimento dei servizi medesimi.

Il Collegio ha altresì esaminato la relazione di trasparenza della RIA GRANT THORNTON, prodotta dalla Società lo scorso dicembre, come previsto dall'articolo 18 del D.Lgs. 39/2010 e pubblicata sul sito internet della medesima Società di Revisione.

Nell'esercizio 2021 la Società di revisione ha svolto nei confronti del Gruppo le attività riportate nelle Note al Bilancio consolidato. Il Collegio Sindacale dichiara che i corrispettivi relativi a tali attività sono adeguati alla dimensione, alla complessità e alle caratteristiche dei lavori svolti e che gli incarichi per servizi diversi dalla revisione, non sono tali da minarne l'indipendenza.

Osservazioni sulla relazione della Società di Revisione

Si rappresenta che RIA GRANT THORNTON S.p.A., in data odierna, ha rilasciato:

- in qualità di Revisore Incaricato, le relazioni previste dagli artt. 14 del D.Lgs. 39/2010 e 10 del Regolamento UE 537/2014, redatte in conformità alle disposizioni contenute nel citato decreto, come modificato dal D.Lgs. 135/2016; le relazioni riportano un giudizio senza rilievi sul Bilancio d'esercizio e consolidato e l'attestazione che essi forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa, in conformità ai principi contabili applicabili;
- la relazione aggiuntiva prevista dall'art. 11 del Regolamento UE 537/2014, dalla quale non risultano carenze significative nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, in relazione al processo di informativa finanziaria, con allegata la dichiarazione di cui all'art. 6 del Regolamento UE 537/2014 dalla quale non emergono situazioni che possano comprometterne l'indipendenza.

Si rappresenta che BDO ITALIA S.p.A., in data odierna, ha comunicato al Collegio il rilascio, in qualità di Revisore designato, della *limited assurance* circa la conformità della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2021; in tale attestazione il Revisore Designato - anticipando l'esito della attività svolta - conclude che non sono pervenuti alla sua attenzione elementi che facciano ritenere che la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario del Gruppo, relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dal D. Lgs n. 254/2016 e dai GRI *Standards*. La relazione già predisposta sarà rilasciata previa sottoscrizione del manager incaricato.

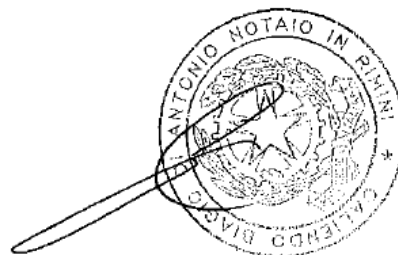
Autovalutazione del Collegio Sindacale

In ottemperanza alle previsioni di cui alle *"Norme di Comportamento del Collegio Sindacale di società quotate"* del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, che prevedono che il Collegio Sindacale sia tenuto ad effettuare, dopo la nomina e successivamente con cadenza annuale, una valutazione sul proprio operato in relazione alla concertata pianificazione della propria attività, sull'idoneità dei componenti, sull'adeguata composizione dell'Organo con riferimento ai requisiti di professionalità, competenza, onorabilità e indipendenza, nonché sull'adeguatezza della disponibilità di tempo e di risorse, rispetto alla complessità dell'incarico (la *"Autovalutazione"*), si informa che il Collegio Sindacale ha svolto l'Autovalutazione per l'esercizio 2021, i cui esiti sono oggetto di specifica esposizione nell'ambito della *"Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari 2021"* ex art. 123-bis del TUF della Società, messa disposizione del pubblico nei termini di legge sul sito internet di AEFPE (www.AEFPE.com) e con le altre modalità previste dalla normativa vigente.

Riunioni del Collegio Sindacale, del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari

Nel corso dell'esercizio 2021:

- si sono tenute numero 9 riunioni del Collegio Sindacale, della durata media di circa 2 ore e 35 minuti ciascuna;
- il Collegio Sindacale ha avuto periodici incontri e scambi di informazioni, con i Rappresentanti di RIA GRANT THORNTON S.p.A.;



- si sono tenute numero 10 riunioni del Consiglio di Amministrazione. A tal riguardo si evidenzia che il Consiglio di Amministrazione è composto da nove membri, di cui cinque indipendenti; quattro amministratori su nove sono di genere femminile;
- il Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità si è riunito 9 volte; il Comitato per la Remunerazione 3 volte.

Il Collegio Sindacale ha assistito a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e, tramite la partecipazione del Presidente o di un Sindaco delegato, alle riunioni dei Comitati endoconsiliari.

Infine, il Collegio dà atto di aver assistito all'Assemblea ordinaria degli azionisti del 28 aprile 2021.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ed il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari hanno rilasciato, in data 17 marzo 2022, le dichiarazioni ex art. 154-bis del TUF, attestando che:

- il Bilancio d'esercizio e il Bilancio consolidato sono redatti in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea, ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002, del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- i citati documenti corrispondono alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e sono idonei a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e del Gruppo.

Il Collegio Sindacale ha riscontrato la completezza e l'adeguatezza delle informazioni fornite dal Consiglio di Amministrazione nelle proprie relazioni, anche relativamente ai rischi ed alle incertezze significative cui sono esposti la Società ed il Gruppo.

Come indicato nella Relazione sulla Gestione, non si sono verificati fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

Conclusioni

Sulla base dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato dalla visione legale dei conti, RIA GRANT THORNTON S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del Bilancio redatto ai sensi degli articoli 14 e 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, numero 39, rilasciata in data odierna - in cui si esprime un giudizio finale senza rilievi - il Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 153, comma 2, D.Lgs. 24.2.1998, n. 58, ritiene che il Bilancio di esercizio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021 e rappresenta in modo compiuto la realtà aziendale della AEFSE S.p.A., al 31 dicembre 2021 e non ha obiezioni da formulare in merito alle proposte deliberative del Consiglio di Amministrazione di:

- approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021
- coprire la perdita d'esercizio di Euro 15.920.237 mediante utilizzo della riserva straordinaria.

Infine, il Collegio Sindacale rende noto che, in ossequio al dettato dell'articolo 19, comma 1, del D.Lgs. 39/2010, provvederà ad informare l'Organo Amministrativo della Società, circa gli esiti della revisione legale dei conti effettuato dal Soggetto Incaricato e trasmetterà, allo stesso, la Relazione aggiuntiva del Revisore corredata dalle proprie osservazioni.

San Giovanni in Marignano, 29 Marzo 2022

Il Collegio Sindacale

Stefano MORRI

Fernando CIOTTI

Carla TROTTI



**Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi degli artt. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e
10 del Regolamento (UE) n. 537 del 16 aprile 2014**

Ria Grant Thornton S.p.A.
Via San Donato, 197
40127 Bologna

T +39 051 6045911
F +39 051 6045999

*Agli Azionisti della
Aeffe S.p.A.*

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Aeffe S.p.A. (nel seguito anche la "Società"), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.



Valutazione delle partecipazioni

Descrizione dell'aspetto chiave

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 include attività relative a partecipazioni in società controllate pari a 202,3 milioni di euro, con un incremento di 66,4 milioni di euro, a seguito dell'acquisto della quota minoritaria residuale del 30% di Moschino S.p.A..

Come indicato nelle note esplicative, le partecipazioni sono contabilizzate al costo storico, che viene ridotto per perdite durevoli di valore come previsto dalle IAS 36. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Come nei precedenti esercizi, gli amministratori hanno svolto test di impairment per identificare la stima del valore recuperabile di alcune partecipazioni in imprese controllate di particolare rilevanza, al fine di verificare la consistenza del valore contabile. Tale valore recuperabile è basato sul valore d'uso, determinato con il metodo dell'attualizzazione dei flussi finanziari attesi.

L'informativa è riportata nelle note esplicative alle note 4, 13, 28, nonché nelle illustrazioni dei principi contabili adottati e nel paragrafo "Principali stime adottate dalla Direzione".

Per la complessità di tali processi di stima, abbiamo considerato la valutazione delle partecipazioni un aspetto chiave dell'attività di revisione.

Valutazione delle rimanenze

Descrizione dell'aspetto chiave

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 include rimanenze pari a 29,3 milioni di euro, al netto di un fondo svalutazione di 2,3 milioni di euro.

La determinazione del fondo svalutazione rimanenze rappresenta una stima contabile complessa che richiede un elevato grado di giudizio in quanto influenzata da molteplici fattori, tra cui:

Procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave

Le procedure di revisione svolte hanno incluso:

- la comprensione del processo adottato nella predisposizione del test di impairment sulle società controllate;
- la comprensione del processo adottato nella predisposizione del budget 2022 del Gruppo Aeffe, approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 27 gennaio 2022 e delle stime del management per gli esercizi 2023-2026, presi a riferimento per lo svolgimento dei test di impairment;
- la stima del valore recuperabile prendendo come base l'enterprise value, ottenuto mediante l'applicazione dei multipli EV/Ebitda o EV/Sales alle grandezze fondamentali delle Società oggetto di test. I risultati ottenuti sono stati rettificati per tenere conto della posizione finanziaria netta alla data di verifica;
- l'esame dell'appropriatezza dell'informativa fornita dagli amministratori nelle note esplicative in relazione alle partecipazioni e ai test di impairment.

Procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave

Le procedure di revisione svolte hanno incluso:

- la comprensione dei processi aziendali, del relativo ambiente informatico e dei controlli rilevanti adottati dagli amministratori al fine di determinare la valutazione delle rimanenze;
- l'analisi della movimentazione delle giacenze di magazzino nell'esercizio.



- le caratteristiche del settore in cui la Società opera;
- la stagionalità delle vendite;
- le politiche di prezzo adottate e le capacità di smaltimento nei canali di vendita.

Per tali ragioni abbiamo considerato la valutazione delle rimanenze un aspetto chiave dell'attività di revisione.

L'informativa è riportata nelle note illustrative alla nota 7 e nel paragrafo "Criteri di valutazione".

tenuto conto del ciclo di vita atteso delle rimanenze in base all'anzianità delle stesse e l'analisi del trend storico delle vendite e della redditività per stagione;

- la verifica, tramite analisi documentale e discussione con le funzioni aziendali coinvolte, della metodologia adottata ai fini della determinazione del fondo svalutazione, volta alla comprensione delle assunzioni poste alla base delle dinamiche attese di smaltimento delle merci;
- la verifica della completezza e dell'accuratezza della base dati utilizzata dagli amministratori per il calcolo del fondo svalutazione nonché la verifica dell'accuratezza matematica adottata nel calcolo dello stesso;
- l'esame dell'appropriatezza dell'informativa fornita dagli amministratori nelle note illustrative, in relazione alle rimanenze.



Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

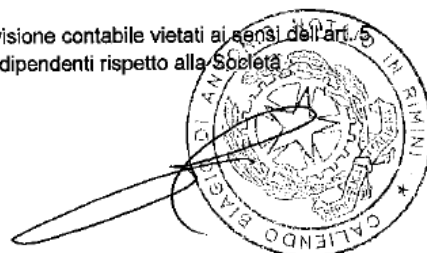
Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della Aeffe S.p.A. ci ha conferito in data 13 aprile 2016 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2016 al 31 dicembre 2024.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 6 par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.



Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione legale, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli amministratori della Aeffe S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF – European Single Electronic Format) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

Gli amministratori della Aeffe S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Aeffe S.p.A. al 31 dicembre 2021, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

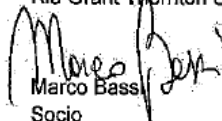
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio d'esercizio della Aeffe S.p.A. al 31 dicembre 2021 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Aeffe S.p.A. al 31 dicembre 2021 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 29 marzo 2022

Ria Grant Thornton S.p.A.


Marco Bassi
Socio

NOTE ILLUSTRATIVE

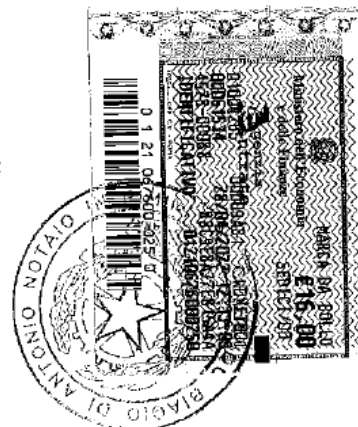
INFORMAZIONI GENERALI

Aeffe S.p.A. ("Società") è un ente organizzato secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana ed è la Società Capogruppo che detiene direttamente o indirettamente tramite altre società le quote di partecipazione al capitale nelle società a capo dei settori di attività in cui opera Aeffe Group.

La Società ha sede in San Giovanni in Marignano in provincia di Rimini ed è attualmente quotata sull'MTA – Segmento Star – di Borsa Italiana.

La Società dispone ad oggi delle seguenti sedi secondarie ed unità locali:

- 1) Ufficio e sala di esposizione in Via Donizetti 48 – Milano (MI);
- 2) Deposito in Via degli Olmi 15 – San Giovanni in Marignano (RN);
- 3) Ufficio di rappresentanza e Show Room in Via Donizetti 47 – Milano (MI);
- 4) Deposito in Via Tavollo snc - San Giovanni in Marignano (RN);
- 5) Deposito in Via Erbosa I tratto n.92 – Gatteo (FC);
- 6) Deposito in Via Raibano 55/A – Coriano (RN);
- 7) Deposito in Via delle Tamerici 9 – San Giovanni in Marignano (RN);
- 8) Deposito in Via Chieri 107 – Andezeno (TO);
- 9) Deposito in Via Lorenzatti 15 – Vallefoglia (PU).



Il presente bilancio è stato redatto in Euro che è la moneta corrente dell'economia in cui opera la Società.

Il bilancio di esercizio include le relative note esplicative in grado di illustrare la situazione economico patrimoniale al 31 dicembre 2021 della Società e viene comparato con il bilancio dell'esercizio precedente redatto in omogeneità di criteri.

Tutti i valori sono indicati, salvo diversa espressa indicazione, in migliaia di Euro, previo arrotondamento.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Conto Economico Complessivo, prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto, Rendiconto Finanziario e dalla presente nota di commento.

Ove non diversamente indicato nei criteri di valutazione descritti di seguito, il presente bilancio è stato redatto in conformità al principio del costo storico.

Il bilancio di esercizio è stato sottoposto alla revisione contabile della società Ria Grant Thornton S.p.A.

La Società è sottoposta al controllo della società Fratelli Ferretti Holding S.r.l. della quale all'allegato V si riportano i dati dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato. Si ricorda che la società Fratelli Ferretti Holding S.r.l. redige anche il bilancio consolidato redatto secondo i principi contabili internazionali.

DICHIARAZIONE DI CONFORMITA' E CRITERI DI REDAZIONE

In ottemperanza all'art. 3 del d.lgs. 38/2005 del 28 febbraio 2005 il presente bilancio è stato redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS). Le Note esplicative al bilancio sono state redatte in conformità ai principi IAS/IFRS, e sono state integrate con le informazioni aggiuntive richieste dalla CONSOB e dai provvedimenti da essa emanati in attuazione dell'art. 9 del d.lgs. 38/2005 (delibere 15519 e 15520 del 27 luglio 2006 e comunicazione DEM/6064293 del 28 luglio 2006, ai sensi dell'art. 114 comma 5 del TUF), dall'art 78 del Regolamento Emittenti, dal documento CE del novembre 2003 e, dove applicabili, dal Codice Civile. In coerenza con il documento di bilancio del precedente esercizio, alcune informazioni sono contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione (Relazione sulla gestione).



SCHEMI DI BILANCIO

Nell'ambito delle scelte consentite dallo IAS 1 per la presentazione della propria situazione economica e patrimoniale, la Società ha optato per uno schema di stato patrimoniale che prevede la suddivisione tra attività e passività correnti e non correnti e per uno schema di conto economico basato sulla classificazione dei costi per natura, ritenuto maggiormente rappresentativo delle dinamiche aziendali. Per l'esposizione del rendiconto finanziario è utilizzato lo schema "indiretto".

Si precisa, infine, che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti specifici schemi supplementari di Conto Economico, di Stato Patrimoniale e di Rendiconto Finanziario con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili e i principi di consolidamento adottati nella redazione della presente relazione finanziaria sono coerenti con quelli applicati per la redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020, tenuto anche conto di quanto di seguito esposto relativamente ai nuovi principi contabili, agli emendamenti e alle interpretazioni applicabili dal 1° gennaio 2021.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni omologati dalla Unione Europea, applicabili dal 1 gennaio 2021, che hanno trovato applicazione per la prima volta nel bilancio consolidato del Gruppo AEFEE chiuso al 31 dicembre 2021

Modifiche a IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 - Riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse – Fase 2

Con il regolamento (UE) 2021/25 del 13 gennaio 2021, l'UE ha omologato il documento "*Riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse – Fase 2 (Modifiche all'IFRS 9, allo IAS 39, all'IFRS 7, all'IFRS 4 e all'IFRS 16)*".

Nell'agosto 2020, lo IASB ha emesso delle modifiche all'IFRS9, allo IAS 39, all'IFRS 7, all'IFRS4 e all'IFRS 16. Tali modifiche integrano quelle apportate nel 2019 ("IBOR - fase 1") e si concentrano sugli effetti sulle entità quando un tasso d'interesse esistente di riferimento viene sostituito con un nuovo tasso di riferimento a seguito della riforma.

Lo IASB ha affrontato queste tematiche in un progetto suddiviso in due fasi: la fase 1 ha affrontato le questioni pre-sostituzione (questioni che riguardano l'informativa finanziaria nel periodo precedente la sostituzione di un benchmark dei tassi di interesse esistente). Questa parte del progetto si è conclusa il 26 settembre 2019 pubblicando la "*Riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse (Modifiche all'IFRS 9, allo IAS 39 e all'IFRS 7)*".

La fase 2 del progetto ha riguardato le questioni legate alla sostituzione del tasso di riferimento. In particolare, le modifiche incluse nella "*Riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse – Fase 2 (Modifiche all'IFRS 9, allo IAS 39, all'IFRS 7, all'IFRS 4 e all'IFRS 16)*" riguardano la modifica delle attività finanziarie, delle passività finanziarie e delle passività di leasing, di specifici requisiti di hedge accounting e obblighi di informativa in applicazione dell'IFRS 7, per accompagnare le modifiche introdotte e l'hedge accounting:

- modifica delle attività finanziarie, delle passività finanziarie e delle passività di leasing: lo IASB ha introdotto un espediente pratico per le modifiche richieste dalla riforma (modifiche richieste come conseguenza diretta della riforma IBOR e apportate su una base economicamente equivalente). Queste modifiche sono prese in considerazione aggiornando il tasso di interesse effettivo. Tutte le

altre modifiche sono contabilizzate utilizzando gli attuali requisiti IFRS. Un analogo espediente pratico è stato proposto per la contabilità del locatario che applica l'IFRS 16;

- requisiti di *hedge accounting*: in base agli emendamenti pubblicati, l'*hedge accounting* non è interrotta a causa della riforma dell'IBOR. Le relazioni di copertura (e la relativa documentazione) devono essere modificate per riflettere le modifiche all'elemento coperto, allo strumento di copertura ed al rischio coperto. Le relazioni di copertura modificate dovrebbero soddisfare tutti i criteri qualificanti per applicare l'*hedge accounting*, compresi i requisiti di efficacia;
- *disclosures*: al fine di consentire agli utenti di comprendere la natura e l'entità dei rischi derivanti dalla riforma dell'IBOR a cui l'entità è esposta e il modo in cui l'entità gestisce tali rischi, nonché i progressi dell'entità nella transizione dagli IBOR ai tassi di riferimento alternativi ed il modo in cui l'entità sta gestendo questa transizione. Le modifiche richiedono che un'entità comunichi informazioni su:
 - d) le modalità di gestione della transizione dai tassi di riferimento ai tassi di interesse alternativi, i progressi compiuti alla data di riferimento ed i rischi derivanti dalla transizione;
 - e) informazioni quantitative sulle attività finanziarie non derivate, sulle passività finanziarie non derivate e sui derivati che continuano a fare riferimento ai valori di riferimento dei tassi di interesse soggetti alla riforma, disaggregati per indici di riferimento significativi sui tassi di interesse;
 - f) la misura in cui la riforma dell'IBOR ha comportato modifiche alla strategia di gestione del rischio di un'entità, una descrizione di tali cambiamenti ed il modo in cui l'entità gestisce tali rischi.

Lo IASB ha inoltre modificato l'IFRS 4 per richiedere alle società di assicurazione che applicano l'esenzione temporanea dall'IFRS 9, di applicare le modifiche nella contabilizzazione delle modifiche direttamente richieste dalla riforma dell'IBOR.

L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio al 31 dicembre 2021.

Modifiche all'IFRS 4 - Proroga dell'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9

Il 25 giugno 2020 l'International Accounting Standards Board ha pubblicato la proroga dell'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 (modifiche all'International Financial Reporting Standard (IFRS) 4 Contratti assicurativi).

Le modifiche all'IFRS 4 mirano a rimediare alle conseguenze contabili temporanee dello sfasamento tra la data di entrata in vigore dell'IFRS 9 Strumenti finanziari e la data di entrata in vigore del futuro IFRS 17 Contratti assicurativi. In particolare, le modifiche all'IFRS 4 prorogano la scadenza dell'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 fino al 2023 al fine di allineare la data di entrata in vigore dell'IFRS 9 al nuovo IFRS 17.

Tali modifiche sono state omologate il 15 dicembre 2020 con il regolamento (UE) 2020/2097, con applicazione obbligatoria per i bilanci che iniziano dal 1° gennaio 2021 degli IFRS adopter dei Paesi membri.

L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio al 31 dicembre 2021.

Modifiche all'IFRS 16 - Concessioni sui canoni connesse al COVID-19 successivi al 30 giugno 2021

Nel maggio 2020, lo IASB ha emesso un emendamento all'IFRS 16 "*Concessioni relative al COVID-19*". Questa modifica ha fornito un espediente pratico per contabilizzare la riduzione dei canoni di locazione a causa del COVID-19. L'espediente pratico del 2020 era disponibile per le riduzioni dei canoni di locazione che interessavano solo i pagamenti originariamente dovuti entro il 30 giugno 2021.



In data 31 marzo 2021, lo IASB ha emesso l'emendamento "Concessioni sui canoni connesse al COVID-19 successivi al 30 giugno 2021", che ha esteso il periodo per potersi avvalere dell'espedito pratico dal 30 giugno 2021 al 30 giugno 2022.

La data di entrata in vigore è quella dei bilanci che hanno inizio dopo il 1° aprile 2021, ma ne è consentita l'applicazione anticipata. Le disposizioni transitorie contenute nella modifica prevedono un'applicazione retroattiva, pertanto il locatario deve applicare le concessioni sui canoni connesse alla COVID-19 dopo il 30 giugno 2021 retroattivamente, rilevando l'effetto cumulativo della prima applicazione di tale modifica come rettifica del saldo di apertura degli utili portati a nuovo (o, se opportuno, altra componente del patrimonio netto) all'inizio dell'esercizio in cui applica per la prima volta la modifica. Si evidenzia, inoltre, come l'applicazione delle nuove modifiche non sia facoltativa ma dipende dal fatto che l'espedito pratico del maggio 2020 sia stato applicato o meno. Se il locatario ha già applicato l'espedito pratico del maggio 2020, il locatario dovrà applicare le nuove modifiche. Se il locatario ha deciso di non applicare l'espedito pratico del maggio 2020, il locatario non potrà applicare le nuove modifiche. Se il locatario deve ancora decidere se applicare l'espedito pratico e decide di applicare l'espedito pratico, l'applicazione deve essere retrospettiva.

La Società anche per il 2021 ha utilizzato l'espedito pratico concesso dell'emendamento del 31 marzo 2021 "Concessioni sui canoni connesse al COVID-19 successivi al 30 giugno 2021".

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni pubblicati dallo IASB omologati dall'Unione Europea e non adottati nella predisposizione del presente bilancio :

Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2018-2020) - Modifiche all'IFRS 1, all'IFRS 9, all'IFRS 16 e allo IAS 41

Con il regolamento (UE) 2021/1080 del 28 giugno 2021, l'UE ha omologato il documento "Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2018-2020)" che modifica l'IFRS 1, l'IFRS 9 e lo IAS 41. Il documento IASB include anche una modifica all'IFRS 16 che non è stata oggetto di omologazione da parte dell'UE in quanto riferita ad una modifica di un esempio illustrativo che non è parte integrante del principio contabile. L'entità deve applicare le suddette modifiche a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2022 o da data successiva.

I miglioramenti annuali mirano a razionalizzare e chiarire le norme esistenti. L'obiettivo dei miglioramenti annuali è quello di risolvere questioni non urgenti relative a incoerenze riscontrate negli International Financial Reporting Standard (IFRS) oppure a chiarimenti di carattere terminologico, che sono state discusse dallo IASB nel corso del ciclo progettuale.

Modifica all'IFRS 1 "Prima adozione degli International Financial Reporting Standard": come parte del processo di miglioramenti annuali 2018- 2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica al presente principio che permette ad una controllata che sceglie di applicare il paragrafo D16(a) dell'IFRS 1 di contabilizzare le differenze di traduzioni cumulate sulla base degli importi contabilizzati dalla controllante, considerando la data di transizione agli IFRS da parte della controllante. Questa modifica si applica anche alle società collegate o joint venture che scelgono di applicare il paragrafo D16(a) dell'IFRS 1;

Modifica all'IFRS 9 "Strumenti finanziari": lo IASB ha pubblicato una modifica all'IFRS 9 che chiarisce le fee che una entità deve includere nel determinare se le condizioni di una nuova o modificata passività finanziaria siano sostanzialmente differenti rispetto alle condizioni della passività finanziaria originaria. Queste fees includono solo quelle pagate o percepite tra il debitore ed il finanziatore, comprese le fees pagate o percepite dal debitore o dal finanziatore per conto di altri. Un'entità applica tale modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate successivamente alla data del primo esercizio in cui applica per la prima volta la modifica;

Modifiche allo IAS 41 "Agricoltura": viene rimosso il requisito previsto dal paragrafo 22 dello IAS 41 secondo il quale le entità escludono flussi di cassa per la tassazione nella valutazione del fair value delle attività nell'ambito dello IAS 41.

Modifiche allo IAS 16, Immobili, impianti e macchinari – Proventi prima dell'uso previsto

Con il regolamento (UE) 2021/1080 del 28 giugno 2021, l'UE ha omologato il documento "Immobili, impianti e macchinari – Proventi prima dell'uso previsto (Modifiche allo IAS 16)".

L'entità deve applicare tale documento a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2022 o da data successiva.

Le modifiche allo IAS 16 "Immobili, impianti e macchinari" vietano a un'impresa di dedurre dal costo di immobili, impianti e macchinari gli importi ricevuti dalla vendita di articoli prodotti mentre l'impresa sta preparando l'attività per l'uso previsto (come, ad esempio, i proventi dalla vendita dei prototipi). Invece, una società dovrà rilevare tali proventi e il relativo costo nel conto economico;

A livello di informazioni integrative il bilancio, in coordinata esposizione con i principi che presidiano alla sua stesura, la Società dovrà indicare:

- l'importo delle spese rilevate nel valore contabile di un elemento di immobili, impianti e macchinari nel corso della sua costruzione;
- l'ammontare degli impegni contrattuali in essere per l'acquisto di immobili, impianti e macchinari;
- l'importo del risarcimento da parte di terzi imputato nell'utile (perdita) d'esercizio per elementi di immobili, impianti e macchinari che hanno subito una riduzione di valore, sono stati persi o dismessi;
- gli importi dei proventi e dei costi imputati nell'utile (perdita) d'esercizio in conformità al paragrafo 20A che sono relativi a elementi prodotti che non sono il risultato di attività ordinarie dell'entità, e quali voci del prospetto di conto economico complessivo, includono tali proventi e costi.

Modifiche allo IAS 37, Contratti onerosi - Costi necessari all'adempimento di un contratto

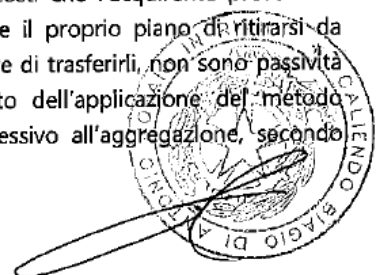
Con il regolamento (UE) 2021/1080 del 28 giugno 2021, l'UE ha omologato il documento "Contratti onerosi - Costi necessari all'adempimento di un contratto (Modifiche allo IAS 37)".

Le modifiche allo IAS 37 - Accantonamenti, passività e attività potenziali specificano quali costi dovrà includere un'impresa nel valutare se un contratto sarà in perdita (c.d. onerous contract). La modifica definisce oneroso un contratto in cui i costi non discrezionali necessari per l'adempimento delle obbligazioni assunte superino i benefici economici che si suppone si otterranno dallo stesso contratto. I costi non discrezionali previsti da un contratto riflettono il costo netto minimo di risoluzione del contratto, cioè il minore tra il costo necessario all'adempimento e qualsiasi risarcimento o sanzione derivante dall'inadempienza.

L'entità dovrà applicare tali modifiche a contratti per i quali non ha ancora adempiuto tutti i suoi obblighi all'inizio dell'esercizio in cui applica per la prima volta le modifiche (la data della prima applicazione). L'entità non deve riformulare le informazioni comparative. L'entità deve invece rilevare l'effetto cumulativo della prima applicazione delle modifiche come rettifica del saldo di apertura degli utili portati a nuovo o, se opportuno, altra componente del patrimonio netto, alla data della prima applicazione.

Modifiche all'IFRS 3 - Riferimento al Quadro Concettuale

Per quanto concerne l'IFRS 3 (Aggregazioni aziendali) è chiarito che i costi che l'acquirente prevede di sostenere in futuro, ma che non è obbligato a sostenere, per realizzare il proprio piano di ritirarsi da un'attività di un'acquisita, di dismettere i dipendenti di un'acquisita, oppure di trasferirli, non sono passività alla data di acquisizione. L'acquirente non rileva quei costi nell'ambito dell'applicazione del metodo dell'acquisizione. Invece, l'acquirente rileva quei costi nel bilancio successivo all'aggregazione, secondo



quanto previsto da altri IFRS. Vi sono, poi, talune eccezioni che riguardano le passività e le passività potenziali rientranti nell'ambito di applicazione dello IAS 37 o dell'IFRIC 21 (relativo ai tributi).

IFRS 17 – Contratti assicurativi (incluse modifiche pubblicate nel giugno 2020)

Il nuovo standard stabilisce i principi per la rilevazione, la valutazione, la presentazione e l'informativa dei contratti assicurativi nell'ambito dei principi contabili internazionali IAS/IFRS. L'obiettivo dell'IFRS 17 è garantire che un'entità fornisca informazioni rilevanti che rappresentino fedelmente tali contratti.

Queste informazioni forniscono agli utilizzatori del bilancio una base per valutare l'effetto che i contratti assicurativi hanno sulla posizione finanziaria, sui risultati finanziari e sui flussi finanziari dell'entità.

L'IFRS 17 è stato emesso nel mese di maggio 2017 e si applica agli esercizi annuali che iniziano il o dopo il 1° gennaio 2023.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni pubblicati dallo IASB ma non ancora omologati dall'Unione Europea :

- Modifiche allo IAS 1 "*Presentation of Financial Statements*": Classification of Liabilities as Current or Non-current and Classification of Liabilities as Current or Non-current - Deferral of Effective Date (emessi rispettivamente il 23 gennaio 2020 ed il 15 luglio 2020);
- Modifiche allo IAS 1 "*Presentation of Financial Statements and IFRS Practice Statement 2*": Disclosure of Accounting policies (emesso il 12 febbraio 2021);
- Modifiche allo IAS 8 "*Accounting policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*": Definition of Accounting Estimates (emesso il 12 febbraio 2021);
- Modifiche allo IAS 12 "*Income Taxes*": Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction (emesso il 7 maggio 2021);
- Modifiche all'IFRS 17 "*Insurance contracts*": Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 - Comparative Information (emesso il 9 dicembre 2021).

I principi elencati in questo paragrafo non sono applicabili in quanto non risultano omologati da parte dell'Unione Europea, la quale, durante il processo di omologazione, potrebbe recepire solo parzialmente, o non recepire, tali principi.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono attività non monetarie identificabili, prive di consistenza fisica, sottoposte al controllo dell'impresa ed in grado di far affluire alla Società benefici economici futuri. Le immobilizzazioni immateriali sono inizialmente iscritte al costo d'acquisto (che nel caso di aggregazioni d'impresе corrisponde al *fair value*), pari al prezzo pagato per l'acquisizione, inclusivo degli oneri direttamente attribuibili alla fase di preparazione o di produzione, nel caso in cui esistano i presupposti per la capitalizzazione di spese sostenute per le attività internamente generate. Dopo la rilevazione iniziale le immobilizzazioni immateriali continuano ad essere contabilizzate al costo, al netto degli ammortamenti cumulati e delle svalutazioni per perdite di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 (*Impairment*). I costi sostenuti per le immobilizzazioni immateriali successivamente all'acquisto, sono capitalizzati solo qualora gli stessi incrementino i benefici economici futuri dell'immobilizzazione immateriale cui si riferiscono. Tutti gli altri costi sono imputati a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Tra le immobilizzazioni immateriali si distinguono: a) quelle a vita utile indefinita, quali gli avviamenti, che non sono soggette al processo di ammortamento, ma vengono annualmente (ovvero ogni qual volta vi siano motivi per ritenere che l'immobilizzazione possa aver subito una perdita di valore) sottoposte al test di *impairment*, sulla base di quanto previsto nello IAS 36; b) quelle a vita utile definita ovvero le altre immobilizzazioni immateriali, i cui criteri di valutazione vengono riportati nei successivi paragrafi.

Marchi



I marchi sono iscritti al valore di costo e vengono ammortizzati sistematicamente a quote costanti lungo il periodo della vita utile stimata (40 anni), a decorrere dal momento in cui il bene è disponibile per l'utilizzo.

La Società ha ritenuto congruo assegnare ai marchi una vita definita pari a 40 anni in considerazione delle scelte effettuate da altri operatori del settore e nell'ottica del tutto prudente, di applicare ai propri marchi una vita utile molto lunga (in quanto espressione della prolungata utilità ricavabile da tali *assets*) ma non eterna, a scapito di una valorizzazione a vita indefinita (quindi non identificabile). Tale scelta risulta, quindi, in linea con la tipologia di beni intangibili appartenenti al settore della moda e confrontabile con l'esperienza già consolidata di altre aziende internazionali del settore (*market comparables*).

Per quanto riguarda il marchio Alberta Ferretti, l'esclusività del business, la sua redditività storica e le prospettive reddituali consentono di ritenerne il valore recuperabile, anche in presenza di condizioni di mercato difficili.

Per la determinazione del valore recuperabile del marchio iscritto a bilancio, si è proceduto alla stima del valore corrente attualizzando l'ipotetico valore delle royalties derivanti dalla cessione in uso a terzi di tale bene immateriale, per un periodo di tempo pari alla vita utile residua. Per il calcolo del valore determinato il management ha utilizzato il budget di gruppo 2022 approvato in C.d.A. Per i restanti periodi il management ha stimato una crescita del fatturato con un tasso annuo di crescita composto ("CAGR") variabile dall'0,15% all'1,7%. Quali tassi delle royalties sono stati utilizzati quelli medi del settore (10%) e come tasso di sconto è stato utilizzato il costo medio del capitale (WACC) pari a 6,50% (7,40% quello al 31 dicembre 2020). Il test di impairment è stato eseguito in uno scenario che recepisce gli effetti economico-finanziari attesi e non ha fatto emergere perdite di valore. Dal test effettuato è emerso che l'impatto della pandemia sul valore recuperabile del marchio è limitato e, comunque, incluso negli scenari ipotizzati per le usuali analisi di sensitività. Ne consegue che viene confermato il valore dell'intangible asset iscritto al 31 dicembre 2020 al netto della relativa quota di ammortamento per il 2021.

Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono inclusi i costi sostenuti per l'acquisizione di software; tali immobilizzazioni sono ammortizzate in un periodo non superiore a 3 anni.

Le principali aliquote di ammortamento applicate, sono le seguenti:

Categoria	%
Diritto di brevetto, diritto di licenza, opere di ingegno	

I costi di ricerca sono imputati al Conto Economico nel periodo in cui sono sostenuti.

Al 31 dicembre 2021, la Società non ha iscritto in bilancio attività immateriali a vita utile indefinita.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, esposte al netto dei rispettivi fondi ammortamento, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, ad eccezione di quei cespiti il cui valore è stato rivalutato in base a disposizioni di legge. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Le immobilizzazioni in corso e gli anticipi a fornitori sono iscritti nell'attivo sulla base del costo sostenuto, incluse le spese direttamente imputabili:

Trovano deroga al principio generale le voci dei terreni e dei fabbricati per le quali il valore di iscrizione è stato allineato al valore risultante dalle perizie effettuate da un perito esperto indipendente, anche al fine di



poter scindere il valore dei terreni precedentemente incluso nell'unica categoria "terreni e fabbricati" e, come tale, sottoposto ad ammortamento. Le quote di ammortamento sono applicate costantemente sulla base della nuova vita utile stimata dei cespiti pari a 50 anni (2%).

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Categoria	%
Fabbricati industriali	2%
Impianti fotovoltaici	0%
Macchine distributrici	20%
Autoveicoli	20%



I terreni non sono ammortizzati.

I costi per opere su beni di terzi, che comprendono i costi sostenuti per l'allestimento e l'ammodernamento della rete dei punti vendita a gestione diretta e di tutti gli altri immobili posseduti a titolo diverso dalla proprietà (e, comunque, strumentali all'attività della Società) sono ammortizzati sulla base della durata prevista del contratto di locazione, inclusi gli eventuali periodi di rinnovo, o della vita utile del bene, quando questa risulta inferiore.

Il costo relativo a manutenzioni straordinarie è incluso nel valore contabile di un cespite quando è probabile che i benefici economici futuri eccedenti quelli originariamente determinati affluiranno alla Società. Tali manutenzioni sono ammortizzate sulla base della vita utile residua del relativo cespite. Tutti gli altri costi di manutenzione sono rilevati nel Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Leasing IFRS 16

L'IFRS 16 è stato pubblicato nel gennaio 2016 ed ha sostituito lo IAS 17 Leasing, l'IFRIC 4, il SIC-15 e il SIC-27. L'IFRS 16 definisce i principi per la rilevazione, la misurazione, la presentazione e l'informativa dei leasing (contratti che danno il diritto all'utilizzo dei beni di terzi) e richiede ai locatari di contabilizzare tutti i contratti di leasing in bilancio sulla base di un singolo modello simile a quello utilizzato per contabilizzare i leasing finanziari in accordo con lo IAS 17. Il principio prevede due esenzioni per la rilevazione da parte dei locatari – contratti di leasing relativi ad attività di "scarso valore/low value assets" (ad esempio i personal computer, fotocopiatrici, ecc.) ed i contratti di leasing a breve termine/short term (ad esempio i contratti con scadenza entro i 12 mesi od inferiore). Alla data di inizio del contratto di leasing, il locatario rileva una passività a fronte dei pagamenti non variabili dei canoni di locazione (cioè la passività per leasing) ed un'attività che rappresenta il diritto all'utilizzo dell'attività sottostante per la durata del contratto (cioè il diritto d'uso). I locatari devono contabilizzare separatamente le spese per interessi sulla passività per leasing e l'ammortamento del diritto d'uso. I locatari dovranno anche rimisurare la passività per leasing al verificarsi di determinati eventi (ad esempio: un cambiamento nelle condizioni del contratto di leasing, un cambiamento nei pagamenti futuri del leasing conseguente al cambiamento di un indice o di un tasso utilizzati per determinare quei pagamenti). Il locatario riconosce generalmente l'importo della rimisurazione della passività per leasing come una rettifica del diritto d'uso dell'attività. Il principio non prevede, invece, modifiche significative per i locatari.

Perdite di valore (Impairment) delle attività

Il principio IAS 36, in presenza di indicatori, eventi o variazioni di circostanze che facciano presupporre l'esistenza di perdite durevoli di valore, prevede di sottoporre a test di *impairment* le attività immateriali e materiali, al fine di assicurare che non siano iscritte a bilancio attività a un valore superiore rispetto a quello recuperabile.

I marchi e le altre attività immateriali, unitamente alle immobilizzazioni materiali, attività per diritti d'uso e altre attività non correnti, sono sottoposte a una verifica del valore recuperabile in presenza di indicazioni di possibile perdita di valore.

Una perdita per riduzione di valore (*impairment*) si verifica e viene contabilizzata quando il valore contabile di un'attività o unità generatrice di flussi finanziari ecceda il valore recuperabile. Il valore contabile dell'attività viene adeguato al valore recuperabile e la perdita per riduzione di valore viene rilevata a conto economico.

Il valore recuperabile delle attività corrisponde al maggiore tra il fair value, al netto dei costi di vendita, e il valore d'uso. Per la determinazione del valore d'uso, i futuri flussi finanziari stimati sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto al netto delle imposte, che riflette la valutazione corrente di mercato del valore del denaro e dei rischi correlati all'attività del Gruppo, nonché dei flussi di cassa derivanti dalla dismissione del bene al termine della sua vita utile. Qualora non fosse possibile stimare per una singola attività un flusso finanziario autonomo, viene individuata l'unità operativa minima (*cash generating unit*) alla quale il bene appartiene e a cui è possibile associare futuri flussi di cassa indipendenti.

La pandemia da Covid-19 è da ritenere un evento straordinario che richiede valutazioni in relazione al rischio che i valori contabili delle attività sopra menzionate possano aver subito perdite durevoli di valore.

Per la determinazione del valore recuperabile dei marchi iscritti a bilancio, si è proceduto alla stima del valore corrente attualizzando l'ipotetico valore delle royalties derivanti dalla cessione in uso a terzi di tali beni immateriali, per un periodo di tempo pari alla vita utile residua. Per il calcolo dei valori determinati il management ha utilizzato il Budget di gruppo 2022 approvato in C.d.A. Per i restanti periodi il management ha stimato una crescita del fatturato con un tasso annuo di crescita composto ("CAGR") variabile dallo 0,15% all'1,7%. Quali tassi delle royalties sono stati utilizzati quelli medi del settore (10%) e come tasso di sconto è stato utilizzato il costo medio del capitale (WACC) pari a 6,50% (7,40% quello al 31/12/2020).

Peraltro, la Società ha comunque condotto le consuete analisi di sensitivity, previste dallo IAS 36, al fine di evidenziare gli effetti prodotti sul "valore d'uso" da un ragionevole cambiamento degli assunti di base (WACC, tassi di crescita).

Dall'analisi effettuata non sono emerse situazioni di impairment essendo il valore netto contabile dei singoli marchi all'interno del range di valori determinati per il relativo valore recuperabile.

Infine, la Società ha effettuato un'analisi volta a valutare la recuperabilità delle attività per diritto d'uso e delle attività immateriali e materiali attribuibili ai singoli punti vendita a gestione diretta (DOS) che hanno evidenziato indicatori di impairment ricollegabili alla pandemia da Covid-19.

In particolare per le Cash Generating Unit (CGU) il valore recuperabile, calcolato come maggiore tra fair value e valore d'uso della relativa Cash Generating Unit, è stato confrontato con il valore netto contabile ("carrying amount"). Per la valutazione 2021, i flussi di cassa attesi e i ricavi sono basati sul Budget di gruppo 2022 approvato in C.d.A. e sulle stime del management per gli anni successivi, coerentemente con la durata dei contratti di affitto. Il discount rate utilizzato per l'attualizzazione dei flussi di cassa è pari al WACC di Gruppo (6,50%).

Dall'analisi effettuata non sono emerse situazioni di impairment.

Ripristini di valore

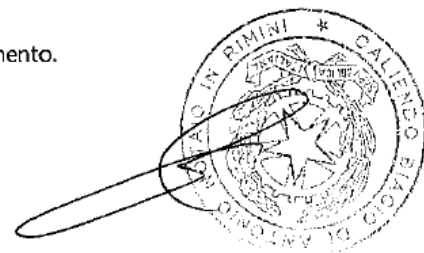
Il ripristino di valore di un'attività finanziaria iscritta al costo ammortizzato deve essere rilevato quando il successivo incremento del valore recuperabile può essere attribuito oggettivamente ad un evento che si è verificato dopo la contabilizzazione di una perdita per riduzione di valore.

Nel caso delle altre attività non finanziarie, il ripristino di valore ha luogo se vi è un'indicazione che la perdita di valore non esiste più e vi è stato un cambiamento nelle valutazioni utilizzate per determinare il valore recuperabile.

Un ripristino di valore deve essere rilevato immediatamente nel Conto Economico rettificando il valore contabile dell'attività al proprio valore recuperabile. Quest'ultimo non deve essere superiore al valore contabile che si sarebbe determinato, al netto degli ammortamenti, se, negli esercizi precedenti, non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore dell'attività.

Viene comunque esclusa qualsiasi possibilità di ripristino di valore dell'avviamento.

Investimenti (Partecipazioni)



Le partecipazioni in Società controllate, collegate o sottoposte a controllo congiunto sono contabilizzate al costo storico, che viene ridotto per perdite durevoli di valore come previsto dallo IAS 36. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Si segnala che si è proceduto con la stima del valore recuperabile di alcune partecipazioni in imprese controllate di particolare rilevanza al fine di verificare la consistenza del valore contabile.

Il valore recuperabile è definito come il maggiore valore tra il fair value dell'attività, dedotti i costi per la sua vendita, ed il valore d'uso. Aeffe Spa, al fine di calcolare in modo corretto il valore recuperabile, utilizza il valore d'uso definito come il valore dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine dall'attività.

Per il calcolo del valore d'uso la Società fa riferimento ai seguenti elementi:

- Piano economico redatto dal management per la determinazione dei flussi di cassa;
- Utilizzo di un apposito tasso di attualizzazione di tali flussi che rifletta le valutazioni correnti del valore temporale del denaro e dei rischi specifici connessi all'attività svolta dall'impresa.

La metodologia utilizzata è quella della stima del valore attuale dei flussi di cassa in ottemperanza al principio stabilito dallo IAS 36 di rispetto della coerenza ed omogeneità tra il valore contabile e il valore recuperabile.

Il management utilizza come base di calcolo il budget 2022 e predispone sulla base di quest'ultimo ulteriori 4 anni previsionali (Conti Economici e Stati Patrimoniali). In relazione ai piani, viene poi predisposto un prospetto di flussi di cassa operativi post-tax che, sulla base di un tasso di attualizzazione post-tax (WACC pari a 6,50%) opportunamente stimato, vengono successivamente attualizzati.

Al fine di valutare il valore d'uso della partecipazione con il metodo dei flussi di cassa attualizzati, il management ha proceduto a stimare il valore del flusso terminale con la formula del perpetuity tenuto conto del flusso di cassa dell'ultimo anno di piano.

Infine, per stimare il valore recuperabile della partecipazione, il management ha proceduto a sommare al valore attuale dei flussi di cassa relativi al periodo di previsione esplicita del piano, il valore terminale attualizzato al netto della posizione finanziaria netta. In sostanza si è proceduto ad effettuare una valutazione stimando l'Equity value.

Per le società Aeffe Retail S.p.A. sottoposta ad impairment test si conferma il valore iscritto in bilancio non essendo emerse riduzioni durevoli di valore.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, cioè al valore nominale al netto delle svalutazioni che riflettono la stima delle perdite su crediti. Questi sono regolarmente esaminati in termini di scadenza e stagionalità al fine di prevenire rettifiche per perdite inaspettate. Gli eventuali crediti a medio e lungo termine che includano una componente implicita di interesse sono attualizzati impiegando un idoneo tasso di mercato. Tale voce include ratei e risconti relativi a quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi la cui entità varia in ragione del tempo, in applicazione del principio della competenza economica.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione ed il presunto valore netto di realizzo. Il valore netto di realizzo è il prezzo di vendita stimato nel normale svolgimento dell'attività al netto dei costi stimati di completamento, nonché di quelli stimati necessari per realizzare la vendita.

Per i prodotti finiti il costo di produzione include i costi delle materie prime, dei materiali e delle lavorazioni esterne, nonché tutti gli altri costi diretti ed indiretti di produzione, per le quote ragionevolmente imputabili ai prodotti, con esclusione degli oneri finanziari.

Le scorte obsolete e di "lento rigiro" sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti



Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti includono i saldi di cassa e i depositi a vista e tutti gli investimenti ad alta liquidità acquistati con una scadenza originale pari o inferiore a tre mesi. I titoli inclusi nelle disponibilità liquide e nei mezzi equivalenti sono rilevati al *fair value*.

Accantonamenti

Gli accantonamenti a fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite e debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura del periodo non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti sono rilevati nello Stato Patrimoniale solo quando esiste una obbligazione legale o implicita che determini l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici per l'adempimento della stessa e se ne possa determinare una stima attendibile dell'ammontare. Nel caso in cui l'effetto sia rilevante, gli accantonamenti sono calcolati attualizzando i flussi finanziari futuri stimati ad un tasso di attualizzazione stimato al lordo delle imposte tale da riflettere le valutazioni correnti di mercato del valore attuale del denaro e dei rischi specifici connessi alla passività.

Benefici ai dipendenti

Il trattamento di fine rapporto rientra nell'ambito dello IAS 19 ("Benefici ai dipendenti") in quanto assimilabile ai piani a benefici definiti. I contributi della Società ai programmi a contribuzione definita sono imputati a Conto Economico nel periodo a cui si riferiscono i contributi.

L'obbligazione netta per la Società derivante da piani a benefici definiti è calcolata su base attuariale utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Tutti gli utili e le perdite attuariali al 1° gennaio 2005, data di transizione agli IFRS, sono stati rilevati.

Debiti finanziari

Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili.

Scoperti bancari e finanziamenti

I finanziamenti sono valutati inizialmente al costo che approssima il loro *fair value*, al netto dei costi sostenuti per l'operazione. Successivamente, sono iscritti al costo ammortizzato portando a Conto Economico l'eventuale differenza tra il costo e il valore di rimborso lungo la durata del finanziamento utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

I finanziamenti sono classificati tra le passività correnti a meno che la Società abbia il diritto incondizionato di differire l'estinzione di tale passività di almeno dodici mesi dopo la data di riferimento.

Debiti commerciali e altri debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale. La componente finanziaria inclusa nei debiti a medio e lungo termine viene scorporata impiegando un tasso di mercato.

Azioni proprie

Le azioni proprie sono iscritte a decurtazione del capitale sociale per quanto attiene al valore nominale delle azioni acquistate e in un'apposita riserva per la parte eccedente il valore nominale.

Contributi in conto capitale e in conto esercizio

Eventuali contributi pubblici sono rilevati in bilancio nel momento in cui vi è la ragionevole certezza che la Società rispetterà tutte le condizioni previste per il ricevimento dei contributi e che gli stessi saranno ricevuti. La Società ha optato per la presentazione in bilancio di eventuali contributi in conto capitale come posta rettificativa del valore contabile dei beni ai quali sono riferiti, e di eventuali contributi in conto esercizio a diretta deduzione del costo correlato.

Ricavi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni derivano principalmente dalla vendita di beni con il riconoscimento dei ricavi "at point in time" quando il controllo del bene è stato trasferito al cliente. Relativamente all'esportazioni di beni il controllo può essere trasferito in varie fasi a seconda della tipologia dell'Incoterms



applicato allo specifico cliente. Ciò premesso porta ad un limitato giudizio sull'identificazione del passaggio di controllo del bene e del conseguente riconoscimento del ricavo.

La maggior parte dei ricavi della Società deriva da prezzi di listino che possono variare a seconda della tipologia di prodotto, marchio e regione geografica. Alcuni contratti con Società Retail del Gruppo prevedono il trasferimento del controllo con diritto di reso.

Costi

I costi e le spese sono contabilizzati secondo il principio della competenza.

I costi di progettazione e realizzazione del campionario sostenuti nel periodo sono correlati ai ricavi di vendita della corrispondente collezione e, pertanto, iscritti a Conto Economico in proporzione ai ricavi realizzati. La quota restante da spendere a Conto Economico nell'esercizio in cui si manifesteranno i ricavi correlati figura pertanto tra le altre attività correnti.

Proventi e oneri finanziari

Includono tutte le voci di natura finanziaria imputate a Conto Economico del periodo, inclusi gli interessi passivi maturati sui debiti finanziari calcolati usando il metodo dell'interesse effettivo (principalmente scoperti di conto corrente, finanziamenti a medio-lungo termine), gli utili e le perdite su cambi, i dividendi percepiti, la quota di interessi passivi derivanti dal trattamento contabile dei beni in locazione finanziaria (IAS 17).

Proventi e oneri per interessi sono imputati al Conto Economico del periodo nel quale sono realizzati/sostenuti.

I dividendi sono rilevati nel periodo in cui la Società matura il diritto alla percezione mediante delibera di approvazione.

La quota di interessi passivi dei canoni di *leasing* finanziari è imputata a Conto Economico usando il metodo dell'interesse effettivo.

Imposte

Le imposte sul reddito del periodo comprendono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile. Le imposte sul reddito dell'esercizio sono rilevate a Conto Economico.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le imposte sugli immobili, sono incluse tra gli oneri operativi o, qualora ne ricorrano i presupposti, sono capitalizzate nel relativo immobile.

Le imposte correnti sul reddito imponibile dell'esercizio rappresentano l'onere fiscale determinato utilizzando le aliquote fiscali in vigore alla data di riferimento.

Le imposte differite e anticipate sono rilevate per tutte le differenze temporanee esistenti alla data di riferimento tra i valori contabili delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori considerati per la determinazione del reddito imponibile ai fini fiscali.

I debiti per imposte differite si riferiscono a:

- (i) componenti positivi di reddito imputati nell'esercizio in esame la cui rilevanza fiscale o tassazione avverrà nei successivi esercizi;
- (ii) componenti negativi di reddito deducibili in misura superiore di quella iscritta nel conto economico per effetto dell'applicazione dei Principi Contabili Internazionali.

I crediti per imposte anticipate sono iscritti in bilancio:

- (i) per tutti i componenti negativi di reddito non deducibili nell'esercizio in esame ma che potranno essere dedotti negli esercizi successivi;
- (ii) per il riporto a nuovo delle perdite fiscali non utilizzate, se è probabile che sarà realizzato un reddito imponibile a fronte del quale potrà essere utilizzata la perdita fiscale.

I crediti per imposte anticipate e i debiti per imposte differite sono determinati sulla base delle aliquote d'imposta previste per il calcolo delle imposte sui redditi degli esercizi in cui le differenze temporanee si

riverseranno, sulla base delle aliquote fiscali e della legislazione fiscale in vigore alla data di riferimento del bilancio.

L'effetto del cambiamento delle aliquote fiscali sulle predette imposte viene portato a Conto Economico nell'esercizio in cui si manifesta tale cambiamento.

Utile per azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo l'utile o la perdita attribuibile agli azionisti della Società per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo. L'utile diluito per azione è calcolato dividendo l'utile o la perdita attribuibile agli azionisti della Società per la media ponderata delle azioni in circolazione.

Principali stime adottate dalla Direzione

Di seguito sono riportate le principali stime ed assunzioni adottate dalla Direzione per la redazione del presente bilancio, le cui variazioni, peraltro al momento non prevedibili, potrebbero avere effetti sulla situazione economica e patrimoniale della Società.

- **Stime adottate al fine della valutazione delle perdite di valore delle attività non finanziarie**

Al fine della verifica di un'eventuale perdita di valore delle attività non correnti iscritte in bilancio la Società ha adottato la metodologia già descritta al paragrafo "Perdite di valore delle attività".

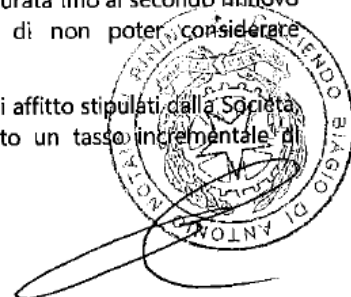
In particolare, per quanto riguarda i test di impairment relativi alle partecipazioni, le principali stime adottate sono le seguenti:

Partecipazioni in Aeffe Retail S.p.A.: la valutazione scaturisce dall'analisi dei flussi di cassa delle singole società. I flussi di cassa sono stati desunti per l'anno 2022 dal budget di gruppo approvato in C.d.A. Si sono poi ipotizzate delle proiezioni dei flussi di cassa per gli anni 2023, 2024, 2025 e 2026 ad un tasso di crescita tendenzialmente stabile rispetto a quello usato per il budget 2022. Il terminal value è stato determinato utilizzando la formula della rendita perpetua ed ipotizzando, prudenzialmente, un tasso di crescita G uguale a 0. Il flusso di cassa utile al fine della determinazione del terminal value è stato desunto dall'ultimo esercizio delle proiezioni dei flussi di cassa, cioè l'esercizio 2026. Quale tasso di sconto per l'attualizzazione dei flussi di cassa è stato utilizzato un costo medio del capitale (WACC) pari al 6,50% (7,40% quello al 31/12/20).

IFRS 16

La transizione all'IFRS 16 introduce alcuni elementi di giudizio professionale che comportano la definizione di alcune policy contabili e l'utilizzo di assunzioni. Le principali sono riassunte di seguito:

- **Lease term**: l'identificazione della durata del contratto di affitto è una tematica molto rilevante dal momento che la forma, la legislazione e le prassi commerciali sui contratti di affitto immobiliare variano significativamente da una giurisdizione ad un'altra e la valutazione degli effetti delle opzioni di rinnovo al termine del periodo non cancellabile sulla stima di lease term comporta l'utilizzo di assunzioni. La Società infatti per la definizione della durata del lease ha considerato la presenza di opzioni di rinnovo e cancellazione rispettivamente in capo al locatario, al locatore o a entrambi. In presenza di opzioni di rinnovo esercitabili da entrambe le parti contrattuali ha considerato l'esistenza o meno di significativi disincentivi economici nel rifiutare la richiesta di rinnovo come richiesto dal paragrafo B34 dell'IFRS 16. In presenza di opzioni esercitabili solo da una delle due parti ha considerato il paragrafo B35 dell'IFRS 16. L'applicazione di quanto sopra, tenuto conto degli specifici fatti e circostanze nonché della stima sull'essere ragionevolmente certo l'esercizio dell'opzione, ha comportato che, per i contratti di durata annuale rinnovabili automaticamente salvo disdetta si è considerata una durata media di dieci anni, basando tale scelta sull'evidenza storica mentre negli altri casi se è solo la Società a poter esercitare l'opzione si è considerata una durata fino al secondo rinnovo previsto dal contratto, basandosi sull'evidenza storica e sul fatto di non poter considerare ragionevolmente certo il rinnovo oltre il secondo periodo.
- **Definizione del tasso di sconto**: poiché nella maggior parte dei contratti di affitto stipulati dalla Società non è presente un tasso di interesse implicito, la Società ha calcolato un tasso incrementale di



indebitamento (Incremental Borrowing Rate-IBR). L'IBR medio ponderato applicato in sede di transizione è stato il 2,22%.

- Attività per diritto d'uso: la Società rileva le attività per diritto d'uso alla data di inizio del contratto di locazione (cioè alla data in cui il bene sottostante è disponibile per l'uso). Le attività per diritto d'uso che rientrano nella definizione di investimenti in attività immobiliari sono classificate in tale voce di bilancio. Le attività per diritto d'uso sono misurate al costo, al netto dell'ammortamento accumulato, delle perdite per riduzione di valore accumulate e modificate per eventuali rimisurazione della passività per leasing. Il costo delle attività per diritto d'uso include il valore inizialmente rilevato della passività per leasing, costi iniziali diretti sostenuti, i pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al leasing ricevuti. A meno che la Società non sia ragionevolmente certa di acquistare il bene locato alla fine del contratto di locazione, le attività per diritto d'uso sono ammortizzate linearmente nel periodo più breve tra la durata del contratto e la vita utile del bene locato. Il valore della attività per diritto d'uso è sottoposto a verifica per rilevare eventuali perdite di valore.
- Passività per leasing: alla data di inizio del contratto di locazione, la Società rileva la passività per leasing misurata come il valore attuale dei pagamenti futuri residui fino alla fine del contratto. I pagamenti futuri includono i pagamenti fissi, al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere, i pagamenti variabili che dipendono da un indice o un tasso e gli importi che si prevede la Società dovrà pagare a titolo di garanzie del valore residuo. I pagamenti futuri includono anche il prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione e i pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione di risoluzione. I pagamenti variabili, che non dipendono da un indice o tasso, ma che per la Società dipendono principalmente dal volume delle vendite, continuano ad essere contabilizzati come costi nel conto economico, tra i costi per servizi. Per calcolare il valore attuale dei pagamenti futuri, la Società utilizza l'Incrementale Borrowing rate (IBR) alla data di inizio del contratto. Successivamente, la passività per leasing è incrementata per gli interessi e decrementata per i pagamenti effettuati. Inoltre, la passività per leasing è rimisurata per tenere conto di modifiche ai termini del contratto.
- Short term lease e low value assets lease: la Società si avvale dell'esenzione dall'applicazione dell'IFRS 16 per i contratti di breve durata (inferiore a 12 mesi) e per i contratti in cui il singolo bene locato è di valore esiguo. I pagamenti dei canoni di tali contratti sono contabilizzati linearmente come costi a conto economico, sulla base dei termini e delle condizioni del contratto.
- A partire dal 2019, l'IFRS 16 richiede di rilevare in bilancio un'attività per il diritto d'utilizzo e una passività per l'obbligazione a pagare in futuro i canoni di leasing. Eventuali perdite di valore dell'attività per il diritto d'utilizzo devono essere calcolate e rilevate in accordo alle disposizioni dello IAS 36. I "diritti d'uso" di ogni singola CGU vengono sottoposti ad impairment test in presenza di triggering events (in capo alla singola CGU) identificati da una possibile perdita di valore e segnalati dai seguenti key performance indicators:
 - piani di dismissione;
 - indicatori di performance inferiori alle aspettative;
 - perdite operative.L'impairment test viene svolto con le seguenti modalità:
 - calcolo del value in use delle CGU escludendo dai flussi di cassa quelli connessi alla passività per leasing;
 - calcolo del fair value delle CGU attualizzando i canoni di locazione futuri a valore di mercato
 - calcolo del valore recuperabile come il maggiore tra value in use e fair value
 - confronto del valore recuperabile con il valore contabile della CGU, quest'ultimo calcolato al netto del valore contabile della passività per leasing.

Nel calcolo del value in use, il discount rate utilizzato è il WACC di Gruppo.

- **Stime adottate nel calcolo attuariale al fine della determinazione dei piani a benefici definiti nell'ambito dei benefici successivi al rapporto di lavoro:**

- Il tasso di inflazione previsto è pari al 1,75%;
- Il tasso di attualizzazione utilizzato è pari al 0,44%;
- Il tasso annuo di incremento del TFR è previsto pari al 2,813%;
- E' previsto un turn-over dei dipendenti del 6% per la Società.

- **Stime adottate nel calcolo attuariale al fine della determinazione del fondo indennità suppletiva di clientela:**

- Il tasso di turn-over volontario previsto è pari al 0,00%;
- Il tasso di turn-over societario previsto è pari al 5,00%;
- Il tasso di attualizzazione utilizzato è pari al 0,44%.



ALTRE INFORMAZIONI

Gestione del rischio finanziario

I rischi finanziari a cui è esposta la Società nello svolgimento della sua attività sono i seguenti:

- rischio di liquidità;
- rischio di mercato (comprensivo del rischio di valuta, del rischio di tasso, del rischio di prezzo);
- rischio di credito.

Rischio di liquidità e di mercato

La gestione dei fabbisogni finanziari e dei relativi rischi (principalmente rischi di tasso e rischi di cambio) è svolta a livello di tesoreria centralizzata sulla base di linee guida definite dal Direttore Generale ed approvate dall'Amministratore Delegato.

L'obiettivo principale di queste linee guida consiste nel:

(i) Rischio di liquidità:

La Società gestisce il rischio di liquidità nell'ottica di garantire la presenza di una struttura del passivo in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere una elevata solidità patrimoniale.

(ii) Rischio di cambio:

La Società opera a livello internazionale ed è quindi esposta al rischio di cambio. Il rischio di cambio sorge quando attività e passività rilevate sono espresse in valuta diversa da quelle funzionali dell'impresa.

La modalità di gestione di tale rischio consiste nel contenere e minimizzare il rischio connesso all'andamento dei tassi di cambio utilizzando coperture di tipo operativo. In alternativa la Società se esposta al rischio di cambio si copre mediante l'apertura di finanziamenti in valuta.

(iii) Rischio di tasso:

Il rischio di tasso di interesse cui la Società è esposta è originato prevalentemente dai debiti finanziari a medio/lungo termine in essere, che essendo per la quasi totalità a tasso variabile espongono la Società al rischio di variazione dei flussi di cassa al variare dei tassi di interesse stessi.

Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento del tasso EURIBOR a 3/6 mesi, più uno spread che dipende principalmente dalla tipologia di strumento di finanziamento utilizzato. In generale i margini applicati sono in linea con i migliori standard di mercato.

Al 31/12/2021 un'ipotetica variazione in aumento del 10% del tasso di interesse, a parità di tutte le altre variabili, avrebbe prodotto un maggior onere ante imposte (e quindi una corrispondente



diminuzione del patrimonio netto) di circa Euro 34 migliaia su base annua (Euro 24 migliaia al 31/12/2020).

Il rischio di *cash flow* sui tassi di interesse non è mai stato gestito in passato mediante il ricorso a contratti derivati – *interest rate swap* – che trasformassero il tasso variabile in tasso fisso. Alla data del 31 dicembre 2021 non sono presenti strumenti di copertura del rischio di tasso di interesse.

(iv) Rischio di prezzo:

La Società effettua acquisti e vendite a livello mondiale ed è pertanto esposta a normale rischio di oscillazione dei prezzi tipici del settore.

Rischio di credito

Per quanto riguarda i crediti Italia la Società tratta solo con clienti noti ed affidabili. È politica della Società che i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate siano soggetti a procedure di verifica della loro classe di merito. Inoltre, il saldo dei crediti viene monitorato nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle posizioni in sofferenza non sia significativo.

La qualità creditizia delle attività finanziarie non scadute e che non hanno subito perdite di valore può essere valutata facendo riferimento alla procedura interna di gestione del credito.

L'attività di monitoraggio del cliente si articola principalmente in una fase preliminare, in cui si provvede alla raccolta dei dati e delle informazioni sui nuovi clienti ed una fase successiva all'attivazione, in cui viene riconosciuto un fido e viene supervisionata l'evoluzione della posizione creditizia.

La fase preliminare si sostanzia nel reperire i dati amministrativi/fiscali essenziali per poter permettere una valutazione completa e corretta dei rischi che il nuovo cliente comporta. L'attivazione del cliente è subordinata alla completezza dei dati sovra citati e all'approvazione, dopo eventuali approfondimenti, da parte dell'Ufficio Clienti.

Ad ogni nuovo cliente è riconosciuto un fido: la concessione è vincolata ad ulteriori informazioni integrative (anni di attività, condizioni di pagamento, nomea del cliente) indispensabili per procedere ad una valutazione del livello di solvibilità. Una volta predisposto il quadro di insieme, la documentazione sul potenziale cliente viene sottoposta all'approvazione dei vari enti aziendali.

La gestione dello scaduto è differenziata in funzione all'anzianità dello stesso (fasce di scaduto).

Per le fasce di scaduto fino ai 60 giorni vengono attivate procedure di sollecito, tramite filiale o direttamente dall'Ufficio Clienti; si evidenzia che, a partire da uno scaduto che supera i 15 giorni o dal superamento del fido concesso, viene attivato il blocco delle anagrafiche, generando l'impossibilità di effettuare forniture al cliente inadempiente. Per i crediti di fascia "superiore ai 90 giorni", vengono attivati, ove necessario, interventi di tipo legale.

Per quanto riguarda la gestione dei crediti esteri la Società procede come segue:

- a) Parte dei crediti esteri sono garantiti da primarie società di assicurazione dei crediti;
- b) La residuale parte dei crediti non assicurati viene gestita:
 - a. Buona parte mediante richiesta di lettera di credito ed anticipi del 30% entro due settimane dalla conferma dell'ordine;
 - b. I rimanenti crediti non coperti da assicurazione, da lettera di credito né da anticipo, vengono specificamente autorizzati e trattati secondo la procedura dei crediti Italia.

Questa procedura permette di definire quelle regole e quei meccanismi operativi che consentono di generare un flusso di pagamenti tali da garantire alla Società la solvibilità del cliente e la redditività del rapporto.

Alla data di riferimento del bilancio, l'esposizione massima al rischio di credito è uguale al valore di ciascuna categoria dei crediti di seguito indicati:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre		Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Crediti commerciali	37.216	4.101	(6.885)	(15,6%)
Totale	49.982	55.923	(5.941)	(10,6%)

Per quanto riguarda il commento alle categorie si rimanda alla nota 8 per i "Crediti commerciali" e alla nota 11 "Altre voci attive correnti".

Il fair value delle categorie sopra riportate non viene esposto in quanto il valore contabile ne rappresenta un'approssimazione ragionevole.

Al 31 dicembre 2021, i crediti commerciali scaduti ma non svalutati ammontano a 30.051 migliaia di Euro (26.638 migliaia di Euro nel 2020). La composizione per scadenza è la seguente:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre		Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Fino a 30 giorni	8.006	890	7.116	799,2%
Da 31 a 90 giorni	253	256	(3)	(0,5%)
Totale	30.051	26.638	3.413	12,8%

L'incremento dei crediti scaduti di Euro 3.413 migliaia riguarda prevalentemente i crediti verso le società del gruppo con un miglioramento delle dilazioni di incasso del 2021 rispetto al 2020, anno interessato fortemente dalla Pandemia da Covid 19.

Non si evidenziano rischi di inesigibilità relativamente ai crediti scaduti.

Rendiconto Finanziario

Il Rendiconto Finanziario, predisposto dalla Società come previsto dallo IAS 7, è stato redatto applicando il metodo indiretto. Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti inclusi nel Rendiconto Finanziario comprendono i saldi patrimoniali di tale voce alla data di riferimento. Le altre disponibilità liquide equivalenti rappresentano impieghi finanziari a breve termine e ad alta liquidità che sono prontamente convertibili in valori di cassa e che sono soggetti ad un irrilevante rischio di variazione del loro valore. Pertanto, un impiego finanziario è solitamente classificato come disponibilità liquida equivalente quando è a breve scadenza, ovvero a tre mesi o meno dalla data d'acquisto.

Gli scoperti di conto corrente, solitamente, rientrano nell'attività di finanziamento, salvo il caso in cui essi siano rimborsabili a vista e formino parte integrante della gestione della liquidità o delle disponibilità liquide equivalenti di una Società, nel qual caso essi sono classificati a riduzione delle disponibilità liquide equivalenti.

I flussi finanziari in valuta estera sono stati convertiti al cambio medio del periodo. I proventi e i costi relativi a interessi, dividendi ricevuti e imposte sul reddito sono inclusi nei flussi finanziari generati dalla gestione operativa.

Secondo lo IAS 7, il Rendiconto Finanziario deve evidenziare separatamente i flussi di cassa derivanti dall'attività operativa, di investimento e di finanziamento:

(i) flusso monetario da attività operativa: i flussi di cassa derivanti dall'attività operativa sono connessi principalmente all'attività di produzione del reddito e vengono rappresentati dalla Società utilizzando il metodo indiretto; secondo tale metodo l'utile d'esercizio viene rettificato degli effetti delle poste che nell'esercizio non hanno comportato esborsi, ovvero non hanno originato liquidità (operazioni di natura non monetaria);

(ii) flusso monetario da attività di investimento: l'attività di investimento è indicata separatamente perché essa è, tra l'altro, indicativa di investimenti/disinvestimenti effettuati con l'obiettivo di ottenere in futuro ricavi e flussi di cassa positivi;



(iii) flusso monetario da attività finanziaria; l'attività di finanziamento è costituita dai flussi che comportano la modificazione dell'entità e della composizione del Patrimonio Netto e dei finanziamenti ottenuti.



COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Immobilizzazioni immateriali

La tabella seguente ne dettaglia la composizione e la movimentazione:

(Valori in migliaia di Euro)	Marchi	Altre	Totale
Saldo al 01.01.20	2.897	761	3.658
Incrementi per acquisizioni			
Ammortamenti del periodo	(526)	(210)	(736)
Saldo al 31.12.20	2.771	669	3.440
Incrementi per acquisizioni			
Ammortamenti del periodo	(526)	(279)	(805)
Saldo al 31.12.21	2.645	641	3.286

Marchi

La voce è relativa al marchio di proprietà della Società: "Alberta Ferretti".

Il periodo di ammortamento residuo di tale voce è pari a 21 anni.

Altre

La voce "Altre" si riferisce alle licenze d'uso software.

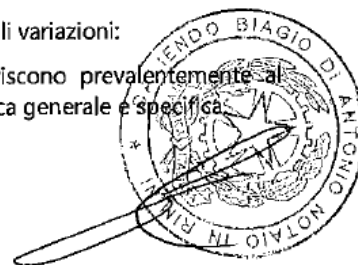
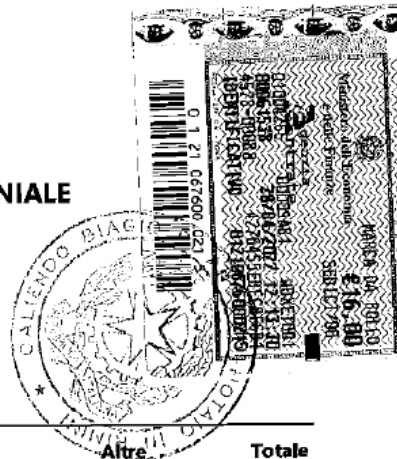
2. Immobilizzazioni materiali

La tabella seguente ne dettaglia la composizione e la movimentazione:

(Valori in migliaia di Euro)	Terreni	Fabbricati	Opere su beni di terzi	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale
Saldo al 01.01.20	17.320	22.657	902	1.834	73	772	43.558
Incrementi		59	122	119	54	90	434
Ammortamenti del periodo		(604)	(227)	(438)	(15)	(211)	(1.545)
Saldo al 31.12.20	17.320	22.112	767	1.535	64	643	42.441
Incrementi		323	92	62	22	207	716
Ammortamenti del periodo		(607)	(174)	(302)	(16)	(187)	(1.306)
Saldo al 31.12.21	17.320	21.848	685	1.285	50	629	41.817

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali evidenzia le seguenti principali variazioni:

- Incrementi per nuovi investimenti per Euro 716 migliaia. Essi si riferiscono prevalentemente al fabbricato, opere su beni di terzi, attrezzature informatiche ed impiantistica generale e specifica.



- Ammortamenti per Euro 1.306 migliaia, distribuiti tra tutti i cespiti, eccezione fatta per i terreni, secondo aliquote di ammortamento proprie di ciascuna categoria (per approfondimenti vedi sezione Immobilizzazioni materiali all'interno dei criteri di valutazione).

3. Attività per diritti d'uso

La tabella seguente ne dettaglia la composizione e la movimentazione:

(Valori in migliaia di Euro)	Fabbricati	Auto	Altro	Totale
Saldo al 01.01.20	13.509	186	731	14.426
Incrementi	118	176	346	640
Diff. di traduzione / Altre variazioni				
Saldo al 31.12.20	12.187	249	703	13.139
Incrementi	205	176	364	745
Diff. di traduzione / Altre variazioni				
Saldo al 31.12.21	11.025	312	675	12.012

La voce Fabbricati include Attività per diritto d'uso relativi principalmente a contratti di affitto di negozi e in misura residuale relativi a contratti di affitto di uffici, e altri spazi.

4. Investimenti (Partecipazioni)

La voce comprende le partecipazioni in imprese controllate e collegate il cui elenco completo con le informazioni richieste dalla Consob è riportato in allegato I.

Le partecipazioni si movimentano per Euro 66.356 migliaia a seguito delle seguenti operazioni:

- incremento della partecipazione Moschino S.p.A. per Euro 67.092 migliaia per effetto dell'acquisto della quota di minoranza del 30%;
- capitalizzazione e contestuale svalutazione della partecipazione Aeffe Retail per Euro 6.739 migliaia mediante rinuncia di crediti commerciali al fine di rafforzare il patrimonio sociale della controllata a titolo di versamento in conto capitale senza l'obbligo di restituzione. Tale importo è stato iscritto dalla controllata come riserva di capitale costituente voce di patrimonio netto a copertura perdite;
- capitalizzazione della partecipazione Aeffe Germany G.m.b.h. per Euro 500 migliaia;
- sottoscrizione della partecipazione Aeffe Spagna S.l.u. per Euro 320 migliaia;
- svalutazione della partecipazione Aeffe France S.a.r.l. per Euro 1.556 migliaia;

5. Altre Attività

Tale voce include in via principale crediti verso imprese controllate.

6. Attività e passività fiscali non correnti per imposte anticipate e differite

La tabella seguente illustra la composizione della voce al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020:

(Valori in migliaia di Euro)	Crediti	Crediti	Debiti	Debiti
	2021	2020	2021	2020
Beni materiali			(17)	(17)
Accantonamenti	354	577		
Proventi tassabili in esercizi futuri			(192)	(185)
Imposte da passaggio IAS	1.067	1.828	(6.462)	(7.400)
Totale	2.757	5.667	(6.801)	(7.735)

Il decremento dei crediti per imposte anticipate per perdite fiscali portate a nuovo si riferisce all'utilizzo delle perdite fiscali pregresse.

La movimentazione delle differenze temporanee nel corso dell'esercizio è illustrata nella tabella seguente:

(Valori in migliaia di Euro)	Saldo iniziale	Rilevate a conto economico	Altro	Saldo finale
	Beni materiali	(17)		
Accantonamenti	577	(723)		354
Proventi tassabili in esercizi futuri	(185)	100		(85)
Imposte da passaggio IAS	(6.075)	676		(5.74)
Totale	(2.068)	2.393	(4.369)	(4.044)

La variazione negativa non transitata a conto economico pari a Euro 4.369 migliaia è principalmente riferibile all'utilizzo della fiscalità differita attiva sulle perdite pregresse.

La determinazione per le attività delle imposte anticipate è stata effettuata valutando l'esigenza dei presupposti di recuperabilità futura di tali attività.

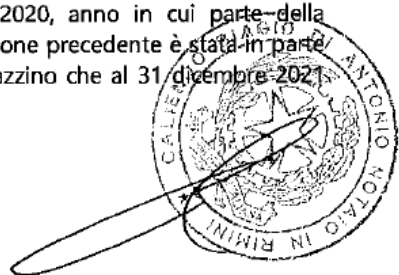
ATTIVITA' CORRENTI

7. Rimanenze

La voce è così composta:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Materiali prime, sussidiarie e di consumo	4.368	4.401	(33)	(0,7%)
Prodotti finiti in magazzino	20.514	23.008	(2.694)	(11,7%)
Totale	29.328	30.916	(1.588)	(5,1%)

La voce Rimanenze pari a Euro 29.328 migliaia riporta una riduzione della voce Prodotti finiti per effetto delle maggiori vendite delle stagioni correnti realizzate nel 2021 rispetto al 2020, anno in cui parte della produzione non era stata spedita per ragioni legate alla pandemia; la variazione precedente è stata in parte compensata dal rilascio di Euro 1.000 migliaia del fondo svalutazione magazzino che al 31 dicembre 2021 ammonta ad Euro 2.300 migliaia.



Il valore di tale fondo riflette al migliore stima effettuata dal management sulla base della ripartizione per anno e stagione delle giacenze di magazzino, sulle considerazioni desunte dall'esperienza passata delle vendite attraverso canali alternativi e le prospettive future dei volumi di vendita.

Le giacenze di materie prime e prodotti in corso di lavorazione si riferiscono sostanzialmente alla realizzazione delle collezioni primavera/estate 2022, mentre i prodotti finiti riguardano principalmente le collezioni autunno/inverno 2021, primavera/estate 2022 e il campionario dell'autunno/inverno 2022.

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo.

8. Crediti commerciali

La voce in esame è dettagliata nella tabella che segue:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Crediti verso clienti	5.206	6.483	(1.077)	(16,6%)
Crediti verso controllanti	3	10	(7)	(30,0%)
Totale	37.216	44.101	(6.885)	(15,6%)

Al 31 dicembre 2021 i crediti commerciali sono pari a Euro 37.216 migliaia, con un decremento del 15,6% rispetto al loro valore al 31 dicembre 2020, determinato principalmente dalla riduzione dei crediti verso imprese controllate con particolare riferimento alla rinuncia di crediti commerciali verso Aeffe Retail S.p.A. per copertura perdite come descritto al paragrafo relativo alle partecipazioni.

Il fondo svalutazione crediti commerciali è stato calcolato utilizzando criteri analitici sulla base dei dati disponibili e, in generale, sulla base dell'andamento storico.

Il prospetto seguente riporta i movimenti dell'esercizio del fondo svalutazione crediti:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre	Incrementi	Decrementi / Altre	31 dicembre
	2020		variazioni	2021
Fondo svalutazione crediti	1.375	705	(1.080)	1.000
Totale	1.375	705	(1.080)	1.000

9. Crediti tributari

La voce in esame è dettagliata nella tabella che segue:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
IIVA	1.556	4.038	(2.482)	(66,9%)
IRAP	275	275		n.a.
Totale	4.949	7.583	(2.634)	(34,7%)

La variazione dei crediti tributari è riferibile principalmente alla riduzione del credito iva di gruppo.

10. Disponibilità liquide

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Depositi bancari e postali	3.992	6.240	(2.247)	(36,0%)
Totale	3.992	6.240	(2.247)	(36,0%)

La voce "Depositi bancari e postali" rappresenta il valore nominale del saldo dei conti correnti attivi intrattenuti con gli Istituti di credito, compresi gli interessi maturati alla data del bilancio. La voce "Denaro e valori in cassa" rappresenta il valore nominale del contante, presente in cassa alla data del bilancio.

La riduzione delle disponibilità liquide registrato nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, rispetto all'esercizio precedente, è di Euro 2.247 migliaia. Circa le ragioni di tale evoluzione si rimanda al rendiconto finanziario.

11. Altri crediti

La voce è così composta:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Crediti per costi anticipati/realizzazione	10.742	9.563	1.179	12,3%
Ratei e risconti (ivi)	1.517	1.546	(29)	(1,9%)
Totale	12.766	11.822	944	8,0%

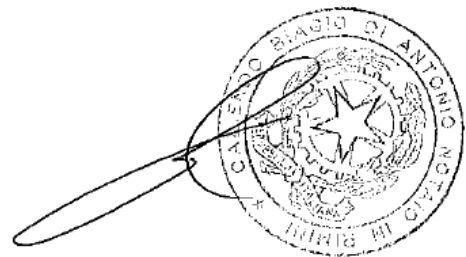
I crediti per costi anticipati si riferiscono alla sospensione della quota dei costi di progettazione e realizzazione del campionario relativi alle collezioni primavera/estate 2022 e autunno inverno 2022 per le quali non sono ancora stati realizzati i corrispondenti ricavi di vendita.

I ratei e risconti si riferiscono principalmente ad affitti passivi, premi assicurativi e canoni periodici di manutenzione e/o abbonamento.

La voce "Altri" si riferisce principalmente a crediti verso fornitori per note credito relativi a resi di materie/prodotti finiti e sconti su acquisti e crediti vs. Istituti previdenziali.

12. PATRIMONIO NETTO

Si commentano, di seguito, le principali classi componenti il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2021.



(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazioni Δ
Capitale sociale	26.811	25.044	1.767
Altre riserve	21.503	16.257	5.246
Riserva totale	4.032	4.032	0
Riserva da imputazione di benefici definiti	(364)	(785)	421
Utili/(perdite) esercizi precedenti	2.748	2.748	0
Totale	116.583	133.637	(17.054)

Capitale sociale

Il capitale sociale al 31 dicembre 2021, interamente sottoscritto e versato, (al lordo delle azioni proprie) risulta pari a Euro 26.841 migliaia, ed è costituito da 107.362.504 azioni da Euro 0,25 ciascuna. Al 31 dicembre 2021 la Società possiede 7.693.067 azioni proprie che corrispondono al 7,166% del suo capitale sociale.

Non esistono azioni con diritto di voto limitato, azioni prive del diritto di voto e azioni che garantiscono privilegi. Nel corso dell'esercizio 2021 sono state acquistate dalla Società 506.028 azioni proprie per un controvalore totale pari a Euro 936.224.

Riserva sovrapprezzo azioni

La variazione della riserva sovrapprezzo azioni pari a Euro 810 migliaia è relativa all'acquisto di azioni proprie avvenuto nel corso dell'esercizio.

Altre riserve

La voce si è movimentata per effetto della copertura perdite dell'esercizio 2020 per Euro 21.029 migliaia e per la costituzione della Riserva da riallineamento DL 104/20 per Euro 3.925 migliaia.

Si specifica che le riserve non si sono movimentate per proventi o oneri imputati direttamente a patrimonio netto.

Riserva fair value

La riserva *fair value* deriva dall'applicazione del principio contabile internazionale IAS 16, principio che prevede di valutare a *fair value* i terreni e fabbricati della Società sulla base di perizie effettuate da un perito esperto indipendente.

Riserva Legale

La riserva legale al 31 dicembre 2021 ammonta a Euro 4.032 migliaia e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio 2020

Riserva IAS

La riserva IAS, costituita con la prima applicazione dei principi contabili internazionali, recepisce le differenze di valore emerse con la conversione dai Principi Contabili Italiani ai Principi Contabili Internazionali. Le differenze imputate nella riserva di patrimonio sono al netto dell'effetto fiscale, come richiesto dal IFRS 1.

Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti

La riserva da rimisurazione piani a benefici definiti, costituita a seguito dell'applicazione dal 1° gennaio 2014 (in modo retrospettivo) dell'emendamento allo IAS 19, è variata rispetto al 31 dicembre 2020 di Euro 79 migliaia.

Riserva straordinaria da riallineamento D.L. 104/2020

La Società si è avvalsa della facoltà di riallineare i valori civilistici e fiscali relativi ai beni di impresa, così come previsto dall'art.110, c.8 del D.L. 14 agosto 2020 n.104 (il cosiddetto Decreto Agosto), convertito nella Legge 13 ottobre 2020 n. 126, con riferimento al fabbricato della sede legale ed è stata vincolata una riserva in sospensione d'imposta (utilizzando parte della riserva straordinaria) per Euro 3.807 migliaia.

Utili/perdite esercizi precedenti

La voce al 31 dicembre 2021 ammonta a Euro 2.348 migliaia e non ha subito variazioni rispetto al 31 dicembre 2020.

Risultato di esercizio

La voce evidenzia una perdita di esercizio pari a Euro 15.920 migliaia.



Informazioni sulle riserve distribuibili

Nel prospetto sottostante sono riportate, per ogni specifica posta del Patrimonio Netto, le informazioni concernenti la sua possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché quelle relative ad un eventuale suo avvenuto utilizzo nei precedenti tre esercizi.

(Valori in migliaia di Euro)	Importo	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Utilizzi precedenti esercizi per:		
				copertura perdite	aumento capitale sociale	distribuzione ai soci
Capitale sociale	22.917					
Riserva sovrapprezzo azioni						
Utile	136					
di cui riserva straordinaria	20.899	A, B, C	20.899	21.029		
Riserva svalutazione (art. 6 D.Lgs. 38/2005)	742	B				
Riserva da fusione (NS)	404	B				
Riserva straordinaria da riallineamento D.L. 104/2020	3.807	A, B, C				
Totale	132.503		91.245	21.029	-	-

LEGENDA: A (per aumenti di capitale sociale); B (per copertura perdite); C (per distribuzione soci)

Vincolo Patrimoniale

In rispetto all'art. 109, comma 4, lett. b) del Testo Unico delle imposte sui redditi approvato con DPR 22/12/86 N. 917, come modificato con il D. LGS 12/12/03 n. 344, il vincolo patrimoniale alla data del 31 Dicembre 2021 ammonta ad Euro 1.302 migliaia.



Inoltre, la Società si è avvalsa della facoltà di riallineare i valori civilistici e fiscali relativi ai beni di impresa, così come previsto dall'art.110, c.8 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104 (il cosiddetto Decreto di Agosto), convertito nella Legge 13 ottobre 2020 n. 126, con riferimento al fabbricato della sede legale ed è stata vincolata una riserva in sospensione d'imposta (utilizzando parte della riserva straordinaria) per Euro 3.807 migliaia.

Tali vincoli, in caso di incapienza di riserve ed utili distribuibili, comporta l'assoggettamento a tassazione in caso di distribuzione.

PASSIVITA' NON CORRENTI

13. Accantonamenti

La composizione e la movimentazione di tali fondi sono le seguenti:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	Incrementi	Decrementi e altre variazioni	31 dicembre 2021
Totale	1.005	4.506	(6)	5.505

Il fondo per trattamento di quiescenza è determinato sulla base di una stima degli oneri da assolvere in relazione all'interruzione dei contratti di agenzia, considerando le previsioni di legge ed ogni altro elemento utile a tale stima come dati statistici, durata media dei contratti di agenzia e indice di rotazione degli stessi. L'importo della voce è calcolato sulla base del valore attuale dell'esborso necessario per estinguere l'obbligazione.

Le passività fiscali potenziali per le quali non sono stati stanziati fondi, in quanto non è ritenuto probabile che daranno origine a oneri a carico della Società, sono descritte al paragrafo "Passività Potenziali".

Gli "Altri" accantonamenti si riferiscono alle svalutazioni delle seguenti partecipazioni per la parte eccedente il costo storico:

- Aeffe Japan L.t.d. pari ad Euro 2.254 migliaia;
- Aeffe Uk L.t.d. pari ad Euro 1.618 migliaia;
- Aeffe France S.a.r.l. pari ad Euro 1.164 migliaia;
- Aeffe Shangai L.t.d. pari ad Euro 416 migliaia.

14. Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro

Il trattamento di fine rapporto, istituito retributivo ad erogazione differita a favore di tutti i lavoratori, si configura come programma a benefici definiti (IAS 19), in quanto l'obbligazione aziendale non termina con il versamento dei contributi maturati sulle retribuzioni liquidate, ma si protrae fino al termine del rapporto di lavoro.

Per tali tipi di piani, il principio richiede che l'ammontare maturato debba essere proiettato nel futuro al fine di determinare, con una valutazione attuariale che tenga conto del tasso di rotazione del personale, della prevedibile evoluzione della dinamica retributiva e di eventuali altri fattori, l'ammontare da pagare al momento della cessazione del rapporto di lavoro. Tale metodologia non trova applicazione per quella parte di dipendenti il cui trattamento di fine rapporto confluisce in fondi pensionistici di categoria, configurandosi, in tale situazione, un piano pensionistico a contribuzione definita.

La composizione e la movimentazione del fondo è la seguente:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	Incrementi	Decrementi e altre variazioni	31 dicembre 2021
TFR	3.238	113	(274)	3.077
Totale	3.238	113	(274)	3.077

Gli incrementi comprendono la quota di TFR maturata nell'anno e la relativa rivalutazione, mentre la voce decrementi/altre variazioni comprende il decremento per la liquidazione del TFR e il delta attuariale.

15. Passività finanziarie a lungo termine

La tabella seguente riporta la composizione dei finanziamenti a lungo termine:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Debiti verso banche	62.379	12.450	49.929	101,0%
Debiti verso altri finanziatori	37.670	12.252	25.418	207,5%
Totale	112.085	38.018	74.067	194,8%

La voce relativa ai debiti verso banche si riferisce alla quota esigibile oltre 12 mesi dei finanziamenti concessi da istituti di credito. Tutte le altre operazioni sono mutui chirografari e finanziamenti bancari su cui non esistono forme di garanzie reali e non sono presenti clausole diverse dalle clausole di rimborso anticipato generalmente previste dalla prassi commerciale. Unica eccezione un finanziamento ipotecario sull'immobile sito in Gatteo sede della controllata Pollini S.p.A. di Euro 15.000 migliaia. Non esistono, inoltre, clausole che impongono il rispetto di determinate clausole finanziarie (covenant), o negative pledge.

L'incremento dell'indebitamento verso banche è dovuto a nuove operazioni di medio e lungo termine della durata di 5/6 anni sottoscritte per finanziarie l'acquisizione della quota minoritaria pari al 30% del capitale sociale della controllata Moschino S.p.A.

I debiti per leasing sono relativi all'applicazione dell'IFRS 16.

I "Debiti verso altri finanziatori" si riferiscono ai finanziamenti fruttiferi concessi dalle controllate Moschino S.p.A., Velmar S.p.A. e Aeffe Usa Inc..

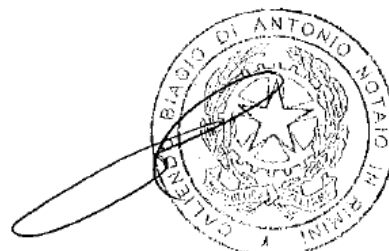
La tabella che segue riporta il dettaglio dei finanziamenti bancari in essere al 31 dicembre 2021 inclusivo della quota a breve e della quota a medio-lungo termine:

(Valori in migliaia di Euro)	Importo totale	Quota a breve	Quota a lungo
Finanziamenti bancari	67.271	4.892	62.379
Totale	67.271	4.892	62.379

Si precisa che le scadenze oltre i cinque anni ammontano ad Euro 10,538 migliaia.

16. Passività non finanziarie

Le passività non finanziarie rimangono sostanzialmente invariate rispetto all'esercizio precedente.



PASSIVITA' CORRENTI

17. Debiti commerciali

La voce è confrontata con il rispettivo saldo al 31 dicembre 2020:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazioni	
			Δ	%
Debiti verso imprese controllate	43.023	38.211	4.812	12,6%
Totale	71.146	63.513	7.633	12,0%

I debiti commerciali sono esigibili entro l'esercizio e si riferiscono a debiti per forniture di beni e servizi.

18. Debiti tributari

I debiti tributari sono dettagliati nel prospetto che segue e confrontati con i rispettivi saldi al 31 dicembre 2020:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazioni	
			Δ	%
Debiti verso Erario per ritenute	1.342	1.690	(348)	(20,6%)
Totale	1.442	1.690	(248)	(14,7%)

19. Passività finanziarie a breve termine

La tabella che segue ne dettaglia la composizione:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazioni	
			Δ	%
Debiti verso banche	26.478	47.908	(21.430)	(44,7%)
Totale	26.478	47.908	(21.430)	(44,7%)

I debiti verso banche a breve termine includono gli anticipi concessi da istituti di credito, i finanziamenti a breve termine e la quota corrente dei finanziamenti a medio lungo termine. Gli anticipi rappresentano principalmente l'utilizzo di linee di credito a breve termine per il finanziamento del capitale circolante.

I debiti per leasing sono relativi all'applicazione dell'IFRS 16.

20. Altri debiti

Le altre passività a breve sono dettagliate nel prospetto che segue e confrontate con i corrispondenti saldi al 31 dicembre 2020:



(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Debiti verso Istituti previdenziali	1.746	2.331	(585)	(25,1%)
Debiti verso dipendenti	2.892	2.145	747	34,8%
Altri	510	279	231	82,8%
Totale	8.075	6.513	1.562	24,0%

I debiti verso gli istituti previdenziali, iscritti al valore nominale, sono relativi agli oneri contributivi relativi alle retribuzioni dei dipendenti della Società.

I debiti verso dipendenti diminuiscono principalmente per l'utilizzo nell'anno di oneri differiti.



COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DI CONTO ECONOMICO



21. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nell'esercizio 2021 i ricavi ammontano ad Euro 114.173 pressoché costanti a cambi correnti rispetto all'esercizio 2020.

I ricavi sono stati conseguiti per il 49% sul mercato italiano e per il 51% sui mercati esteri.

Accounting Policy:

I ricavi delle vendite e delle prestazioni derivano principalmente dalla vendita di beni con il riconoscimento dei ricavi "at point in time" quando il controllo del bene è stato trasferito al cliente. Relativamente all'esportazioni di beni il controllo può essere trasferito in varie fasi a seconda della tipologia dell'Incoterm applicato allo specifico cliente. Ciò premesso porta ad un limitato giudizio sull'identificazione del passaggio di controllo del bene e del conseguente riconoscimento del ricavo.

Determinazione del prezzo della transazione:

La maggior parte dei ricavi della Società derivano da prezzi di listino che possono variare a seconda della tipologia di prodotto, marchio e regione geografica. Alcuni contratti con Società Retail del Gruppo prevedono il trasferimento del controllo con diritto di reso.

Disaggregazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (IFRS 15)

(Valori in migliaia di Euro)	Div. prêt-à porter	Div. calzature pelletteria e accessori	Totale Aeffe SpA
Esercizio 2021			
Area Geografica	94.813	19.360	114.173
Europa (Italia esclusa)	5.798	2.915	8.713
America	3.167	1.261	4.428
Marchio	94.813	19.360	114.173
Philosophy	14.567	243	14.810
Altri	1.725		1.725
Contratti con le controparti	94.813	19.360	114.173
Tempistica di trasferimento dei beni e servizi	94.813	19.360	114.173
POINT IN TIME (passaggio dei rischi e benefici significativi connesso alla proprietà del bene)	94.813	19.360	114.173

22. Altri ricavi e proventi

La voce è così composta:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio		Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Attività	3.881	3.925	(44)	(1,1%)
Totale	7.767	7.728	39	0,5%

La voce altri ricavi, pari ad Euro 3.886 migliaia nell'esercizio 2021, include principalmente utili su cambi di natura commerciale, prestazioni di servizi e vendite di materie prime ed imballaggi.

23. Materie prime e di consumo

La voce è così composta:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio		Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Materie prime, sussidiarie di consumo e merci	47.111	49.489	(2.378)	(4,8%)
Totale	47.111	49.489	(2.378)	(4,8%)

Tale voce comprende prevalentemente i costi per acquisti di materie prime quali tessuti, filati, pellami ed accessori, acquisti di prodotti finiti per la rivendita (prodotti commercializzati) ed imballaggi.

24. Costi per servizi

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio		Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Consulenze	7.660	7.675	(15)	(0,2%)
Premie provvidenti	3.233	3.097	136	4,4%
Gruppe	79	496	(417)	(52,1%)
Assicurazioni	170	160	10	6,3%
Spese di viaggio	26	602	(576)	(95,7%)
Totale	35.866	41.842	(5.976)	(14,3%)

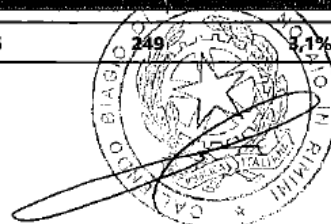
I costi per servizi passano da Euro 41.842 migliaia dell'esercizio 2020 a Euro 35.866 migliaia dell'esercizio 2021, con un decremento del 14,3%.

La variazione è riferibile principalmente al decremento dei costi per "lavorazioni esterne" e all'effetto delle politiche di razionalizzazione e ottimizzazione dei processi e dei costi, politiche iniziate nel 2020 e che hanno riverberato effetti positivi nel corso del 2021.

25. Costi per godimento beni di terzi

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio		Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Royalties su licenze, brevetti e marchi	8.375	8.281	94	1,1%
Totale	8.375	8.126	249	3,1%



26. Costi per il personale

Di seguito il confronto con l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	Esercizio	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Totale	28.112	27.496	616	2,2%

I costi del personale passano da Euro 27.496 migliaia del 2020 a Euro 28.112 migliaia del 2021, con un incremento dell'2,2% derivante dal minore utilizzo nel 2021 di strumenti di sostegno al lavoro.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell'industria tessile e abbigliamento di Luglio 2017.

Il numero medio dei dipendenti della Società nel 2021 è il seguente:

Numero medio dipendenti ripartiti per qualifica	31 dicembre	31 dicembre	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Totale	539	553	(14)	(2,5%)

27. Altri oneri operativi

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	Esercizio	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Totale	1.253	1.957	(704)	(36,0%)

La voce Altri oneri operativi passa da Euro 1.957 migliaia del 2020 a Euro 1.253 migliaia dell'esercizio 2021.

La voce "Altri" include principalmente liberalità, contributi ad associazioni di categoria e perdite su cambi.

28. Ammortamenti e Svalutazioni

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	Esercizio	Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Totale	16.786	17.885	(1.099)	(6,1%)

La voce passa da Euro 17.885 migliaia dell'esercizio 2020 a Euro 16.786 migliaia dell'esercizio 2021.

Le svalutazioni del 2021 riguardano le seguenti partecipazioni: Aeffe Retail S.p.A (Euro 6.739 migliaia), Aeffe France (Euro 4.078 migliaia), Aeffe UK (Euro 1.007 migliaia), Aeffe Japan (Euro 493 migliaia) e Aeffe Shanghai (Euro 80 migliaia).

La voce "Svalutazioni e accantonamenti" include sia le svalutazioni del costo delle partecipazioni sopra menzionate sia gli ulteriori accantonamenti al fondo rischi per copertura perdite per la parte di svalutazione eccedente il costo storico delle partecipazioni medesime.

29. Proventi e oneri finanziari

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio		Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Proventi finanziari	68	489	(421)	(86,1%)
Interessi passivi su banche	93	476	(383)	(81,9%)
Altri oneri	109	106	3	2,4%
Oneri finanziari	840	671	169	25,2%
Oneri finanziari su attività per diritti d'uso	428	461	(33)	(7,2%)
Totale	1.200	643	557	86,6%

30. Imposte sul reddito

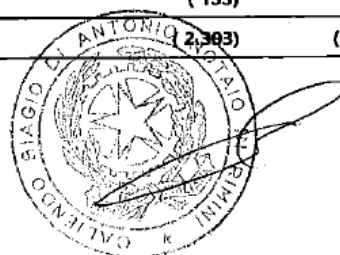
La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio		Variazioni	
	2021	2020	Δ	%
Imposte differite e anticipate	(2.393)	(2.376)	(17)	0,7%
Totale imposte sul reddito	(2.393)	(2.376)	(17)	0,7%

La composizione e i movimenti delle imposte anticipate e differite sono descritti nel paragrafo "Attività e passività fiscali differite".

La riconciliazione tra l'imposizione fiscale effettiva e teorica per il 2020 e il 2021 è illustrata nella tabella seguente:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	
	2021	2020
Residuo prima delle imposte	(18.314)	(23.405)
Calcolo teorico delle imposte sul reddito (IRES)	(4.395)	(5.617)
Effetto fiscale	2.135	3.251
Totale imposte sul reddito iscritte in bilancio esclusa IRAP (correnti e differite)	(2.260)	(2.366)
IRAP (corrente e differita)	(133)	(10)
Imposte sul reddito iscritte in bilancio (correnti e differite)	(2.393)	(2.376)



Ai fini di una migliore comprensione della riconciliazione tra l'onere fiscale iscritto in bilancio e l'onere fiscale teorico, non si tiene conto dell'IRAP perché, essendo questa un'imposta calcolata su una base imponibile diversa dall'utile ante imposte, genererebbe degli effetti distorsivi tra un esercizio e l'altro.

31. Risultato per azione

Utile/(perdita) di riferimento

Il calcolo dell'utile/(perdita) per azione base e diluito è basato sui seguenti elementi:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2021	Esercizio 2020
Da attività in funzionamento e attività cessate		
Da attività in funzionamento		
Utile/(perdita) per determinazione dell'utile base per azione	(15.920)	(21.029)
Effetti di diluizione		
Da attività in funzionamento e attività cessate		
Utile/(perdita) netto dell'esercizio	(15.920)	(21.029)
Utile/(perdita) per determinazione dell'utile base per azione	(15.920)	(21.029)
Utile/(perdita) per determinazione dell'utile diluito per azione	(15.920)	(21.029)
Numero azioni di riferimento		
Opzioni su azioni		

Risultato base per azione

La perdita netta attribuibile ai possessori di azioni ordinarie della Società, è pari a 15.920 migliaia di euro (dicembre 2020; -21.029 migliaia di euro).

Risultato diluito per azione

Il calcolo del risultato diluito per azione del periodo gennaio - dicembre 2021, coincide con il calcolo del risultato per azione base, non essendovi strumenti aventi potenziali effetti diluitivi.



COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Il flusso di cassa impiegato nel 2021 è stato pari a Euro 10.232 migliaia.

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2021	Esercizio 2020
Disponibilità liquide nette a inizio esercizio (A)	6.240	6.946
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività operativa (C)	(7.787)	(6.757)
Aumento (diminuzione) della disponibilità liquide nette (E) = (B) + (C) + (D)	(2.246)	(706)
Disponibilità liquide nette a fine esercizio (F) = (A) + (E)	3.992	6.239

32. Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività operativa

La gestione operativa del 2021 ha generato flussi di cassa pari a Euro 23.868 migliaia.

Il flusso di cassa della gestione operativa è di seguito analizzato nelle sue componenti:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2021	Esercizio 2020
Ammortamenti e svalutazioni	16.786	17.885
Imposte sulle redditi corrisposte	(4.21)	(32)
Variazioni nelle attività e passività operative	16.478	(1.735)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività operativa	23.868	(7.101)

33. Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività di investimento

Il flusso di cassa impiegato nell'attività di investimento nel 2021 è di Euro 77.787 migliaia.

Le componenti che hanno determinato tale variazione sono di seguito analizzate:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2021	Esercizio 2020
Acquisizioni (e) / Alienazioni (e) immobilizzazioni materiali	(682)	(2.25)
Investimenti (e) / Disinvestimenti (e) e svalutazioni	(76.009)	(5.468)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività di investimento	(77.787)	(6.757)

34. Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività finanziaria

Il flusso di cassa generato dall'attività finanziaria nel 2021 è di Euro 51.671 migliaia.

Le componenti che hanno determinato tale variazione sono di seguito analizzate:



(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2021	Esercizio 2020
In cassa e/o rimborsi e debiti finanziari	31.719	15.322
Debiti e/o incrementi e crediti finanziari	1.668	3.220
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività finanziaria	51.671	13.152

ALTRE INFORMAZIONI

35. Piani di incentivazione

Relativamente ai piani di incentivazione sul lungo periodo riservati ad amministratori esecutivi di Aeffe S.p.A., si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Remunerazione disponibile sul sito internet www.aeffe.com, sezione governance.

36. Dichiarazione sull'indebitamento

Secondo quanto richiesto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, in linea con il "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 della Consob, si segnala che l'indebitamento della Società al 31 dicembre 2021 è il seguente:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
A - Disponibilità liquide	31.719	15.322
C - Altre attività finanziarie correnti	19.952	16.240
E - Debito finanziario corrente	49.751	29.765
G - Indebitamento finanziario corrente (E - F)	26.478	47.905
H - Debito finanziario non corrente	112.085	38.016
I - Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	0
M - Totale indebitamento finanziario (H + I)	134.571	79.686

L'indebitamento finanziario netto della Società si attesta a Euro 134.571 migliaia al 31 dicembre 2021 rispetto a Euro 79.686 migliaia al 31 dicembre 2020. L'indebitamento finanziario al lordo dell'effetto IFRS 16 è pari a Euro 120.741 migliaia.

37. Operazioni infragruppo

Aeffe S.p.A. opera anche tramite le proprie società controllate, direttamente o indirettamente. Le operazioni compiute con le stesse sono sostanzialmente relative allo scambio di beni, alla prestazione di servizi ed alla provvista di mezzi finanziari. Tutte le transazioni si riferiscono alla ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che sono o sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

L'impatto di tali operazioni sulle singole voci di bilancio 2021 e 2020, peraltro già evidenziato negli appositi schemi supplementari di Conto Economico e di Stato Patrimoniale è riepilogato nelle seguenti tabelle:

COSTI E RICAVI

(Valori in migliaia di Euro)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	altri ricavi e proventi	costi materie prime, mat. di consumo e merci	costi per servizi	costi per godimento beni di terzi	altri oneri operativi	proventi (oneri) finanziari
Anno 2021							
Gruppo Moschino	8.440	311	122	2.017	7.618		(88)
Aerie Retail	12.602	300	51	88			
Aerie US, Inc.	3.275	11		296			(35)
Aerie France SARL	12	1		29			6
Aerie Germany GmbH	65	1		161			
Aerie Spagnas, Lda	293						
Totale imprese del gruppo	37.886	6.111	13.996	4.013	7.651	12	(104)
Totale voce di bilancio	114.173	7.767	47.111	35.866	8.375	(1.253)	(1.200)
Incidenza % sulla voce di bilancio	33,2%	78,7%	29,7%	11,2%	91,4%	(1,0%)	8,7%

(Valori in migliaia di Euro)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	altri ricavi e proventi	costi materie prime, mat. di consumo e merci	costi per servizi	costi per godimento beni di terzi	altri oneri operativi	proventi (oneri) finanziari
Anno 2020							
Gruppo Moschino	10.981	994	418	162	7.155	21	(51)
Aerie Retail	7.402	1.804	32	105			
Aerie US, Inc.	1.898	1		74			(61)
Aerie France SARL	11	1	50	76		1	9
Aerie Germany GmbH	22			261			
Totale imprese del gruppo	41.910	5.876	17.735	4.847	7.162	36	(44)
Totale voce di bilancio	114.379	7.728	49.489	41.842	8.126	(1.957)	(643)
Incidenza % sulla voce di bilancio	36,6%	76,0%	35,8%	11,6%	88,1%	(1,8%)	6,8%



CREDITI E DEBITI

(Valori in migliaia di Euro)	Altre attività	Crediti Commerciali	Altri fondi	Passività finanziarie non correnti	Passività non finanziarie non correnti	Debiti Commerciali
Anno 2021						
Gruppo Moschino		6.016		15.580		21.905
Aeffe Retail		686				783
Aeffe Usa Inc.		1.502		3.090		4.067
Aeffe France SARL		3.995	1.164			5.205
Aeffe Shanghai		2.761	516			3.277
Aeffe Spain SARL		156				156
Totale imprese del gruppo	696	32.796	5.452	37.670	-	43.024
Totale voce di bilancio	978	37.216	5.506	112.085	207	71.146
Incidenza % sulla voce di bilan	71,2%	88,1%	99,0%	33,6%	0,0%	60,5%

(Valori in migliaia di Euro)	Altre attività	Crediti Commerciali	Altri fondi	Passività finanziarie non correnti	Passività non finanziarie non correnti	Debiti Commerciali
Anno 2020						
Gruppo Moschino		6.203				21.654
Aeffe Retail		9.708				15.222
Aeffe Usa Inc.		1.041		2.852		4.501
Aeffe France SARL	1.561	4.104				767
Aeffe Shanghai		2.101	556			3.183
Totale imprese del gruppo	1.651	38.983	946	12.252	133	38.211
Totale voce di bilancio	2.346	44.101	1.005	38.018	380	63.513
Incidenza % sulla voce di bilan	70,4%	88,4%	94,1%	32,2%	35,0%	60,2%

38. Operazioni con parti correlate

Le operazioni compiute dalla Società con società correlate sono sostanzialmente relative allo scambio di beni, alla prestazione di servizi ed alla provvista di mezzi finanziari. Tutte le transazioni si riferiscono alla ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che sono o sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

Si riepilogano nel seguente prospetto i rapporti intrattenuti dalla Società con altri soggetti correlati:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Natura dell'operazione
Azionista Alberta Ferretti con Società Aeffe S.p.a.			
Contratto cessione patrimonio artistico e collaborazione stilistica	1.000	1.000	Costo
Società Commerciale Valconca con Società Aeffe S.p.a.			
Costi per servizi commerciali	50	50	Costo
	658	657	Credito
Società Femim con Società Aeffe S.p.a.			

Nella seguente tabella si riportano le informazioni relative all'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate hanno sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020.

(Valori in migliaia di Euro)	Bilancio 2021	Val. Ass. Correlate 2021	%	Bilancio 2020	Val. Ass. Correlate 2020	%
Incidenza operazioni con parti correlate sulle voci di conto economico						
Ricavi dalle vendite	14.173	207	0,2%	14.379	281	0,2%
Costi per godimento benefici terzi	8.375	692	10,7%	13.126	887	10,9%
Incidenza operazioni con parti correlate sulle voci di stato patrimoniale						
Incidenza operazioni con parti correlate sui flussi finanziari						
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività operativa	23.868	(1.071)	n.a.	67.109	(1.712)	2,4%
Incidenza operazioni con parti correlate sull'indebitamento						

39. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 Luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che nel corso del 2021 la Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

40. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti ai sensi della comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

Nel corso del 2021 non sono stati realizzati eventi o operazioni non ricorrenti.

41. Garanzie ed impegni

Al 31 dicembre 2021 la Società ha prestato fidejussioni a garanzia di impegni contrattuali verso terzi per Euro 4.357 migliaia (Euro 6.099 migliaia al 31 dicembre 2020).

42. Passività potenziali

Contenziosi fiscali

In considerazione del fatto che non ci sono contenziosi fiscali significativi non è stato accantonato alcun fondo.



43. *Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob*

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa Società. Non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete.

(Valori in migliaia di Euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021
Revisione dichiarazione di carattere non finanziario	BDO ITALIA S.p.A.	23
Bilancio consolidato standard IFRS	BDO ITALIA S.p.A.	91
Totale		114



ALLEGATO I

Elenco delle partecipazioni in imprese controllate

come richiesto dalla Consob con comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006

Società	Sede	Valuta	Cap. sociale (euro)	Risultato ultimo esercizio (euro)	Patrimonio netto (euro)	Partec. diretta	Numero azioni	Valore contabile
(valori in unità di Euro)								
In imprese controllate:								
Aerife Retail S.p.A.	S.G. in Marignano (RM) Italia							
AI 31/12/21			5.505.000	(5.057.460)	2.042.000	100%	550.000	2.042.000
AI 31/12/20			5.500.000	(6.702.888)	1.090.000	100%	550.000	1.090.000
Polini S.p.A.	Catania (CA) Italia							
AI 31/12/21			5.000.000	786.757	56.424.898	100%	500.000	56.424.898
AI 31/12/20			120.000	5.586.497	16.617.000	100%	60.000	16.617.000
AI 31/12/21			120.000	7.355.011	24.172.011	100%	60.000	24.172.011
Aerife France s.a.r.l.	Parigi (FR)							
AI 31/12/21			30.000	98.423	35.000	100%	n.d.	35.000
AI 31/12/20		GBP	5.000.000	4.870.575	(3.695.618)	100%	n.d.	(3.695.618)
AI 31/12/21		GBP	5.000.000	7.491.000	21.279.660	100%	n.d.	21.279.660
Aerife USA Inc.	New York (USA)							
AI 31/12/21			200.000	36.009	1.500.898	100%	n.d.	1.500.898
AI 31/12/20			5.297.500	17.316	10.245.972	100%	n.d.	10.245.972
AI 31/12/21			5.000.000	1.225.000	17.000.000	100%	n.d.	17.000.000
AI 31/12/20			5.000.000	(5.000.000)	10.000.000	100%	n.d.	10.000.000
Aerife Shanghai	Shanghai (Cina)							
AI 31/12/21			200.000	6.800.000	1.550.000	100%	n.d.	1.550.000
AI 31/12/20			0,000	2.000.000	(2.000.000)	100%	n.d.	(2.000.000)
AI 31/12/21			5.000	1.225.000	1.225.000	100%	n.d.	1.225.000
AI 31/12/20			5.000	(2.000.000)	(2.000.000)	100%	n.d.	(2.000.000)
Aerife Spagnola S.R.L.	Barcellona (Spagna)							
AI 31/12/21			520.000	(165)	510.116	100%	n.d.	510.116
Totale partecipazioni in imprese controllate:								202.287.790
* trattasi di quote								

Elenco delle partecipazioni in altre imprese

come richiesto dalla Consob con comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006

Società	Sede	Valuta	Cap. sociale (euro)	Risultato ultimo	Patrimonio netto (euro)	Partec. diretta	Numero azioni	Valore contabile
(Valori in unità di Euro)								
In altre imprese								
ALFA/7/20								109
Coop. Emilia Romagna								
ALFA/2/21					0.000		5.000	2.800
ALFA/2/20					0.000		1.000	687
Consorzio Assigenergia Rimini								
ALFA/3/21					0.000		1.000	516
ALFA/2/20								6.800
Totale partecipazioni in altre imprese:								10.892
* trattasi di quote								
Totale partecipazioni								202.298.682



ALLEGATO II

Stato Patrimoniale con parti correlate

Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

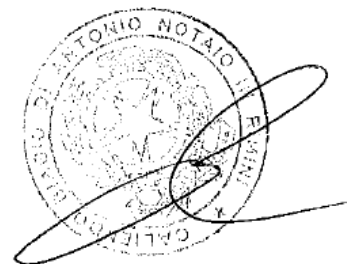
(Valori in migliaia di Euro)	Note	31 dicembre	
		2021	Di cui parti correlate 2020
Marchi		21.646	2.771
Immobilizzazioni immateriali	(1)	3.286	3.440
Terreni		17.320	17.320
Capitale su partecipazioni		635	767
Attrezzature		40	3
Immobilizzazioni materiali	(2)	41.817	42.441
Attività a breve termine	(3)	210	15.810
Altre attività	(4)	978	696
ATTIVITA' NON CORRENTI		263.148	202.975
Rimanenze	(7)	29.328	30.916
Crediti tributari	(9)	349	7.583
Altri crediti	(11)	12.766	7.822
ATTIVITA' CORRENTI		88.251	100.662
TOTALE ATTIVITA'		351.400	303.638
Altre riserve		105.238	127.272
Risultato di esercizio		(15.920)	(21.029)
PATRIMONIO NETTO	(12)	116.583	133.637
Imposte differite	(5)	6.801	7.735
Passività finanziarie	(15)	112.085	37.676
PASSIVITA' NON CORRENTI		127.675	50.376
Debiti commerciali	(17)	71.146	13.024
Passività finanziarie	(18)	26.478	17.906
PASSIVITA' CORRENTI		107.141	119.625
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		351.400	303.638

ALLEGATO III

Conto Economico con parti correlate

Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

(Valori in migliaia di Euro)	Note	Esercizio 2021	Di cui parti correlate	Esercizio 2020	Di cui parti correlate
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	(21)	114.173	38.093	114.379	42.194
Altri ricavi e proventi	(22)	77.677	61.011	72.877	58.976
TOTALE RICAVI		121.940		122.107	
Costi per materie prime e materiali di consumo	(23)	(67.411)	(38.996)	(49.689)	(17.205)
Costi per godimento beni a terzi	(25)	(9.375)	(1.543)	(8.224)	(3.049)
Altri oneri operativi	(27)	(1.253)	(102)	(1.520)	(26)
Proventi/(oneri) finanziari	(29)	(1.209)	(102)	(1.621)	(24)
RISULTATO ANTE IMPOSTE		(18.314)		(23.405)	
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO		(15.920)		(21.029)	



ALLEGATO V

Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio della Fratelli Ferretti Holding S.r.l. al 31 dicembre 2020

(Valori in unità di euro)	Esercizio 2020	Esercizio 2019
STATO PATRIMONIALE		
Immobilizzazioni immateriali	71.598	72.506
Partecipazioni	54.773.000	65.869.893
Attività non correnti	56.423.150	67.232.522
Crediti tributari	1.145.820	20.747
Altri crediti	33.374	53.020
Attività correnti	1.413.020	966.867
Totale attività	57.836.170	68.199.389
Riserva sovrapprezzo azioni	51.025.893	61.152.096
Utile (perdita) esercizio precedente		
Patrimonio netto	50.567.302	61.144.133
Accantonamenti	90.107	113.613
Passività non correnti	90.107	113.613
Debiti commerciali	7.178.761	6.941.643
Passività correnti	7.178.761	6.941.643
Totale patrimonio netto e passività	57.836.170	68.199.389
CONTO ECONOMICO		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	355.387	393.231
Totale ricavi	355.387	393.231
Costi operativi	(448.387)	(488.566)
Ammortamenti e svalutazioni	(266.591)	(254.019)
Proventi (oneri) finanziari	(61.642)	(25.779)
Risultato ante imposte	(736.757)	(199.455)
Risultato netto dell'esercizio	(573.169)	(122.941)



Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art.81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti Massimo Ferretti in qualità di presidente del Consiglio di Amministrazione e Simone Badioli in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Aeffe S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154 bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- L'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- L'effettiva applicazione;

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio, nel corso dell'esercizio 2021.

Si attesta inoltre che il bilancio d'esercizio:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

17 marzo 2022

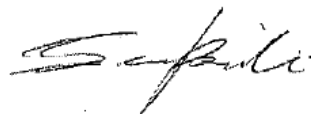
Presidente del Consiglio di Amministrazione

Massimo Ferretti



Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Simone Badioli



Il sottoscritto Massimo Ferretti, nato a Cattolica (RN) il 6/4/1956 dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante scansione ottica dell'originale analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale ai sensi delle disposizioni vigenti.

Massimo Ferretti (firmato) San Giovanni in Marignano, 28 aprile 2022

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Rimini aut. N. 10294 del 27/03/2001

Massimo Ferretti (firmato)



Biagio Caliendo
Notaio

Repertorio n. 5903. -----
-----CERTIFICAZIONE DI CONFORMITÀ DI DOCUMENTO CARTACEO-----
----- A DOCUMENTO INFORMATICO -----
----- (art. 23 D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82) -----
----- REPUBBLICA ITALIANA -----
Io sottoscritto Dottor BIAGIO CALIENDO, Notaio in Rimini, iscritto nel Ruolo
dei Distretti Notarili Riuniti di Forlì e Rimini, -----
----- CERTIFICO -----
che la presente copia redatta su supporto cartaceo composto di numero
38 (trentotto) fogli, è conforme, in tutte le sue componenti, al documento,
contenuto su supporto informatico e sottoscritto con firma digitale da
Ferretti Massimo, nato a Cattolica il 6 aprile 1956, la cui validità è stata da
me accertata mediante il sistema di verifica collocato all'indirizzo: ----
<http://vol.ca.notarato.it/>, ove alla data odierna risulta la vigenza del
certificato di detta firma digitale di Ferretti Massimo, rilasciato da
"ArubaPEC S.p.A. NG CA 3" in data 20 ottobre 2021 con validità al 19
ottobre 2024. -----
In Rimini, al Viale Roberto Valturio n. 46, nel mio studio, oggi ventotto aprile
duemilaventidue. -----



Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
1	FRATELLI FERRETTI HOLDING SRL		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	66.347.690			
2	PORZAMPARC EUROPE PME ISR		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	300.000			
3	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	263.442			
4	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	252.080			
5	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	189.673			
6	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	183.000			
7	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	179.811			
8	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	165.200			
9	ROBERT BOSCH GMBH		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	114.572			
10	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI			97.683	
11	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	83.889			
12	MGI FUNDS PLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	80.821			
13	KIA F509-ACADIAN		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	79.201			
14	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	76.358			
15	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	62.435			
16	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	57.846			
17	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	57.000			
18	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	55.786			
19	AMERICAN CENTURY EIF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	47.952			



Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
20	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	45.653			
21	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	45.147			
21	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	40.382			
10	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI			39.643	
22	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	29.551			
23	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	29.249			
24	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	28.464			
25	ONTARIO POWER GENERATION INC.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	28.074			
26	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	27.615			
27	ISHARES VII PLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	27.149			
28	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	27.019			
7	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	26.595			
29	PFIZER INC. MASTER TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	26.248			
30	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	26.186			
31	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	25.123			
32	CC AND L Q 130/30 FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	24.222			
33	JHF II INTL SMALL CO FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	24.188			
34	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	23.423			
35	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	22.732			

Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
36	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	22.690			
37	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	22.607			
38	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	21.516			
40	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	19.278			
41	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	16.951			
42	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	16.932			
43	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	16.632			
44	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	15.683			
45	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	15.617			
46	SEQUOIA		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	15.000			
47	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	14.712			
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	12.661			
49	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	11.755			
25	ONTARIO POWER GENERATION INC.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	11.488			
50	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	11.437			
51	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	11.359			
52	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	5.697			
53	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	4.900			



Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
54	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	3.967			
55	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	3.843			
56	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	2.896			
57	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	2.697			
58	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1.917			
59	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1.534			
60	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1.434			
61	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	841			
62	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	494			
63	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	100			
60	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	46			
64	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1			
65	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1			

Progr Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
-----------------	-------------------	----------	------------	----------	----------	-------------

ASSEMBLEA ORDINARIA

01-APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO DI AEFFE S.P.A. CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021; RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE, DELLA SOCIETA' DI REVISIONE E DEL COLLEGGIO SINDACALE. PRESENTAZIONE ALL'ASSEMBLEA DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021. PRESENTAZIONE ALL'ASSEMBLEA DELLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO PREVISTA DAL DECRETO LEGISLATIVO 30 DICEMBRE 2016, N. 254.

SUL PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO:

SONO PRESENTI O RAPPRESENTATI IN QUESTO MOMENTO N. **65** AZIONISTI RAPPRESENTANTI COMPLESSIVE N. **69.567.939** AZIONI PARI AL **64.797** DEL CAPITALE SOCIALE.

SONO FAVOREVOLI	n.ro 64	AZIONISTI	PER n.ro 69.430.613	AZIONI PARI AL	99,803%	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
-----------------	---------	-----------	---------------------	----------------	---------	--

SONO CONTRARI	n.ro 0	AZIONISTI	PER n.ro	AZIONI PARI AL		DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
---------------	--------	-----------	----------	----------------	--	--

SONO ASTENUTI	n.ro 1	AZIONISTI	PER n.ro 137.326	AZIONI PARI AL	0,197%	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
---------------	--------	-----------	------------------	----------------	--------	--

NON PRENDONO PARTE ALLA VOTAZIONE	n.ro 0	AZIONISTI	PER n.ro	AZIONI PARI AL		DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
-----------------------------------	--------	-----------	----------	----------------	--	--

TOTALE VOTANTI:	65	AZIONISTI	PER n.ro 69.567.939	AZIONI PARI AL	100,000%	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
-----------------	-----------	-----------	----------------------------	----------------	-----------------	--

TOTALE NON VOTANTI:	0	AZIONISTI	PER n.ro	AZIONI PARI AL		DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
---------------------	---	-----------	----------	----------------	--	--



Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
1	FRATELLI FERRETTI HOLDING SRL		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	66.347.690			
2	PORTAMPARC EUROPE PME ISR		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		300.000		
3	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		263.442		
4	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		252.080		
5	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		189.673		
6	HILSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		183.000		
7	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		179.811		
8	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		165.200		
9	ROBERT BOSCH GMBH		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		114.572		
10	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		97.683		
11	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		83.889		
12	MGI FUNDS PLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		80.821		
13	KIA F509-ACADIAN		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		79.201		
14	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		76.358		
15	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		62.435		
16	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		57.846		
17	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		57.000		
18	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		55.786		
19	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		47.957		



Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
20	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		45.653		
21	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		45.147		
21	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		40.382		
10	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		39.643		
22	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		29.551		
23	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		29.249		
24	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		28.464		
25	ONTARIO POWER GENERATION INC .		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		28.074		
26	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		27.615		
27	ISHARES VII PLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		27.149		
28	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		27.019		
7	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		26.595		
29	PFIZER INC. MASTER TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		26.248		
30	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		26.186		
31	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		25.123		
32	CC AND L Q 130/30 FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		24.222		
33	JHF II INTL SMALL CO FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		24.188		
34	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		23.423		
35	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		22.732		

Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
36	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		22.690		
37	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		22.607		
38	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		21.516		
40	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		19.278		
41	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		16.951		
42	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		16.932		
43	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		16.632		
44	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		15.683		
45	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		15.617		
46	SEQUOIA		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		15.000		
47	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		14.712		
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		12.661		
49	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		11.755		
25	ONTARIO POWER GENERATION INC.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		11.488		
50	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		11.437		
51	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		11.359		
52	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		5.697		
53	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		4.900		



Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
54	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		3.967		
55	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		3.843		
56	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		2.896		
57	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		2.697		
58	AMERICAN CENTURY EIF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1.917		
59	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1.534		
60	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1.434		
61	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		841		
62	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		494		
63	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		100		
60	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		46		
64	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1		
65	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		1		

Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
-------	-----------	-------------------	----------	------------	----------	----------	-------------

ASSEMBLEA ORDINARIA

3.1-DELIBERAZIONI IN MERITO ALLA PRIMA SEZIONE DELLA RELAZIONE AI SENSI
SUL PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO: DELL'ART. 123-TER C.3-BIS DEL D.LGS. 58/98.

SONO PRESENTI O RAPPRESENTATI IN QUESTO MOMENTO N. **65** AZIONISTI RAPPRESENTANTI
COMPLESSIVE N. **69.567.939** AZIONI PARI AL **64,797** DEL CAPITALE SOCIALE.

SONO FAVOREVOLI	n.ro	1	AZIONISTI	PER n.ro	66.347.690	AZIONI	PARI AL	95,371%	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
-----------------	------	---	-----------	----------	------------	--------	---------	---------	--

SONO CONTRARI	n.ro	64	AZIONISTI	PER n.ro	3.220.249	AZIONI	PARI AL	4,629%	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
---------------	------	----	-----------	----------	-----------	--------	---------	--------	--

SONO ASTENUTI	n.ro	0	AZIONISTI	PER n.ro		AZIONI	PARI AL		DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
---------------	------	---	-----------	----------	--	--------	---------	--	--

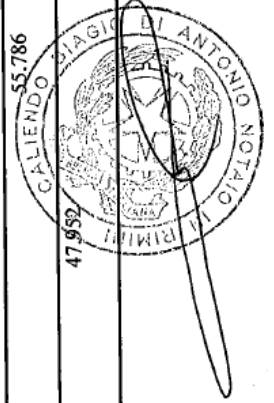
NON PRENDONO PARTE ALLA VOTAZIONE	n.ro	0	AZIONISTI	PER n.ro		AZIONI	PARI AL		DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
-----------------------------------	------	---	-----------	----------	--	--------	---------	--	--

TOTALE VOTANTI:	65	AZIONISTI	PER n.ro	69.567.939	AZIONI	PARI AL	100,000%		DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
-----------------	-----------	-----------	----------	-------------------	--------	---------	-----------------	--	--

TOTALE NON VOTANTI:	0	AZIONISTI	PER n.ro		AZIONI	PARI AL			DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
---------------------	---	-----------	----------	--	--------	---------	--	--	--



Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
1	FRA TELLI FERRETTI HOLDING SRL		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	66.347.690			
2	PORTAMPARC EUROPE PME ISR		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	300.000			
3	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	263.442			
4	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	252.080			
5	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		189.673		
6	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	183.000			
7	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	179.811			
8	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		165.200		
9	ROBERT BOSCH GMBH		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		114.572		
10	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	97.683			
11	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	83.889			
12	MGI FUNDS PLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	80.821			
13	KIA F509-ACADIAN		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	79.201			
14	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	76.358			
15	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	62.435			
16	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	57.846			
17	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	57.000			
18	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI				
19	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	47.952			



Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
20	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	45.653			
21	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	45.147			
21	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	40.382			
10	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	39.643			
22	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	29.551			
23	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	29.249			
24	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	28.464			
25	ONTARIO POWER GENERATION INC.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	28.074			
26	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	27.615			
27	ISHARES VII PLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	27.149			
28	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	27.019			
7	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	26.595			
29	PFIZER INC. MASTER TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	26.248			
30	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	26.186			
31	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	25.123			
32	CC AND L Q 130/30 FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	24.222			
33	JHF II INT'L SMALL CO FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	24.188			
34	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST FUND	WORLD EQUITY EX-US	INTO SRL/FEDERICO TORRESI		23.423		
35	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	22.732			

DEL 28/04/2022

AEFFE S.P.A.

VOTI DEGLI AZIONISTI PRESENTI ALL'ASSEMBLEA

Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
36	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	22.690			
37	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	22.607			
38	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	21.516			
40	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	19.278			
41	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	16.951			
42	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	16.932			
43	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		16.632		
44	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	15.683			
45	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	15.617			
46	SEQUOIA		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	15.000			
47	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	14.712			
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	12.661			
49	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		11.755		
25	ONTARIO POWER GENERATION INC.		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	11.488			
50	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	11.437			
51	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	11.359			
52	ACADIAN GLOBAL EQUITY CIT		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	5.697			
53	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	4.900			



VOTI DEGLI AZIONISTI PRESENTI ALL'ASSEMBLEA AEFEE S.P.A. DEL 28/04/2022

Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
54	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	3.967			
55	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	3.843			
56	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		INTO SRL/FEDERICO TORRESI		2.896		
57	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	2.697			
58	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1.917			
59	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1.534			
60	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1.434			
61	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	841			
62	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	494			
63	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	100			
60	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	46			
64	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1			
65	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		INTO SRL/FEDERICO TORRESI	1			

Progr	Azionista	In Rappresentanza	Delegato	Favorevoli	Contrari	Astenuti	Non votanti
-------	-----------	-------------------	----------	------------	----------	----------	-------------

ASSEMBLEA ORDINARIA

3.2-DELIBERAZIONI IN MERITO ALLA SECONDA SEZIONE DELLA RELAZIONE AI SENSI
SUL PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO: 123-TER C.6 DEL D.LGS. 58/98.

SONO PRESENTI O RAPPRESENTATI IN QUESTO MOMENTO N. **65** AZIONISTI RAPPRESENTANTI
COMPLESSIVE N. **69.567.939** AZIONI PARI AL **64.797** DEL CAPITALE SOCIALE.

SONO FAVOREVOLI	n.ro 57	AZIONISTI	PER n.ro 68.988.002	AZIONI	PARI AL 99,166%	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
-----------------	---------	-----------	---------------------	--------	-----------------	--

SONO CONTRARI	n.ro 8	AZIONISTI	PER n.ro 579.937	AZIONI	PARI AL 0,834%	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
---------------	--------	-----------	------------------	--------	----------------	--

SONO ASTENUTI	n.ro 0	AZIONISTI	PER n.ro	AZIONI	PARI AL	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
---------------	--------	-----------	----------	--------	---------	--

NON PRENDONO PARTE ALLA VOTAZIONE	n.ro 0	AZIONISTI	PER n.ro	AZIONI	PARI AL	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
-----------------------------------	--------	-----------	----------	--------	---------	--

TOTALE VOTANTI:	65	AZIONISTI	PER n.ro 69.567.939	AZIONI	PARI AL 100,000%	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
-----------------	-----------	-----------	----------------------------	--------	-------------------------	--

TOTALE NON VOTANTI:	0	AZIONISTI	PER n.ro	AZIONI	PARI AL	DEL CAP. SOCIALE PRESENTE IN ASSEMBLEA
---------------------	---	-----------	----------	--------	---------	--



La presente copia su supporto informatico, firmata digitalmente (rilasciata in carta libera per gli usi consentiti dalla Legge), è conforme all'originale documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 82/2005.
Rimini, 6 maggio 2022